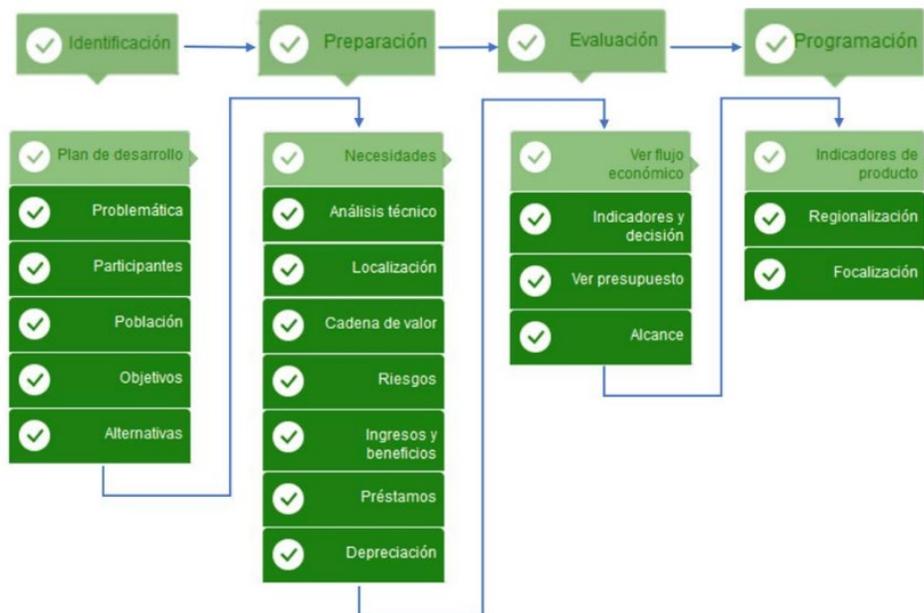


2. PROTOCOLO DE PLANIFICACIÓN Y TOMA DE DECISIONES DEL SNICC

Para la planificación y toma de decisiones del SNICC, se propone usar la Metodología General Ajustada – MGA, dado que presenta una secuencia ordenada de información que se integra de manera sistemática para facilitar la toma de decisiones y la gestión de los proyectos de inversión pública. Esta metodología tiene sustento conceptual en diferentes instrumentos que se trabajan internacionalmente como son la metodología de Marco Lógico1 - ML, la Cadena de Valor - CV, la Estructura de Desglose de Trabajo - EDT y de principios de preparación y evaluación económica de proyectos, los cuales se adaptan a las necesidades de información y manejo operativo en Colombia y se articulan dentro de una misma Metodología.

En términos generales la MGA facilita el análisis de la problemática u oportunidad, así como de las alternativas para intervenir y apoya el proceso de toma de decisiones al mostrar los resultados de la evaluación económica. Además, contribuye en la programación de los productos a entregar, la territorialización de los recursos y la focalización de los beneficiarios de cada producto. Según DNP (2023), la MGA constituye la unidad básica de planificación en Colombia y el éxito en la toma de decisiones y posterior seguimiento al proyecto depende de la calidad de la información que se registre desde el inicio.

Figura 1. Flujo del registro de la Información en la MGA



Fuente: Subdirección de Proyectos del DNP

1. Objetivo

Definir los lineamientos de planificación y toma de decisiones del Comité Técnico del Sistema Nacional de Información sobre Cambio Climático (SNICC) con el propósito de establecer un marco claro y coherente que facilite una toma de decisiones eficiente, consistente y transparente.

2. Siglas

CV: Cadena de Valor

EDT: Estructura de Desglose de Trabajo

DNP: Departamento Nacional de Planeación

MGA: Metodología General Ajustada

MML: Matriz de Marco Lógico

SNICC: Sistema Nacional de Información sobre Cambio Climático

3. Alcance

Se recomienda usar la MGA de forma adaptada para poder tomar decisiones y planificar los siguientes pasos del SNICC. Algunas preguntas claves que pueden ayudar a la planeación son los siguientes:

Tabla 1. Adaptación de la MGA para la toma de decisiones del SNICC

Pregunta	Técnica	Resultado esperado
¿Cómo se identifica la problemática o la oportunidad que se debe abordar en el Comité Técnico del SNICC?	Árbol de problemas	Identificación de problemas para el correcto funcionamiento del SNICC
¿Cuál es el público objetivo que se encuentra afectada por el problema identificado?	Matriz de involucrados	Identificación de intereses, necesidades, roles y responsabilidades
¿Cuál es la situación deseada que espera alcanzar?	Árbol de objetivos	Identificación del escenario deseado



Ambiente

¿Cuáles son las alternativas para lograr el escenario deseado?	Consulta con expertos	Identificación de alternativas o posibles soluciones Identificación de estudios que deben realizarse
¿Cuáles son los riesgos y costo-beneficio de las diferentes alternativas?	Matriz de probabilidad e impacto	Análisis y gestión de riesgos Análisis costo-beneficio
¿Qué decisión tomar?	Análisis de los resultados	Tomar la mejor decisión

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

4. Actores, roles y responsabilidades

A continuación, se detallan las responsabilidades de los diferentes actores:

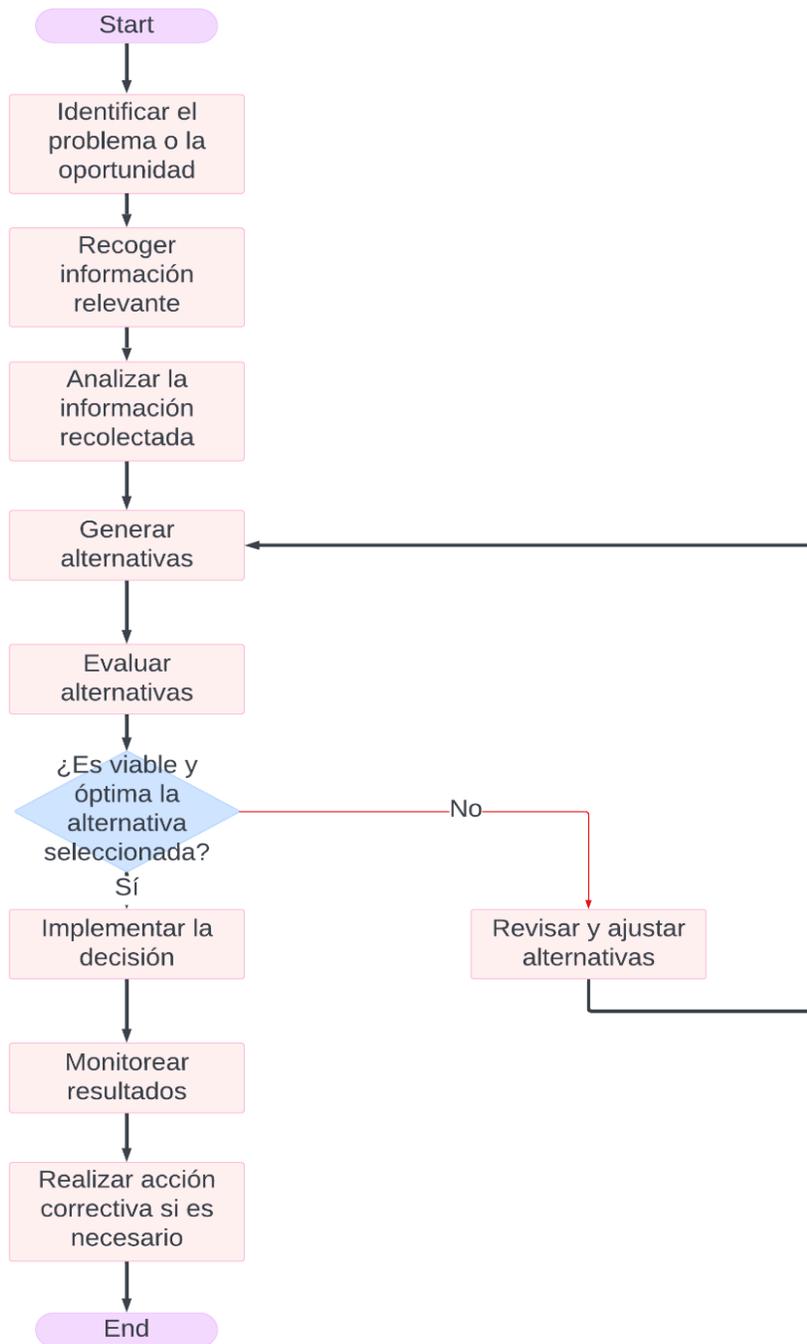
Tabla 2. Actores, roles y responsabilidades Protocolo 2 SNICC

Actores	Roles	Responsabilidades
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Coordinador del SNICC	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar los temas que se deben abordar en el Comité Técnico del SNICC - Presentar una propuesta de solución siguiendo la MGA - Participar en la toma de decisiones
Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales	Administrador del SNICC	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la formulación de la propuesta de solución siguiendo la MGA - Participar en la toma de decisiones
Proveedores de datos e información del SNICC	Responsables del funcionamiento y administración de los sistemas, instrumentos y herramientas que conforman el SNICC	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la formulación de la propuesta de solución siguiendo la MGA - Participar en la toma de decisiones

Fuente: Elaboración propia

5. Procedimientos para la planificación y toma de decisiones

En términos generales, se presenta el siguiente flujograma para la planificación y la toma de decisiones:



Flujograma 1. Procedimientos para la planificación y toma de decisiones



6. Formatos para la planificación y toma de decisiones y administración

Tabla 3. Formato para el árbol de problemas

Identificación de efectos generados por el problema
Definición del problema central
Identificación de causas que generan el problema

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

Tabla 4. Formato matriz de involucrados

Actor	Interés-expectativa	Posición	Contribución o gestión

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

Tabla 5. Formato para el árbol de objetivos

Identificación de fines deseados al alcanzar el objetivo general
Definición del objetivo central
Identificación de los objetivos específicos o medios respectivamente

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

Tabla 6. Formato consulta de expertos

Objetivo general	Objetivos específicos	Consulta expertos	Alternativas

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

Tabla 7. Formato matriz de riesgos

Alternativa	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efecto	Medidas de mitigación

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

Tabla 8. Formato análisis costo-beneficio

Alternativa	Costos	Beneficios

Fuente: Elaboración propia a partir de la MGA publicada por DNP (2023)

7. Actualizaciones

Este Protocolo podrá ser actualizado y/o modificado en cualquier momento por el Comité Técnico del SNICC. Esto con el fin de reflejar las lecciones aprendidas en el proceso de ejecución y seguimiento del Sistema de Información en el contexto operativo del mismo.

8. Anexos

Anexo 1. Metodología General Ajustada DNP