



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Unión Europea

ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE FORESTERÍA COMUNITARIA - COLOMBIA

“Logros, Aprendizajes y Retos”



El ambiente
es de todos

Minambiente



**ASISTENCIA TÉCNICA PARA
LA IMPLEMENTACIÓN DEL
MODELO DE FORESTERÍA
COMUNITARIA - COLOMBIA**

“Logros, Aprendizajes y Retos”

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
Unión Europea
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
Bogotá 2019

IVÁN DUQUE MÁRQUEZ

Presidente de la República

RICARDO JOSÉ LOZANO PICÓN

Ministro de Ambiente y Desarrollo Sostenible

MARIA CLAUDIA GARCÍA DAVILA

Viceministra de Políticas y Normalización Ambiental

EDGAR EMILIO RODRÍGUEZ BASTIDAS

Director Técnico de la Dirección de Bosques Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos

DAVID FELIPE OLARTE AMAYAEGON

Jefe de Oficina de Asuntos Internacionales

MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

EDGAR EMILIO RODRÍGUEZ BASTIDAS

Director Técnico de la Dirección de Bosques Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos

RUBÉN DARÍO GUERRERO USEDA

Coordinador del Grupo de Gestión Integral de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos (DBBSE)

ALEJANDRA RUIZ

Profesional Especializada (DBBSE)

LUZ STELLA PULIDO

Profesional Especializada (DBBSE)

ÉDGAR MORA

Profesional Especializado (DBBSE)

NICOLÁS RICO

Profesional Especializado (DBBSE)

YAZMÍN PÉREZ CORTEZ

Profesional Especializado (DBBSE)

ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA – FAO

ALAN BOJANIC

Representante de la FAO en Colombia

MANUELA ÁNGEL

Representante Asistente Oficial Nacional de Programas

TERESITA GÓNGORA

Oficial Nacional de Proyectos

MARÍA ALEJANDRA CHAUX ECHEVERRI

Especialista Sénior Área de Recursos Naturales y Gobernanza

LUCIO ANDRÉS SANTOS ACUÑA

Oficial Forestal, FAO Oficina Subregional para Mesoamérica, Coordinador REDD+LAC, Programa ONU-REDD

ADRIANA PATRICIA YEPES QUINTERO

Coordinadora de Proyecto asistencia técnica para la implementación de la forestería comunitaria FAO

COORDINACIÓN Y SUPERVISIÓN

ALEJANDRA RUIZ

Profesional Especializada en Gestión Integral de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos (DBBSE)

ADRIANA PATRICIA YEPES QUINTERO

Coordinadora de Proyecto asistencia técnica para la implementación de la forestería comunitaria FAO

OFICINA DE COMUNICACIONES

JORGE MAHECHA

Coordinador de Comunicaciones

GIOVANNY ARISTIZABAL HINCAPIÉ

ANA MILENA REYES ARIAS

ANDRÉS BOLAÑOS MONTERO

NANCY VILLESICAS

EQUIPO TÉCNICO FAO

JULIANA ZÚÑIGA

Profesional Misional Especializado Forestal, Núcleos Antioquia y Tolima

ANDRÉS CASTRO

Profesional Misional Especializado Forestal, Núcleos Cauca y Valle del Cauca

MARCELA URIBE ÚSUGA

Profesional Misional Especializada de Mercados, Núcleos Antioquia y Tolima

CARLOS GONZÁLEZ VARGAS

Profesional Misional Especializado de Mercados, Núcleos Cauca y Valle del Cauca

LUZ STELLA VIVIESCAS

Profesional Misional Especializada Social, Núcleos Antioquia y Tolima

FANUR MERA

Técnico Forestal, Núcleo Valle del Cauca

EDISSON PACHECO

Técnico Forestal, Núcleo Cauca

PABLO MONCALEANO

Técnico Forestal, Núcleo Tolima

MADONNA ZAPATA

Profesional Misional Social, Núcleos Cauca y Valle del Cauca

OLGA CABEZA

Profesional Misional Especializado Jurídico

COLABORADORES

JUAN PABLO RESTREPO

Jefe Oficina Territorial Zanufaná, Corantioquia

YULIANA GARCÉS ARBOLEDA

Profesional en Planeación y Desarrollo, Subdirección de Regionalización, Corantioquia

JOSE JULIÁN GUZMÁN PALACIO

Técnico Operativo, Corantioquia

HOLMAN GAITÁN

Profesional Gestión Ambiental, CRC

LADY PAZ

Coordinadora Mesa Forestal del Cauca, CRC

ROFER JIMÉNEZ

Director Territorial Piamonte, CRC

LUIS MANUEL GUERRERO BUELVAS

Profesional SIG del MADS

FERNANDO DELGADO

Secretario de Desarrollo Agropecuario y Ambiental Alcaldía de Piamonte

DIVA GARZÓN

Profesional Técnica, Cortolima

MÓNICA BETANCUR

Dirección de Gestión Ambiental CVC

JUAN CARLOS CHACÓN

CVC DAR Pacífico Oeste

MARIBEL GONZÁLEZ

CVC DAR Pacífico Oeste

JAVIER E. VERGARA

CVC DAR Pacífico Oeste

.....

CÍTESE COMO

Adriana P. Yepes Quintero, Alejandra Ruíz, Marcela Uribe Úsuga, Juliana Zuñiga, Luz Stella Viviescas, Madonna Zapata, Carlos González, Andrés Castro, Fanur Mera, Pablo Mocaleano, Edisson Pacheco, Olga cabeza. "Asistencia Técnica para la Implementación del Modelo de Forestería Comunitaria". Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y Unión Europea. Colombia. Bogotá, 2019. Producto elaborado en el Marco del Convenio 461 de 2018, entre Minambiente-FAO para la Asistencia Técnica para la Implementación del Modelo de Forestería Comunitaria.

IMPRESIÓN Y ACABADOS

Por definir

ISBN: 978-958-52152-4-5

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

.PUNTOAPARTE BOOKVERTISING

Dirección editorial

Andrés Barragán

Dirección de arte

María Paula Leiva

Diseño y Diagramación

Julieta Cruz, Angélica Villate, Adriana Villegas

Ilustración

Sebastian Calderon, Dylan Quintero, Diego Cobos

Fotografía de la carátula

Carlos González Vargas

Diseño carátula

.PUNTOAPARTE BOOKVERTISING

@2019 Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción y difusión del material contenido en este documento para fines educativos u otros fines no comerciales sin previa autorización de los titulares de los derechos de autor, siempre y cuando se cite claramente la fuente. Se prohíbe la reproducción de este documento para fines comerciales.

Bogotá D.C Colombia

.....

Las opiniones expresadas en este producto informativo son las de sus autores, y no reflejan necesariamente los puntos de vista ni las políticas del Minambiente, la FAO y/o la Unión Europea.

PRÓLOGO

MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

El control de la deforestación es uno de los principales retos que afronta Colombia en la actualidad. Desde el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Minambiente), se vienen liderando diversas estrategias que confluyen para hacer frente a este fenómeno, las cuales se encuentran plasmadas en el actual Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Dos de estas estrategias son el control territorial de la deforestación y la promoción de la economía forestal. La primera busca controlar la deforestación, conservar los ecosistemas y prevenir su degradación a través de acciones transectoriales, la promoción de la legalidad y el monitoreo permanente; y la segunda se propone consolidar el desarrollo de productos y servicios basados en el uso sostenible de la biodiversidad, mediante el impulso a la economía forestal, el fomento a negocios verdes y el turismo sostenible. Para alcanzar estos objetivos, es indispensable realizar intervenciones integrales en áreas ambientalmente estratégicas con las comunidades, generar incentivos a la conservación y pagos por servicios ambientales para mantener el capital natural, y consolidar el desarrollo de productos y servicios basados en el uso sostenible de la biodiversidad.

Es en este contexto que el proyecto *Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria en Colombia*, liderado por Minambiente, y con el apoyo de la FAO y la Unión Europea a través del Contrato de Reforma Sectorial para el Desarrollo Local Sostenible - DLS, y la Asistencia Técnica del Programa ONU-REDD, ha generado insumos técnicos muy importantes para avanzar hacia la consolidación de estos objetivos. Además, la iniciativa ha contribuido al fortalecimiento de capacidades comu-

nitarias para la definición, en el mediano y largo plazo, de acciones de manejo forestal sostenible reales, que se vean reflejadas en la reducción de la deforestación, el aumento en el número de hectáreas bajo manejo forestal sostenible, el incremento en la oferta de madera cosechada legalmente de bosque natural, el número de organizaciones de productores comunitarios que se encuentren desarrollando actividades de manejo productivo del bosque, y mejoras en la calidad de vida de las familias rurales.

Es de resaltar que los resultados obtenidos se han logrado a través de una importante articulación con las corporaciones autónomas regionales (CAR), las comunidades y demás actores del orden nacional y local que hacen y quisieron hacer parte de este proceso, entre los que se destacan WWF Colombia, Conservación Internacional, Universidad del Cauca, Corporación Biocomercio Sostenible, USAID, Universidad del Tolima, Universidad Distrital, Mesa Forestal del Cauca, Pacto por los Bosques de Antioquia, Tecnológico de Antioquia, ONF Andina, Finagro, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, entre otros.

Los resultados que se presentan en este informe han sido el fruto de un trabajo mancomunado que ha permitido al país avanzar en la generación de herramientas que permitan garantizar una mejor gestión de nuestros bosques para beneficio de todos los colombianos.

EDGAR EMILIO RODRÍGUEZ BASTIDAS

Director Técnico de la Dirección de Bosques

Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

PRÓLOGO

FAO COLOMBIA

El manejo forestal sostenible es un proceso de planificación y ejecución de prácticas para la administración y uso de los bosques y otros terrenos arbolados, con el fin de cumplir con objetivos ambientales, económicos, sociales y culturales específicos. El manejo forestal tiene que ver con todos los aspectos administrativos, económicos, legales, sociales, técnicos y científicos relacionados con los bosques naturales y plantados. También se puede asociar con diferentes grados de intervención planificada, desde acciones que buscan salvaguardar y mantener los ecosistemas forestales y sus funciones, hasta aquellas que propenden a favorecer especies de valor social o económico, o grupos de especies que permitan mejorar la producción de bienes y servicios del bosque.

En particular, la forestería comunitaria o manejo forestal sostenible basado en comunidades comprende iniciativas, ciencias, políticas, instituciones y procesos que tienen la intención de potenciar la función de la población local en el gobierno y la gestión de los recursos forestales. Asimismo, incluye procesos tradicionales y autóctonos estructurados y complementarios a las iniciativas del Gobierno. La forestería comunitaria abarca dimensiones sociales, económicas y de conservación en un abanico de actividades que incluyen la gestión forestal descentralizada y transferida, los pequeños sistemas de producción forestal, las asociaciones entre empresas y comunidades, las pequeñas empresas forestales y la gestión de los sitios sagrados de importancia cultural para la población autóctona.

Bajo este marco, y como parte de las acciones por implementar de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los

Bosques, el proyecto Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria tuvo resultados muy interesantes, que superaron las metas inicialmente esperadas. De este modo se lograron avances en temáticas como la aplicación de instrumentos de gobernanza forestal, el fortalecimiento de organizaciones de productores forestales, y la asistencia técnica a estas, con miras a mejorar su acceso a mercados, todo lo anterior con enfoque diferencial y de género.

Este informe final, de “logros, aprendizajes y retos”, es el resultado de un trabajo conjunto entre el Minambiente, la FAO, la Unión Europea, la Corporación Autónoma Regional para el Centro de Antioquia (Corantioquia), la Corporación Autónoma Regional para el Cauca (CRC), la Corporación Autónoma Regional del Tolima (Cortolima), la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) y las diferentes comunidades involucradas. El documento compila los resultados y aprendizajes de la implementación del modelo en cuatro núcleos de trabajo priorizados por el Gobierno nacional: Remedios (Antioquia), Piamonte (Cauca), San Antonio y Chaparral (Tolima) y Buenaventura (Valle del Cauca).

Los resultados que el proyecto entrega al país son la evidencia de lo que se puede lograr con una gran alianza y trabajo en equipo por un mismo objetivo, entre las comunidades, el Gobierno nacional y el regional, y los diferentes cooperantes. Un agradecimiento muy especial a quienes con sus contribuciones hicieron posible este trabajo.

MARÍA ALEJANDRA CHAUX ECHEVERRI

Especialista Senior, Área Recursos Naturales y Gobernanza, FAO Colombia

PRESENTACIÓN

Sintetizar en una publicación los logros, aprendizajes y retos de casi un año de trabajo en el marco de la implementación del proyecto Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria no fue una tarea fácil, especialmente porque los resultados más significativos son aquellos intangibles relacionados con la generación de confianza entre actores, las transformaciones y cambios en las instituciones y las comunidades que nos acompañaron a lo largo de todo el proceso de implementación, así como el aprendizaje mutuo sobre la visión del bosque, su uso y manejo sostenible, como insumo clave para la generación de rutas de trabajo conjuntas en el corto, mediano y largo plazo.

El proyecto fue catalítico para identificar los instrumentos de cara a la gobernanza forestal inclusiva, implementados por parte de las organizaciones de productores y que ayudan a conducir a políticas favorables para el sector y al fortalecimiento de la cadena de valor. Además, los representantes de las comunidades que participaron al nivel de resguardos indígenas, consejos comunitarios de comunidades afrocolombianas y juntas de acción comunal, que viven de los bosques y sus recursos, se capacitaron en la metodología de análisis y desarrollo de mercados (A&DM) y otras temáticas identificadas (por ejemplo, inventarios forestales, planes de negocios, seguridad industrial, enfoque diferencial y de género) para mejorar y garantizar la sostenibilidad de los procesos de manejo forestal a través de comunidades. Todo lo anterior fue crucial para conformar cinco iniciativas de forestería comunitaria distribuidas en cuatro núcleos de trabajo: Remedios (Antioquia), Piamonte (Cauca), San Antonio y Chaparral (Tolima), y Buenaventura (Valle del Cauca).

Lo interesante de este proceso fue lograr un trabajo conjunto entre corporaciones autónomas regiones (CAR) y comunidades, y otros aliados clave, para definir conjuntamente una hoja de trabajo que permita en el corto, mediano y largo plazo superar las barreras legales, técnicas, financieras e institucionales que hasta ahora han tenido que enfrentar las iniciativas de manejo forestal sostenible por parte de cada actor.

Para lograr esto, fue preciso tener discusiones para escuchar cada uno de los puntos de vista, nivelar el conocimiento técnico y el tradicional, y reconocer por parte de cada actor que, a pesar de las diferencias en algunas temáticas, sí es posible trabajar conjuntamente por un mismo objetivo, generando confianza y grupos de trabajo consolidados.

Una vez generada esa confianza, fue más sencillo abordar cada uno de los resultados y productos previstos al inicio del proceso, e incluso avanzar hacia metas más concretas establecidas a medida que se avanzaba en él. De esta manera, los resultados que acá se presentan son el resultado del esfuerzo conjunto de todas las personas e instituciones involucradas, que creen que el manejo forestal sostenible es una de las acciones que detendrán la deforestación en el país, pero que, además, contribuirán a valorar los bosques y su diversidad y a mejorar los medios de vida de las poblaciones rurales que dependen de estos ecosistemas.

ADRIANA PATRICIA YEPES QUINTERO

*Coordinadora de proyecto
FAO Colombia*

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a todas aquellas personas que con sus aportes, orientaciones y participación hicieron posible la implementación de la primera fase del proyecto Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria y el logro de los objetivos y resultados propuestos. En especial al equipo técnico y a los consultores de este que desde el Minambiente y la FAO participaron en el proceso: Alejandra Ruiz, Édgar Mora, Nicolás Rico, Luz Stella Pulido, Yazmín Pérez y Gina Liseth Martínez del grupo de gobernanza de la dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Minambiente, por todo el direccionamiento y acompañamiento. A Marcela Uribe, Juliana Zúñiga, Luz Stella Vivescas, Madonna Zapata, Natalia Pulido, Olga Cabeza, Carlos González, Fanur Mera, Andrés Castro, Edisson Pacheco y Pablo Moncaleano, del equipo de implementación de la FAO, por su compromiso constante.

A los asesores regionales del proyecto, quienes nos acompañaron y brindaron sus orientaciones técnicas: Lucio Santos, José Carlos Fernández del Programa ONU-REDD, y Nhaydú Bohórquez del Programa FAO-UE Flegt, y a la especialista *senior* del Área de Recursos Naturales de la FAO María Alejandra Chaux. A los señores representantes de FAO Colombia: Rafael Zavala del Campo (2012-2018) y Alan Bojanic (2018-actual). Al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en especial a Natalia Ramírez, directora (E) de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos (2018), Emilio Rodríguez, actual Director de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos, y Rubén Darío Guerrero, coordinador del Grupo de Bosques. Al IDEAM, particularmente a la Subdirección de Ecosistemas e Información Ambiental y su equipo técnico del Sistema de Monitoreo de Bosques y Carbono (SMBYC).

A los directivos y funcionarios de las corporaciones autónomas regionales Corantioquia, CRC, Cortolima y CVC, por su acom-

pañamiento y apropiación del proceso, con especial reconocimiento a los puntos focales designados para este trabajo: Juan Pablo Restrepo, José Julián Guzmán y Yuliana Garcés de Corantioquia; Holman Gaitán, Rofer Jiménez y Lady Paz de CRC; Diva Garzón de Cortolima, y Mónica Betancur, Juan Carlos Chacón, Maribel González y José Ancizar de CVC.

A las comunidades que creyeron y se articularon a este proceso, y de quienes también aprendimos mucho: El Tamar, El Carmen, La Cristalina y El Piñal en el municipio de Remedios (Antioquia); los resguardos indígenas de Yaguara y San Antonio de Calarma, en los municipios de Chaparral y San Antonio, respectivamente (Tolima); las comunidades de las veredas El Cerrito y El Convenio, en el municipio de Piamonte (Cauca), y el Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí, en el municipio de Buenaventura (Valle del Cauca). De manera especial a sus representantes: Carlos Nieto, Marlon Galeano, Edwin Leandro Alape, Marle Oidia Vera Yate, Luis Parra, Víctor Sánchez, Graciano Caicedo y Daniel Criollo.

A Carlos Betancur, de Finagro; Marlene Velázquez, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; Andrew Davis y Manuel Martí, de la Fundación Prisma; Rey Ariel Borbón, de Conservación Internacional; Caroline Merle y Marion Chesnes, de ONF Andina; José Miguel Orozco, de la Universidad Distrital; Miguel Pacheco y Jhon Manrique, de WWF Colombia; María Ofelia Arboleda, del PNUD; Marcela Rodríguez, Doris Ochoa y Rodrigo Botero, del Programa Corazón de la Amazonia; el profesor Hugo Martínez, a la corporación biocomercio sostenible y en general todas las organizaciones y personas que, durante el tiempo de implementación de esta primera fase, nos acompañaron en los diferentes espacios de diálogo, dedicando su tiempo y experiencia para construir conjuntamente este proceso, que le apuesta a consolidar el manejo forestal sostenible a través de comunidades en Colombia.

SIGLAS Y CONVENCIONES

A&DM: análisis y desarrollo de mercados.

Acofop: Asociación de Comunidades Forestales de Petén.

AMVA: Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

ARN: Agencia para la Reincorporación y la Normalización.

ART: Agencia de Renovación del Territorio.

Asocéf: Asociación de Cultivadores de Especies Forestales.

Asomanord: Asociación de Madereros del Noreste Antioqueño.

Asomapic: Asociación de Madereros de Piamonte.

CAR: Corporación Autónoma Regional

Carder: Corporación Autónoma Regional de Risaralda.

CDA: Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y el Oriente Amazónico.

CDB: Convención sobre Diversidad Biológica.

CMNUCC: Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

Corantioquia: Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia.

Cornare: Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare.

Corpoamazonia: Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonia.

Corpomojana: Corporación para el Desarrollo Sostenible de la Mojana y el San Jorge.

Cortolima: Corporación Autónoma Regional del Tolima.

CRC: Corporación Autónoma Regional del Cauca.

CVC: Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.

DANE: Departamento Nacional de Estadística.

DBBSE: Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos.

EICDGB: Estrategia Integral de Control de la Deforestación y la Gestión Sostenible de los Bosques-Bosques Territorios de Vida.

ENREDD+: Estrategia Nacional para la Reducción de Emisiones debidas a la Deforestación y Degradación.

ETCR: espacio territorial de capacitación y reincorporación.

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

Finagro: Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario.

Forescom: Empresa Comunitaria de Servicios del Bosque.

IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales de Colombia.

JAC: junta de acción comunal.

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible.

OIMT: Organización Internacional de las Maderas Tropicales.

PDET: Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial

PNIS: Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito.

Prisma: Programa Regional de Investigación sobre Desarrollo y Medio Ambiente.

PSA: pago por servicios ambientales.

REDD+: Reducción de las Emisiones debidas a la Deforestación y Degradación Forestal; y función de la conservación, la gestión sostenible de los bosques y el aumento de las reservas de carbono en los países en desarrollo.

SENA: Servicio Nacional de Aprendizaje.

SINA: Sistema Nacional Ambiental.

SMBYC: Sistema de Monitoreo de Bosques y Carbono (Colombia).

SUNL: Salvoconducto Único Nacional en Línea.

UAFI: unidades agroecológicas familiares indígenas.



Foto: © FAO Colombia

ÍNDICE

SECCIÓN 1: pg.2 - 33

📄 Datos generales de la implementación del proyecto Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria

- 🍃 1.1. Acerca del proyecto
- 🍃 1.2. La ruta de intervención
- 🍃 1.3. La implementación del proyecto

SECCIÓN 2: pg.34 - 101

📄 Los resultados específicos y lo que deja el proyecto

- 🍃 2.1. Información general de los núcleos
- 🍃 2.2. Instrumentos de gobernanza forestal
- 🍃 2.3. Fortalecimiento de organizaciones de productores forestales
- 🍃 2.4. Asistencia técnica a las organizaciones de productores y planes de negocio

SECCIÓN 3: pg.112 - 126

📄 Resultados intangibles, lecciones aprendidas y reflexiones finales

- 🍃 Resultados intangibles
- 🍃 Lecciones aprendidas y reflexiones finales



SECCIÓN

ACERCA DEL PROYECTO

1.1 ACERCA DEL PROYECTO

Uno de los retos más grandes para la administración de los bosques del país, es evitar y controlar la pérdida constante por deforestación, la cual es del orden de 219.973 hectáreas (ha), de acuerdo con el más reciente reporte del IDEAM para el año 2017 (IDEAM 2018), lo que representando un incremento del 23% con relación a la tasa de deforestación del año 2016, que fue de 178.597 ha¹. En Colombia, de las cerca de 60 millones de hectáreas de bosques naturales, aproximadamente el 50% están dentro de territorios titulados a comunidades indígenas y afrocolombianas. Así mismo, se estima que más de un millón de hectáreas están en territorios de comunidades campesinas, razón por la cual estos ecosistemas han generado un importante conjunto de servicios ecosistémicos, culturales, de aprovisionamiento, soporte y regulación, los cuales han contribuido a satisfacer las necesidades básicas de las poblaciones locales.

No obstante, en estas áreas también se están presentando problemáticas graves que afectan la biodiversidad que estos ecosistemas albergan. En el último año (2018), por ejemplo, más del 11% de la deforestación nacional se dio en territorios colectivos, poniendo en peligro, además, la calidad de vida de los habitantes rurales. Esto se acentúa en departamentos que presentan mayores riesgos ante el cambio climático y los desastres, que en muchos casos coinciden con aquellos donde hay mayor presencia de comunidades étnicas y campesinas.

Adicionalmente, de acuerdo con el análisis parcial del uso y la legalidad de la madera en Colombia, del balance nacional de oferta y consumo de madera para el año 2013, se estima que 47% del consumo calculado a partir de la información suministrada por el Departamento Nacional de Estadística (DANE), corresponde a fuentes desconocidas o ilegales (subregistro).

Bajo este contexto, para Colombia es muy importante controlar y detener la deforestación, y para ello se considera necesario la dinamización de las economías locales a partir de la bioeconomía, la economía forestal y el turismo. Se busca, entonces, convertir a la biodiversidad y el capital natural como en activos estratégicos de la nación, a través de la consolidación de alternativas productivas y oportunidades económicas incluyentes y sostenibles (DNP 2018). En este aspecto, el impulso de la economía forestal, sin olvidar la vocación del país para ello, es una apuesta que se encuentra consignada en la Política de Crecimiento Verde - (CONPES 3934 de 2018), y en la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de Bosques (EICD-GB), formulada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Minambiente). Esta última, en particular, está orientada a reducir la deforestación y la degradación de los bosques, y a promover su conservación y manejo sostenible. La Estrategia corresponde a la Estrategia Nacional de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques (ENREDD+) prevista en el marco



Para Colombia es muy importante controlar y detener la deforestación, y para ello se considera necesario la dinamización de las economías locales a partir de la bioeconomía, la economía forestal y el turismo. Se busca, entonces, convertir a la biodiversidad y a el capital natural como en activos estratégicos de la nación, a través de la consolidación de alternativas productivas y oportunidades económicas incluyentes y sostenibles.

BAJO ESTE CONTEXTO, PARA COLOMBIA ES MUY IMPORTANTE CONTROLAR Y DETENER LA DEFORESTACIÓN, Y PARA ELLO SE CONSIDERA NECESARIO LA DINAMIZACIÓN DE LAS ECONOMÍAS LOCALES A PARTIR DE LA BIOECONOMÍA, LA ECONOMÍA FORESTAL Y EL TURISMO.

de Varsovia de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), y en el artículo 170 de la Ley 1753 de 2015. La estrategia contempla cinco líneas de acción: i) *Gestión socioeconómica de los bosques y conciencia ciudadana*, ii) *Desarrollo de economía forestal y cierre de la frontera agropecuaria*, iii) *Gestión Transectorial del Ordenamiento Territorial y determinantes ambientales*, iv) *Monitoreo y control permanente*, y v) *Generación y fortalecimiento de capacidades y financieras*. Específicamente en la línea de acción desarrollo de economía forestal y cierre de la frontera agropecuaria, una de las medidas previstas es el desarrollo e implementación de un programa de forestería comunitaria basado en la asociatividad y cadenas de valor de bienes y servicios del bosque.

Bajo esta línea, las principales metas de cumplimiento a 2030 son: 5.000.000 hectáreas (ha) con implementación del modelo de manejo forestal comunitario; 30% de incremento del valor agregado de los municipios/departamentos con vocación forestal por la inclusión de la actividad forestal y agroforestal; 200 empresas formalizadas para el manejo y uso de bienes y servicios de los bosques; y, 30 esquemas asociativos que permitan desarrollar alianzas en un entorno económico, cultural y ambiental con iniciativas privadas, para fortalecer las capacidades instaladas.

Para alcanzar estos objetivos es crucial el fortalecimiento de la gobernanza territorial, del capital social y de la visión de desarrollo de las comunidades locales a través de la conservación y uso sostenible de los bosques y su biodiversidad. Esto permite el mejoramiento de su calidad de vida, el mantenimiento de su calidad de

vida, el mantenimiento de sus costumbres y la consolidación del manejo sostenible que ancestralmente realizan en los territorios, promoviendo, además, la asociatividad, la equidad y la legalidad.

Por lo anterior, y con el fin de generar acciones que de manera efectiva e integral, como gobierno, permitan alcanzar las anteriores metas, el Minambiente, con el apoyo de la cooperación internacional (por ejemplo, FAO, y los programas UE FAO Flegt y UN-REDD), efectuó en años pasados la evaluación de cerca de 50 experiencias de proyectos e iniciativas de manejo forestal sostenible adelantados en Colombia, que comprende las diferentes regiones y ámbitos de territorios étnicos y campesinos. Dicha actividad que ha permitido identificar lecciones aprendidas y vacíos en desarrollo de estas iniciativas (Arboleda 2017).

Adicionalmente, durante el año 2017 el Minambiente, en conjunto con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), consolidaron la propuesta de "Manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria: una propuesta técnica, institucional y financiera para promover en Colombia², que busca aprovechar los procesos en marcha de fortalecimiento de capacidades institucionales del Gobierno, como condiciones habilitantes para promover un modelo técnico y financiero que permita ampliar las áreas bajo manejo sostenible de los bosques naturales. De igual manera se busca el fortalecimiento del capital social encaminado a crear economías diversificadas y a mejorar los medios de vida de las comunidades rurales en el marco de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques.

1. Para la fecha de publicación de este documento, el IDEAM ha revelado que la cifra de deforestación para el año 2018, fue de 197.159 ha, lo que indica una reducción del 10% de la deforestación con respecto al año 2017.

2. <https://www.unredd.net/documents/un-redd-partner-countries-181/latin-america-the-caribbean-334/colombia-706/16775-manejo-forestal-sostenible-a-traves-de-la-foresteria-comunitaria-una-propuesta-tecnica-institucional-y-financiera-para-promover-en-colombia.html>.

PROMOVER EL MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE A TRAVÉS DE LA FORESTARÍA COMUNITARIA

Enfoque: Mejorar y ampliar la áreas bajo manejo sostenible de los bosques naturales mediante el fortalecimiento del capital social encaminado a crear economías diversificadas y mejorar los medios de vida de las comunidades rurales.



INSUMOS

Marco regulatorio básico para el desarrollo de la silvicultura

Condiciones habilitantes a través del fortalecimiento de capacidades institucionales



PROCESO

Fortalecimiento de Organizaciones de Productores

Asistencia Técnica a las Organizaciones de Productores

Acceso a mercados



PRODUCTO

Modelos productivos que incorporan el componente de bosque natural

Organizaciones de silvicultores desarrollando actividades de manejo productivo del bosque natural

Actividades económicas del sector rural diversificadas en los municipios priorizados

Programa especial interinstitucional que armoniza incentivos intersectoriales en territorios priorizados



IMPACTO

1. Reducción de la deforestación con respecto a la línea base (ha/año)

2. Numero de hectareas bajo manejo forestal sostenible

3. Aumento en la oferta de madera cosechada de bosque natural (m³/año)

4. Numero de organizaciones de productores desarrollando activida-

des de manejo productivo del bosque

5. Aumento en la calidad de vida de las familias rurales



Foto: © Adriana Yepes

PARA ELLO SE CONSIDERAN **TRES FASES NECESARIAS PARA LA CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO DE MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE**, QUE INCLUYA EL MANEJO FORESTAL COMUNITARIO:

IMPACTO

- Reducción de deforestación con respecto a la línea base (ha/año)
- Número de hectáreas bajo manejo forestal sostenible.
- Aumento en la oferta de madera cosechada de bosque natural.
- Número de organizaciones de productores desarrollando actividades de manejo productivo del bosque.
- Aumento en la calidad de vida de las familias rurales.



FASE I

1 A 2 AÑOS

Desarrollo de condiciones habilitantes y aprestamiento.



FASE II

2 A 5 AÑOS

Piloto del modelo técnico y financiero.



FASE III

6 A 10 AÑOS

Expansión y consolidación del modelo de gestión.

ACCIONES TRANSVERSALES

Gestión de conocimiento, Creación de capacidades sociales y fortalecimiento de gobernanza, Investigación y extensión, Monitoreo permanente, Inclusión diferencial y de género.

Bajo este contexto, en el mes de agosto del 2018, el Minambiente y la FAO Colombia, firmaron el convenio de *Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria*³, cuyo principal resultado esperado, es un modelo innovador de forestería comunitaria con enfoque diferencial y de equidad de género adoptado en cuatro zonas priorizadas por el Minambiente.

Las regiones priorizadas por el Minambiente, luego de la evaluación de los proyectos presentados por las autorida-

des ambientales en una convocatoria del año 2017, fueron Remedios (Antioquia), Piamonte (Cauca), Chaparral y San Antonio (Tolima) y Buenaventura (Valle del Cauca). Estas zonas se caracterizan principalmente por: i) tener avances sustanciales en las actividades de gobernanza forestal, derivadas del Contrato de Reforma Sectorial suscrito entre el Gobierno de Colombia y la Unión Europea, ii) ser núcleos activos de deforestación de acuerdo con los reportes de alertas tempranas del IDEAM.

3. <https://www.unredd.net/documents/un-redd-partner-countries-181/latin-america-the-caribbean-334/colombia-706/16775-manejo-forestal-sostenible-a-traves-de-la-foresteria-comunitaria-una-propuesta-tecnica-institucional-y-financiera-para-promover-en-colombia.html>.

iii) Fuerte gobernanza por parte de la corporación autónoma regional (CAR), iv) alto interés comunitario en transitar hacia la legalidad del aprovechamiento de productos maderables o no maderables, y iv) en algunos casos, tener en curso la formulación de Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y/o con las zonas del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS). En tal sentido, los productos esperados en el marco de este convenio

fueron: i) instrumentos para la gobernanza inclusiva implementados por parte de las comunidades u organizaciones de productores, que conducen a políticas favorables para el sector y el fortalecimiento de la cadena de valor, ii) representantes de comunidades o de empresas forestales y agrícolas capacitadas en A&DM y otros servicios empresariales, e iii) iniciativas de forestería comunitaria conformadas, para el desarrollo de cadenas de valor en cuatro regiones del país.



DATOS CLAVE DEL PROYECTO

IMPLEMENTADORES

- MINAMBIENTE
- FAO
- UNIÓN EUROPEA

SOCIOS

- **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL TOLIMA (CORTOLIMA)**
- **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL CENTRO DE ANTIOQUIA (CORANTIOQUIA)**
- **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA (CVC)**
- **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL CAUCA (CRC)**

MONTO

- **MINAMBIENTE – DLS DE UNIÓN EUROPEA: 369 917 USD**
- **FAO: 370 000 USD, 125 000 USD PARA INTERCAMBIOS SUR-SUR**

DURACIÓN

- **AGOSTO-DICIEMBRE DE 2018**
- **EXTENSIÓN SIN COSTO ADICIONAL A ABRIL DE 2019**
- **8 MESES**

EL OBJETIVO DEL PROYECTO

El proyecto se alinea con la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques; específicamente, con la línea de acción Desarrollo de economía forestal y cierre de la frontera agropecuaria, y la medida *Desarrollo e implementación de un programa de forestería comunitaria basado en la asociatividad y cadenas de valor de bienes y servicios del bosque.*

El objetivo del proyecto es contribuir a la consolidación de la gobernanza forestal en Colombia, liderada por el Ministerio de Ambiente mediante la implementación de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques.

El resultado esperado es un modelo innovador de forestería comunitaria con enfoque diferencial y de equidad de género, adoptado en zonas prioritarias.

Los principales productos son:



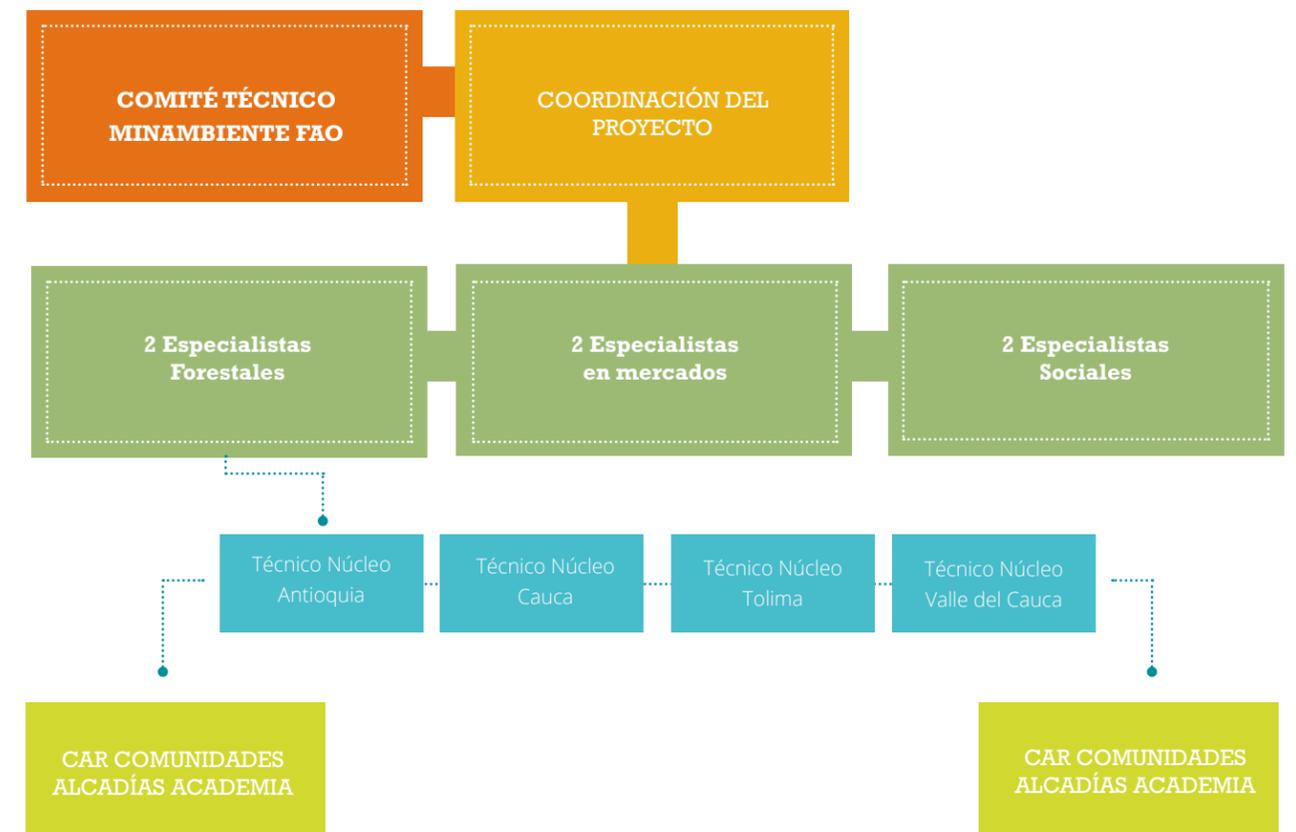
¿QUIÉNES IMPLEMENTARON EL PROYECTO?

En la implementación del proyecto participaron:

- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible –(Minambiente);
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – (FAO);
- Corporación Autónoma Regional del Tolima (Cortolima);
- Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (Corantioquia);
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca – (CVC);
- Corporación Autónoma Regional del Cauca – (CRC);
- comunidades locales de cada uno de los núcleos.

La ejecución del proyecto contó con una estructura operativa para la implementación que orientó sus acciones y permitió dar seguimiento permanente al cumplimiento de objetivos, metas e indicadores.

El siguiente gráfico muestra esa estructura.



COMITÉ TÉCNICO OPERATIVO

Para el seguimiento y control del proyecto se planteó la conformación de un comité técnico operativo con miras a cumplir con las siguientes funciones:

- avalar el plan de trabajo y el cronograma de actividades por desarrollar para el cumplimiento del objeto del convenio.
- revisar y hacer seguimiento al cronograma de actividades del convenio, y presentar los ajustes que sean fueran del caso.
- brindar lineamientos para la adecuada ejecución del convenio.
- revisar los informes de avance y de progreso que debían ser presentados ante el supervisor del convenio.
- formular recomendaciones a realizar para el mejoramiento de las acciones y el cumplimiento de los objetivos del convenio;
- establecer las directrices técnicas que se debían tener en cuenta en la planificación, programación, ejecución y evaluación del convenio.
- llevar un registro de las decisiones tomadas en cada una de las reuniones del comité, mediante las actas respectivas.
- realizar el seguimiento y evaluación de los compromisos adquiridos en el desarrollo del convenio.
- servir de instancia consultiva y de apoyo para resolver las dificultades operativas y técnicas que se presentaran durante la ejecución del convenio.
- avalar, a la finalización del convenio, el informe final sobre la ejecución de este.
- proponer las modificaciones a los resultados del proyecto en caso de que se requiera por situaciones externas y de fuerza mayor, así como la modificación de los demás documentos que hicieron parte integral del proyecto y, que fueron sometidos al comité para su aprobación.
- las demás que se requieran para la correcta y efectiva ejecución del convenio.

COMITÉ TÉCNICO OPERATIVO

Conformado por:

- Dos designados/das de Minambiente de la Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos (DBBSE) de Minambiente;
- un designado/a de la Oficina de Asuntos Internacionales;
- El representante de la FAO en Colombia o su delegado;
- El coordinador general del proyecto;
- Especialista *senior* de recursos naturales de la FAO o su delegada/o



SESIONES DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA



5 SESIONES

COORDINACIÓN

Garantiza la implementación, dirección, ejecución y revisión de las actividades técnicas y administrativas del proyecto, en coordinación con los oficiales técnicos y del oficial nacional de programas de la FAO en Colombia, los directores técnicos y las demás instancias del Minambiente correspondientes, así como la supervisión del personal del proyecto y demás actividades relacionadas.

Conformada por:

- Coordinador del proyecto;
- Oficial forestal regional;
- Especialista *senior* del área de recursos naturales y gobernanza;
- Profesional administrativa y financiera.



SESIONES DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA



PERMANENTE

REUNIÓN CON ACTORES

Para implementación y seguimiento.

Estuvieron conformadas por:

- Especialista forestal;
- Especialista social;
- Especialista en mercados;
- Técnico forestal;
- Puntos focales de las CAR;
- Líderes comunitarios,
- Otros factores.



SESIONES DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA



PERMANENTE Y DIFERENCIADO POR NÚCLEO

Sumado a las anteriores instancias, el proyecto incluyó dentro de su estructura de operación, reuniones periódicas de planeación y seguimiento, con las corporaciones autónomas regionales, comunidades que hacen parte del proceso, y otros actores del orden local.

EL MONITOREO Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO DURANTE SU IMPLEMENTACIÓN:

El proyecto, durante su implementación, generó tres informes de avances y resultados, los cuales fueron avalados por el Gobierno nacional a través del Minambiente y su DBBSE. Adicionalmente, al interior de FAO Colombia, se realizaron informes de seguimiento y monitoreo técnicos y financieros mensuales, es decir, ocho en total, como parte de lo acordado en el marco general del convenio.

1.2 LA RUTA DE INTERVENCIÓN

Teniendo como referencia el modelo de manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria, el proyecto se enfocó en la fase I de desarrollo de un conjunto de condiciones habilitantes en cada uno de los núcleos o zonas seleccionadas. Para ello, en conjunto con el Minambiente, se estableció una hoja de ruta de intervención general, que luego fue detallada y ajustada con los actores en territorio dependiendo de las particularidades de cada sitio.

La ruta de la intervención en general estuvo formada por seis pasos:

1 Intercambio de experiencias entre Colombia con Guatemala y México: que tuvo por objetivo conocer las experiencias centroamericanas en manejo forestal sostenible a través de comunidades, como la de Petén en la Reserva de Biósfera Maya, que lleva operando a través de concesiones forestales por más de 30 años, así como varias experiencias en México en diferentes estados de desarrollo. Estos intercambios permitieron realizar reflexiones en torno a las realidades colombianas, mejorar los lazos de confianza entre actores institucionales y comunitarios, y generar redes de trabajo nacionales e internacionales.

2 Presentación y concertación del proyecto: durante los meses de septiembre y octubre de 2018, y luego de la primera gira de intercambio, se llevaron a cabo talleres de inicio liderados por Minambiente y FAO, en los que participaron las CAR, los líderes de las comunidades de cada núcleo y otros actores como la academia, con el fin de definir conjuntamente la operación en territorio, así como detallar puntos focales de contacto y comunicación entre los diferentes niveles: nacional, regional y local.

3 Transferencia de metodologías y técnicas: durante este paso se realizaron en primer lugar los talleres de Análisis y Desarrollo de Mercados (A&DM), una metodología participativa diseñada para brindar asistencia a las poblaciones en el desarrollo de empresas generadoras de ingresos y, al mismo tiempo, en la conservación de los recursos naturales, especialmente los forestales en este caso. Posterior a ello, y dependiendo de las necesidades identificadas en cada núcleo, se llevaron a cabo capacitaciones en temáticas como tasa de aprovechamiento forestal, planes de aprovechamiento y manejo forestal, normatividad forestal, establecimiento, uso y manejo de guadua, inventarios forestales y establecimiento de parcelas, entre otros.

4 Diagnóstico por núcleo: a partir de información secundaria previamente generada por CARDER y Minambiente, y con la información compilada a través de las salidas de campo y en los talleres de A&DM, se realizó la caracterización y diagnóstico de cada uno de los núcleos, siguiendo las áreas de desarrollo empresarial que recomienda la metodología A&DM.

5 Acciones específicas: a partir del diagnóstico y del trabajo con los actores de los núcleos, tanto institucionales como comunitarios, se definieron las acciones específicas para la implementación y sostenibilidad del modelo, y se comenzaron a implementar ejecutar varias de ellas, relacionadas con capacitaciones en diferentes temáticas, realización de ejercicios pilotos en planes de aprovechamiento y manejo, establecimiento de comités locales de seguimiento a las acciones, entre otras.

6 Pasos que seguir para la implementación del modelo: finalmente, y como parte del trabajo conjunto, se establecieron, para cada uno de los núcleos, los pasos que se debían seguir en un horizonte de uno a dos años, dependiendo de las condiciones actuales de cada uno de ellos.

IMPLEMENTACIÓN MODELO DE FORESTERÍA COMUNITARIA



INICIATIVAS EN FASE DE DESARROLLO

1.3 LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO

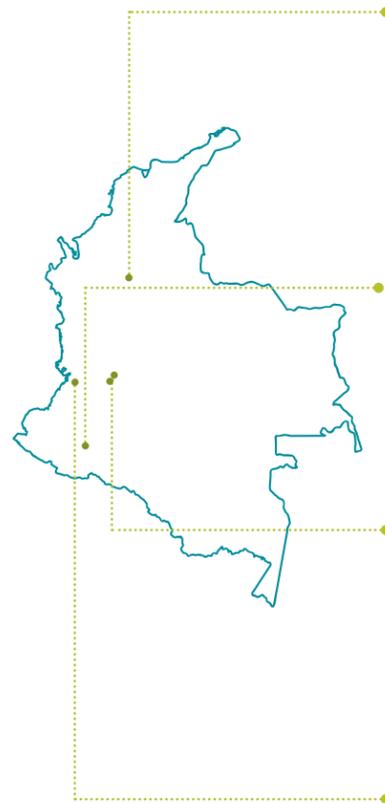
El desarrollo del proyecto permitió cumplir a cabalidad con los resultados esperados establecidos en el documento PRODOC, y se generaron productos adicionales que aportaron al proceso de implementación de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques. Los principales impactos del Proyecto se mencionan a continuación.

IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO INNOVADOR DE FORESTERÍA COMUNITARIA CON ENFOQUE DIFERENCIAL Y DE EQUIDAD DE GÉNERO EN ZONAS PRIORITARIAS.

El proyecto permitió realizar el pilotaje del modelo de manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria planteado en el marco de la Estrategia Integral de Control de Control a la Deforestación, y como parte de la medida de crear un programa de forestería comunitaria.

Esta implementación se realizó en cuatro zonas del país priorizadas por el Minambiente: **Remedios (Antioquia), Piamonte (Cauca), Chaparral y San Antonio (Tolima) y Buenaventura (Valle del Cauca).**

Se partió de un diagnóstico de las condiciones de línea base en cada una de las zonas, y abordando los componentes planteados en el modelo, especialmente en la **fase I**, de **“desarrollo de un conjunto de condiciones habilitantes durante los dos primeros años”**.



NÚCLEOS INICIATIVAS

Antioquia. En el municipio de Remedios, se trabaja con comunidades campesinas con vocación forestal, sector El Tamar, El Carmen, La Cristalina y El Piñal.

Cauca. En el municipio de Piamonte (Bota Caucana), se trabaja con comunidades campesinas en las veredas El Convenio, La Esmeralda y El Cerrito.

Tolima. En los municipios de Chaparral y San Antonio, se trabaja con comunidades indígenas que buscan manejar sosteniblemente la guadua; resguardos Indígenas San Antonio de Calarma y Resguardo Indígena Yaguara.

Valle del Cauca. En el municipio de Buenaventura, con el Consejo Comunitario de Yurumanguí, que tradicionalmente realiza un manejo comunitario del bosque natural.

EN CIFRAS:

16 ACCIONES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA INTEGRAL DE **CONTROL A LA DEFORESTACIÓN Y GESTIÓN DE LOS BOSQUES** IMPLEMENTADAS.

5 **INICIATIVAS DE FORESTERÍA COMUNITARIA** CON ENFOQUE DIFERENCIAL Y DE **EQUIDAD DE GÉNERO EN MARCHA.**

2 **RESGUARDOS INDÍGENAS,** UNA COMUNIDAD **AFRODESCENDIENTE** Y SIETE JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL DE **COMUNIDADES CAMPESINAS** HACEN PARTE DEL PROCESO.

2 DOCUMENTOS CON RECOMENDACIONES NORMATIVAS GENERADOS PARA **PROMOVER LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE FORESTERÍA COMUNITARIA.**

5 **HOJAS DE RUTA DISEÑADAS Y ADOPTADAS** QUE PERMITIRÍAN **IMPLEMENTAR, DESARROLLAR Y ADAPTAR EL MODELO** EN DIFERENTES REGIONES DEL PAÍS DONDE SE ESCALARÍA.

462 **MUJERES CAPACITADAS PARA TOMAR DECISIONES,** Y QUE TIENEN ACCIONAR EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL **MODELO DE FORESTERÍA COMUNITARIA.**

7.762 **HECTÁREAS (HA) DE BOSQUE NATURAL** IDENTIFICADAS PARA **APLICAR MODELO DE MANEJO FORESTAL COMUNITARIO,** Y CERCA DE 20.000 HA POTENCIALES PARA EXPANSIÓN A FUTURO.

ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR **IDENTIFICADOS EN CADA NÚCLEO DE TRABAJO,** Y DIAGNÓSTICO DE CUÁLES DE ELLOS **CUENTAN CON MUJERES VINCULADAS A SU OPERACIÓN.**

26 **JÓVENES VINCULADOS ACTIVAMENTE AL PROCESO DE FORESTERÍA COMUNITARIA.**

ESTRATEGIA INTEGRAL DE CONTROL A LA DEFORESTACIÓN Y GESTIÓN DE LOS BOSQUES

La Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques, está conformada por 5 líneas de acción, 23 medidas y 124 acciones. En el marco del proyecto *“Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria”*, se aportó a la implementación de 4 líneas de acción, 10

medidas y 16 acciones de manera específica. Es de resaltar que las líneas de acción a las que más se aportó fueron la línea de acción uno —*“Gestión sociocultural de los bosques y conciencia pública”*— y la línea de acción dos —*“Desarrollo de una economía forestal para el cierre de la frontera agropecuaria”*—.

Líneas, medidas, y acciones de la Estrategia Integral de control a la Deforestación que se implementaron en el marco del proyecto		
LÍNEA	MEDIDA	ACCIONES
Gestión sociocultural de los bosques y conciencia pública	Fortalecer los sistemas de gobierno propio y el conocimiento tradicional de los grupos étnicos para la gobernanza del territorio y la gestión sostenible de los bosques.	<p>Diseño e implementación de un programa de fortalecimiento de capacidades para la gobernanza y gobernabilidad territorial a través instrumentos propio de manejo y ordenamiento de territorios étnicos con base en sus conocimientos, usos y costumbres.</p> <p>Implementación de un programa de fortalecimiento de capacidades técnicas, administrativas y financieras de las organizaciones y autoridades de los pueblos indígenas y comunidades negras para la conservación y gestión sostenible de los bosques.</p>
	Fortalecer la participación e interlocución de las organizaciones campesinas, sociales, solidarias y no gubernamentales locales en la conservación y la gestión sostenible del bosque enfoque de género.	<p>Fortalecer instancias de diálogo y coordinación de organizaciones campesinas y otras organizaciones rurales con entidades territoriales e instituciones competentes para el ordenamiento ambiental y territorial de las áreas con altas tasas de deforestación (d. Fortalecer las estructuras organizativas de las comunidades campesinas en los niveles local, regional y nacional; y e. Promover acciones orientadas a la participación de las mujeres y los jóvenes rurales en las instancias y mecanismos de coordinación para el control de la deforestación y la gestión de los bosques a nivel nacional, regional y local.).</p> <p>Diseñar e implementar un programa de apoyo a iniciativas locales de comunidades campesinas y otras organizaciones rurales que contribuyan a la reducción de la deforestación y a la gestión sostenible de los bosques en los municipios con mayores tasas de deforestación del país (a. Apoyar reglamentos internos de gestión ambiental territorial y planes de ordenamiento predial como herramienta del ordenamiento ambiental, y b. Apoyar iniciativas locales encaminadas a gestión ambiental territorial a escala de paisaje —(inventario y sistematización de experiencias—)</p>
	Fortalecer la participación e interlocución de las organizaciones campesinas, sociales, solidarias y no gubernamentales locales en la conservación y la gestión sostenible del bosque.	Fomentar la inclusión de niñas y mujeres en las actividades de fortalecimiento de capacidades e investigación en especial con énfasis en estudios relacionados con género y cambio climático, especialmente en ámbitos rurales y con enfoque diferencial.
	Fortalecer propuestas de comunicación que desde una perspectiva intercultural contribuyan a aumentar la percepción positiva de la ciudadanía en general y tomadores de decisiones, sobre la importancia de los bosques y su papel en el desarrollo sostenible del país.	Aumento de la percepción positiva de los bosques.

LÍNEA	MEDIDA	ACCIONES
Desarrollo de una economía forestal para el cierre de la frontera agropecuaria	Desarrollo e implementación de un programa de forestería comunitaria basado en la asociatividad y cadenas de valor de bienes y servicios del bosque.	<p>Consolidar información de experiencias de manejo forestal con comunidades locales, considerando el estado, oferta, demanda o presión de bienes y servicios que generan los bosques para reconocer, replicar y fortalecer los modelos exitosos.</p> <p>Fomentar esquemas asociativos que permitan desarrollar actividades de forestería comunitaria de conformidad con la normativa vigente e incentivando modelos propios de la economía solidaria.</p> <p>Fortalecimiento de cadenas de valor de bienes y servicios forestales maderables y no maderables a través de planes de negocios.</p> <p>Promover un enfoque diferencial que reconozca las capacidades y aportes de los diferentes grupos poblacionales de acuerdo a su género y edad hacia la conformación y consolidación de los modelos de forestería comunitaria.</p> <p>Fortalecer las capacidades de liderazgo y gestión de las asociaciones de mujeres, fomentar su conformación y facilitar su involucramiento en las actividades de forestería comunitaria resaltando y promoviendo su contribución al desarrollo territorial. Fortalecimiento del capital social encaminado a crear economías diversificadas y mejorar los medios de vida de las comunidades rurales a nivel de organizaciones locales o comunitarias, que incluye adición de valor a la cadena de producción y acceso a mercados.</p>
	Integración del manejo forestal sostenible asociado a los bienes y servicios del bosque y el cierre de la frontera agropecuaria en el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA) (Ley 1876 de 2017) y sus instrumentos.	Retomar los resultados de grupos de investigación que registran experiencia en temas forestales, destacando la Universidad Nacional de Colombia, Corpoica, Universidad de Nariño, Universidad del Tolima, Universidad Distrital y Cenicafé, entre otras, para la construcción de propuestas técnicas alternativas en zonas de alta deforestación.
	Gestión transectorial para la estabilización de la frontera agropecuaria.	Fortalecer los espacios de participación a nivel local para desarrollo de procesos de planificación adecuado a la situación del territorio.
	Desarrollar e implementar modelos agroambientales en las franjas de estabilización rural de la frontera agropecuaria.	En la implementación de las acciones de esta línea se tendrá en consideración un enfoque diferencial y, especialmente en cuanto a la participación de las mujeres, se desarrollará lo relacionado con la Ley 731 del 2002, capítulo 5, aArts. 19 y 20.
Monitoreo y control permanente	Fortalecer los instrumentos existentes para monitoreo y Seguimiento de los bosques (SMBYG+SNIF+IFN).	Fortalecer los procesos de generación de información base para el monitoreo del recurso forestal.
	Promoción de la legalidad forestal.	Fortalecer las autoridades ambientales y de apoyo, mediante la implementación de instrumentos existentes.

INSTRUMENTOS PARA LA GOBERNANZA INCLUSIVA IMPLEMENTADOS POR PARTE DE LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES QUE CONDUCEN A POLÍTICAS FAVORABLES PARA EL SECTOR Y EL FORTALECIMIENTO DE LA CADENA DE VALOR

Durante el tiempo de duración del proyecto, se trabajó en la identificación de los instrumentos de gobernanza existentes y aplicados desde el punto de vista institucional y local para cada uno de los núcleos. Posterior a ello, y mediante talleres y espacios de participación, se generó el mapa de actores clave para la implementación del modelo de forestería comunitaria,

y se trabajó conjuntamente con las CAR, comunidades y otros actores clave del proceso, en evaluar qué necesidades y retos existen para la ejecución adecuada de estos instrumentos de gobernanza y el trabajo conjunto, así como en la identificación de instrumentos específicos existentes desde las instancias comunitarias.

EN CIFRAS:

4 CUATRO INFORMES DE CARACTERIZACIÓN, UNO POR NÚCLEO.

9 COMUNIDADES LOCALES QUE RECONOCEN PRINCIPIOS Y CRITERIOS PARA LA EQUIDAD DE GÉNERO Y LA INCLUSIÓN DE JÓVENES EN EL LIDERAZGO GRUPAL Y LA TOMA DE DECISIONES.

4 AUTORIDADES REGIONALES QUE APLICAN LOS PROTOCOLOS DE GOBERNANZA FORESTAL Y FAVORECEN LA IMPLEMENTACIÓN DE FORESTERÍA COMUNITARIA (CORANTIOQUIA, CRC, CORTOLIMA Y CVC).

4 DOCUMENTOS CON EL ANÁLISIS DE LA INCLUSIÓN DE ACTORES, DE FORMA ACTIVA, VINCULANTE Y CON COMPROMISOS PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL MODELO.

INSTRUMENTOS DE GOBERNANZA IDENTIFICADOS A NIVEL LOCAL, QUE PERMITAN PROMOVER ACCIONES SOSTENIBLES DE FORESTERÍA, Y QUE COMPLEMENTAN LOS INSTRUMENTOS DE GOBERNANZA EXISTENTES DESDE EL NIVEL NACIONAL Y REGIONAL.

ACCIONES DE FORESTERÍA COMUNITARIA DEFINIDAS EN CADA NÚCLEO, BASADAS EN EL MARCO LEGAL VIGENTE, Y GENERACIÓN DE DECLARACIONES Y COMPROMISOS.

11 TALLERES INFORMATIVOS CON INSTITUCIONES PARA PROMOVER LA UTILIZACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS IDENTIFICADOS.

31 REUNIONES CON SOCIOS INTERESADOS PARA IDENTIFICAR PLATAFORMAS DE POLÍTICAS Y PROCESOS EFECTIVOS PARA APORTAR AL DESARROLLO DE LAS PRIORIDADES DE LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES (OP) E IMPULSAR EL MODELO.

4 DECLARACIONES, Y DOS COMPROMISOS GENERADOS PARA LA CONTINUIDAD DE ACCIONES Y CONSERVACIÓN DEL BOSQUE.

61 TALLERES Y REUNIONES: OCHO EN ANTIOQUIA, 10 EN CAUCA, 11 EN TOLIMA Y 26 EN VALLE DEL CAUCA, DOS GIRAS INTERNACIONALES Y CUATRO ESPACIOS DE DISCUSIÓN NACIONAL.

1703 ASISTENTES TOTALES: 1.241 HOMBRES, 462 MUJERES Y 26 JÓVENES.

REPRESENTANTES DE EMPRESAS FORESTALES Y AGRÍCOLAS CAPACITADOS EN ANÁLISIS Y DESARROLLO DE MERCADOS (A&DM) Y EN OTROS SERVICIOS EMPRESARIALES

Se fortalecieron las capacidades locales de los actores comunitarios, pero también de actores institucionales como las CAR que participan en el proceso. Adicionalmente, se tuvieron dos giras internacionales de intercambio, con Guatemala y México, países líderes en la región en procesos de forestería comunitaria.



EN CIFRAS:

5 ENTRENAMIENTOS EN A&DM REALIZADOS CON LA PARTICIPACIÓN DE ACTORES COMUNITARIOS, CAR Y OTROS ACTORES CLAVE.

4 HOJAS DE RUTA PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LAS ORGANIZACIONES EN ASPECTOS TÉCNICOS, OPERATIVOS, DE GESTIÓN Y DE MERCADO.

8 MATERIALES PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA ASISTENCIA TÉCNICA GENERADOS.

2 INTERCAMBIOS SUR-SUR ENTRE COLOMBIA-MÉXICO-GUATEMALA, QUE PROPICIARON TAMBIÉN EL INTERCAMBIO ENTRE COMUNIDADES LOCALES DE COLOMBIA.

6 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN DE LOS LÍDERES DE LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES EN LAS INSTANCIAS DE DECISIÓN, GARANTIZANDO UN ENFOQUE DE EQUIDAD DE GÉNERO.

4 GIRAS DE INTERCAMBIO REALIZADAS: DOS GIRAS DE INTERCAMBIO SUR-SUR (COLOMBIA, MÉXICO Y GUATEMALA), UNA GIRA SOBRE MANEJO Y USO DE LA GUADUA (ALCALÁ, VALLE DEL CAUCA) Y UNA GIRA DE INTERCAMBIO EN TEMÁTICAS DE GÉNERO IBAGUÉ (TOLIMA).



Foto: © FAO Colombia

INICIATIVAS DE FORESTERÍA COMUNITARIA CONFORMADAS PARA EL DESARROLLO DE CADENAS DE VALOR EN CUATRO REGIONES DEL PAÍS

Se identificó con las CAR y las comunidades cuál sería el alcance de las iniciativas de forestería comunitaria que se buscan implementar en cada núcleo y, a partir de esto, se realizó una hoja de ruta o plan de acción para su ejecución. En este sentido, se definió cómo estaría conformada cada una de ellas, los actores principales del proceso y las actividades clave para su puesta en marcha.

EN CIFRAS:

9

COMUNIDADES CON EMPRENDIMIENTOS EN MARCHA Y **POSIBILIDAD DE DESARROLLAR CADENAS DE VALOR.**

4

PLANES DE NEGOCIOS FORMULADOS.

4

ALIANZAS PRODUCTIVAS IDENTIFICADAS POR ZONA PRIORIZADA.

INVERSIONES GESTIONADAS DE ACUERDO A LAS **PRIORIDADES IDENTIFICADAS EN CADA NÚCLEO** (POR EJEMPLO, INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN, MATERIALES Y FUNGIBLES).

12

ACCIONES DE IMPLEMENTACIÓN REALIZADAS A LAS QUE SE LES DIO SEGUIMIENTO:

- Creación de comités locales de seguimiento al proceso en Chaparral, San Antonio y Yurumanguí.
- Implementación del plan de aprovechamiento (Yurumanguí).
- Análisis expansión de cuatro a 12 quebradas (Yurumanguí).
- Establecimiento de parcelas para inventario forestal en Piamonte, Cauca.
- Establecimiento de parcelas para inventario forestal en Remedios, Antioquia.
- Planes de acción para cada núcleo.
- 2 viveros establecidos en Tolima

REMARCAJE EN PARCELAS DE INVENTARIO FORESTAL EN VALLE DEL CAUCA.

80

FAMILIAS HICIERON PARTE DEL PROCESO: 38 EN ANTIOQUIA, 15 EN TOLIMA, 11 EN CAUCA Y 16 EN VALLE DEL CAUCA.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y DE ACTORES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE A TRAVÉS DE LA FORESTERÍA COMUNITARIA

El proyecto aportó al mejoramiento de los conocimientos y las capacidades de los actores institucionales y sociales para la implementación del modelo de manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria, y con ello, de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques; específicamente, su línea de acción dos: "Desarrollo de una economía forestal y cierre de la frontera agropecuaria".

EN CIFRAS:

8

MATERIALES DE CAPACITACIÓN GENERADOS.

5

TALLERES EN A&DM: **UNO A NIVEL NACIONAL, Y UNO EN CADA NÚCLEO.**

3

CAPACITACIONES EN PLAN DE MANEJO Y APROVECHAMIENTO FORESTAL.

2

CAPACITACIONES EN ESTABLECIMIENTO Y PLAN DE MANEJO DE GUADUA.

UNA CAPACITACIÓN EN TASA DE APROVECHAMIENTO FORESTAL EN REMEDIOS (ANTIOQUIA)

3

CAPACITACIONES EN PLANES DE NEGOCIOS.

2

GIRAS DE INTERCAMBIO SUR-SUR CON GUATEMALA Y MÉXICO.

UNA GIRA DE INTERCAMBIO EN **MANEJO Y USO DE LA GUADUA.**

UNA GIRA DE INTERCAMBIO SOBRE **ENFOQUE DE GÉNERO Y COMERCIALIZACIÓN.**

DOCUMENTO CON LECCIONES APRENDIDAS DE LOS INTERCAMBIOS REALIZADOS ENTRE COLOMBIA, MÉXICO Y GUATEMALA EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

DOCUMENTO CON PLAN DE MEJORAMIENTO DE CAPACIDADES POR NÚCLEO.

COMUNICACIONES Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

Se realizó acompañamiento constante a Minambiente en la difusión de los avances del Programa de Forestería Comunitaria, en el marco de la Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques. Adicionalmente, se generaron espacios de discusión y articulación con otros actores nacionales que están trabajando en proyectos de forestería comunitaria y que hacen parte del Programa, y se produjo material de comunicaciones para difundir los avances del proceso y del proyecto en específico.

EN CIFRAS:

14 NOTAS DE PRENSA GENERADAS.

115 MENSAJES EN TWITTER GENERADOS.

UN VIDEO DE FORESTERÍA COMUNITARIA.

UN PROGRAMA RADIAL EN LA EMISORA DE VOCES UNIDAS.

UN CINEFORO DEL DÍA INTERNACIONAL DE LOS BOSQUES, (21 DE MARZO DE 2019) QUE ABARCÓ LA TEMÁTICA DE FORESTERÍA COMUNITARIA.

DOS PUBLICACIONES DE RESULTADOS.

UN CONVERSATORIO INSTITUCIONAL: "AVANZANDO HACIA LA FORESTERÍA COMUNITARIA EN COLOMBIA".

UN EVENTO DE LANZAMIENTO DEL PROGRAMA DE FORESTERÍA COMUNITARIA.

UN TALLER NACIONAL DE CIERRE DEL PROYECTO.

4 TALLERES DE CIERRE REGIONALES (UNO POR NÚCLEO).

UN BROCHURE DE PRESENTACIÓN DEL PROYECTO.

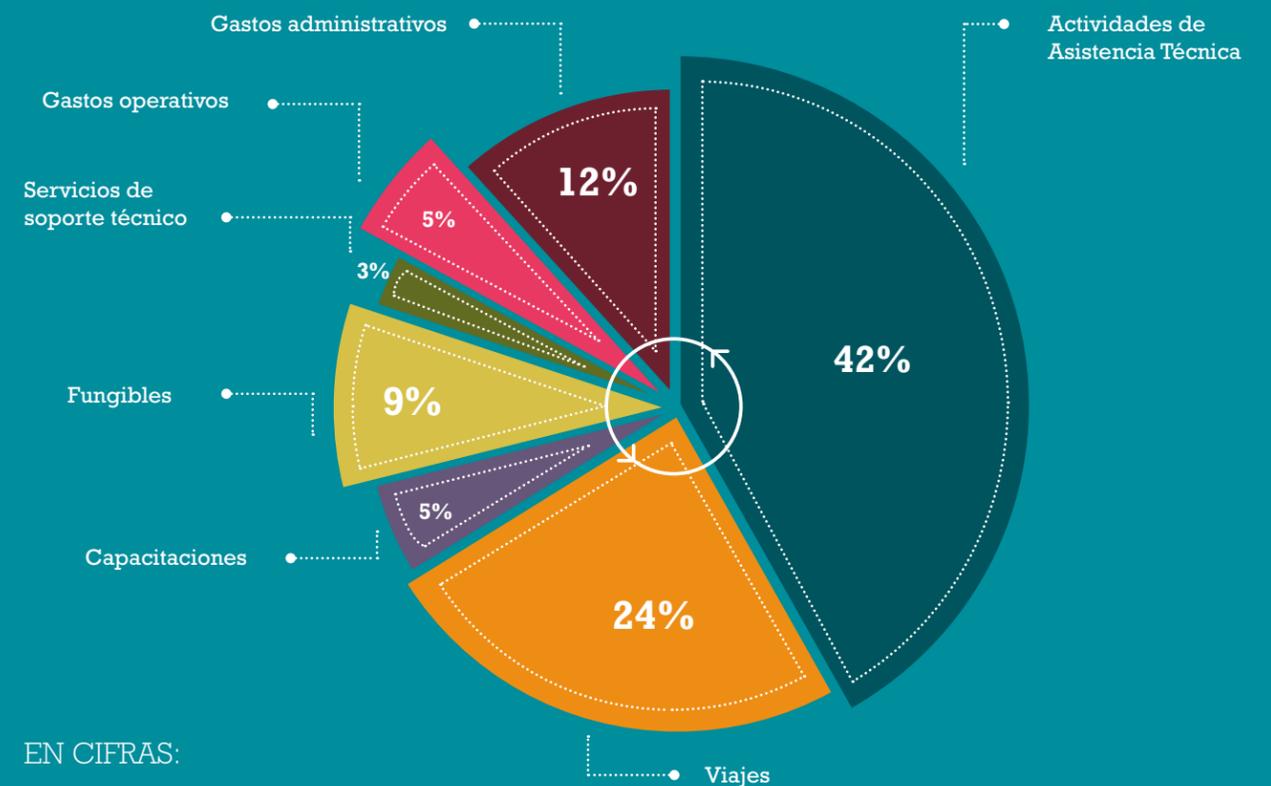
UNA INFOGRAFÍA DEL PROYECTO.



DATOS Y CIFRAS CLAVES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO

Para obtener los resultados del proyecto fue necesario contratar un equipo técnico en cada núcleo y formalizar contratos con instituciones y organizaciones con miras a brindar la asistencia técnica requerida de manera inmediata en cada uno de ellos y realizar la transferencia de las metodologías necesarias para generar y reforzar capacidades en las comunidades.

Esto correspondió al 42% del presupuesto total. Otras acciones se encaminaron a realizar las capacitaciones necesarias y complementarias definidas en el plan de acción de cada núcleo (5%), viajes (24%), gastos administrativos (12%), compra de equipos y fungibles para dotación en cada núcleo (9%), y otros gastos relacionados con la operación del proyecto (5%).



EN CIFRAS:

13 CONTRATOS DE PERSONAL.

2 ÓRDENES DE SERVICIO.

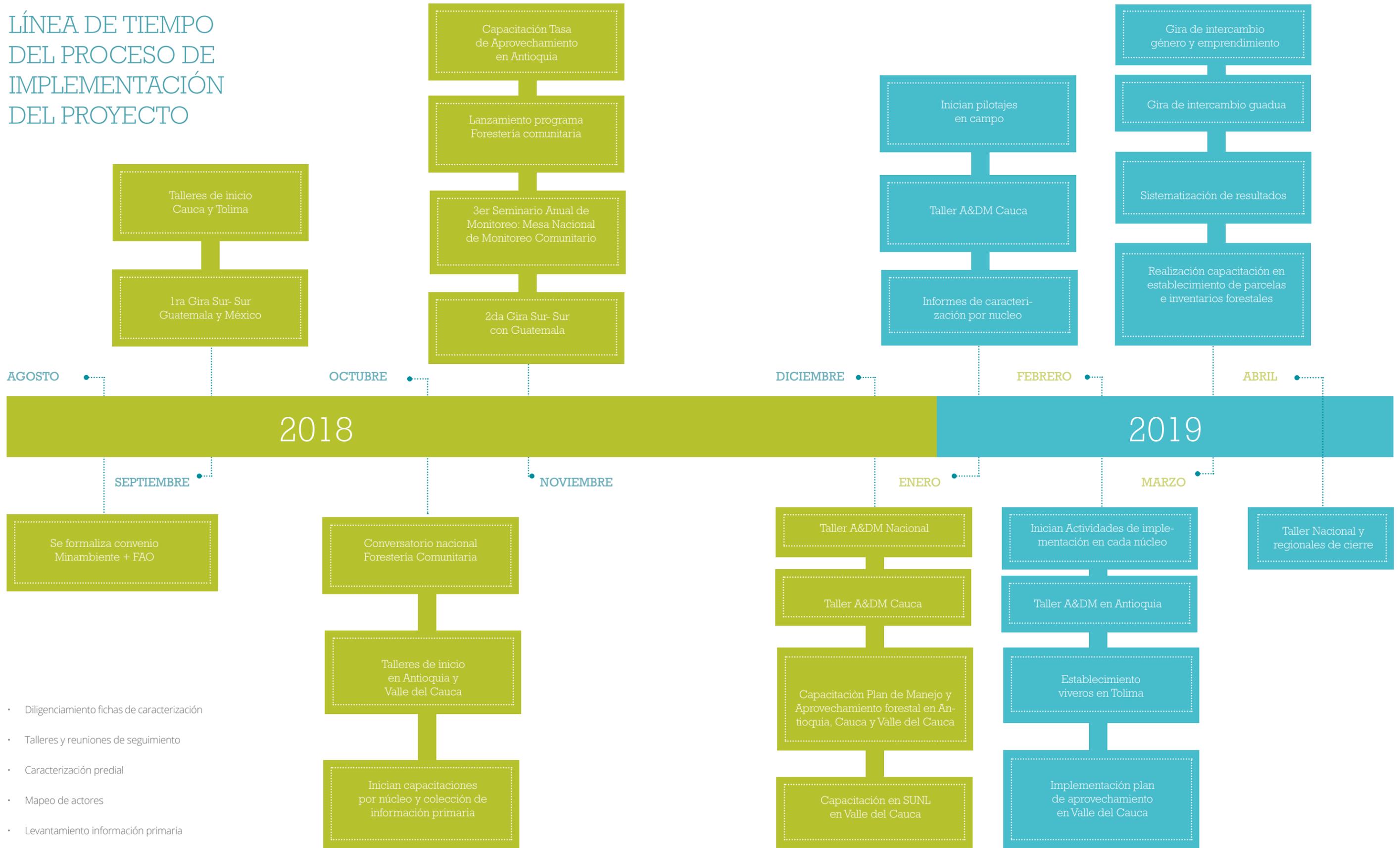
4 COMPROMISOS DE CONSERVACIÓN GENERADOS.

2 DECLARACIONES DE INCIDENCIA GENERADAS.

31 ORGANIZACIONES INSTITUCIONALES Y DE LA SOCIEDAD CIVIL (INCLUYE COMUNIDADES) QUE PARTICIPARON ACTIVAMENTE DEL PROYECTO Y **17** ACTORES INDIRECTOS.

4 HERRAMIENTAS DESARROLLADAS (FICHAS DE CARACTERIZACIÓN, MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE ACTIVIDADES, MAPEO DE ACTORES, PLAN DE NEGOCIOS) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES.

LÍNEA DE TIEMPO DEL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO



- Diligenciamiento fichas de caracterización
- Talleres y reuniones de seguimiento
- Caracterización predial
- Mapeo de actores
- Levantamiento información primaria

SÍNTESIS DE LOS RESULTADOS RESPECTO A LA LÍNEA BASE Y METAS ALCANZADAS

A) Marco lógico

Indicadores	Línea base	Meta trazada	Meta alcanzada
Acciones desarrolladas que contribuyan a la implementación de la estrategia integral de control a la deforestación y gestión de los bosques	0	4	16
Número de lineamientos de política —normativa— generados participativamente que promuevan la aplicación de forestería comunitaria	0	2	2
Hectáreas (ha) de bosque natural bajo un modelo de manejo forestal comunitario (indicador Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques a 2030)	0	7 000	7 762
Número de iniciativas de forestería comunitaria con enfoque diferencial y de equidad de género implementadas	0	4	4
Porcentaje de eslabones de la cadena de valor del modelo de forestería comunitaria que cuentan con mujeres vinculadas a su operación	0	40%	31%*
Número de hojas de ruta diseñadas y adoptadas que permita implementar, desarrollar y adaptar el modelo en diferentes regiones del país donde se escalaría	0	1	5
Número de mujeres que toman decisiones y tienen accionar en la implementación del modelo forestal	0	50	462
Número de jóvenes vinculados activamente al proceso de forestería comunitaria	0	100	26**
Organizaciones que reconocen principios y criterios para la equidad de género y la inclusión de jóvenes en el liderazgo grupal y la toma de decisiones	0	4	10
Número de autoridades regionales que aplican los protocolos de gobernanza forestal y favorecen la implementación de forestería comunitaria en el marco de la ley del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria, entre otras	0	4	4

Indicadores	Línea base	Meta trazada	Meta alcanzada
Número de reuniones de socios interesados para identificar plataformas de políticas y procesos efectivos para aportar al desarrollo de las prioridades de las organizaciones que impulsan el modelo	0	10	31
Número de entrenamientos realizados en A&DM y en otros servicios de desarrollo empresarial a representantes de organizaciones forestales	0	5	5
Organizaciones fortalecidas que mejoran sus prácticas de negocio	0	2	10
Número de iniciativas de forestería comunitaria conformadas, con posibilidad de desarrollo de cadenas de valor	0	4	9
Número de planes de negocios sostenibles en proceso de formulación por organizaciones de productores como resultado de las actividades de entrenamiento	0	4	4
Número de inversiones catalíticas gestionadas de acuerdo a las prioridades identificadas en la elaboración de planes de negocio y el estado actual de cada organización	0	4	4
Número de alianzas productivas identificadas por zona priorizada	0	4	4
Número de cadenas de valor identificadas que se integran al modelo	0	4	4
Tasa de variación porcentual de predios (ha) integrados al desarrollo del modelo por iniciativa	0	10%	49%

* Obedece a que, en núcleos como Antioquia y Cauca, las mujeres aún no toman decisiones a lo largo de la cadena de valor.

** En la mayoría de los núcleos los jóvenes no participan en la actividad forestal, lo cual está relacionado a su migración hacia ciudades para estudiar, o a que se está perdiendo la actividad tradicional.

B) Plan operativo

P1. Instrumentos para la gobernanza inclusiva implementados por parte de las organizaciones de productores que conducen a políticas favorables para el sector y el fortalecimiento de la cadena de valor					
No.	Indicadores	Medio de verificación	Línea base	Meta trazada	Meta alcanzada
1	Contratación de personal equipo técnico	Número de contratos suscritos	0	15	13
2	Análisis de la inclusión de los otros actores —MADS, CARS, universidades— de forma activa, vinculante y con compromisos para la sostenibilidad del modelo (por medio de instrumentos que permitan accionar)	Número de reuniones realizadas	0	4	31
3	Identificación de instrumentos que permitan promover acciones sostenibles de forestería y complementar vacíos existentes en instrumentos operativos de las instituciones involucradas	Número de documentos entregados	0	1	4
4	Desarrollo de talleres informativos con instituciones para promover la utilización y movilización de los instrumentos identificados	Número de talleres realizados	0	5	11
5	Definición de acciones por desarrollar de forestería comunitaria basadas en el marco legal vigente y en el modelo de forestería comunitaria por fases desarrollado por MADS y FAO	Número de documentos con sistematización del proceso de forestería comunitario	0	1	5
6	Identificación de las instancias de decisión regional, así como de las fechas, frecuencias y mecanismos de participación en sus reuniones	Número de documentos generados	0	1	1
7	Preparación junto con las organizaciones de productores de las declaraciones para incidir en las instancias identificadas	Número de declaraciones preparadas	0	8	6
8	Facilitación de la participación de los líderes de las organizaciones de productores en las instancias de decisión, garantizando un enfoque de equidad de género	Número de espacios en los que hubo participación efectiva de los líderes en reuniones de equidad de género	0	4	6



Foto: © Adriana Yepes

P2. Representantes de empresas forestales y agrícolas capacitados en a&dm y en otros servicios empresariales					
No.	Indicadores	Medio de verificación	Línea base	Meta trazada	Meta alcanzada
1	Identificación de las capacidades de las organizaciones para el desarrollo de sus competencias y establecer una ruta para su fortalecimiento, en términos técnicos, operativos, de gestión y de mercado	Número de rutas establecidas de fortalecimiento de capacidades	0	4	4
2	Elaboración de los materiales para el fortalecimiento de capacidades para asistencia técnica a través de guías para el público objetivo	Número de materiales elaborados	0	4	8
4	Desarrollo de entrenamientos en análisis y desarrollo de mercado y otros servicios empresariales para representantes de empresas forestales de pequeña escala	Número de talleres realizados	0	8	5
4	Desarrollo de intercambios entre organizaciones	Número de intercambios realizados	0	1	4
5	Elaboración de lecciones aprendidas de los intercambios	Número de documentos generados	0	1	2
6	Preparación de planes de mejoramiento a partir de los intercambios	Número de planes de mejoramiento generados	0	1	1



Foto: © FAO Colombia

P3. Iniciativas de forestería comunitaria conformadas, para el desarrollo de cadenas de valor en 4 regiones del país.					
No.	Indicadores	Medio de verificación	Línea base	Meta trazada	Meta alcanzada
1	Identificación con las organizaciones de los productos potenciales	Número de documentos generados	0	1	4
2	Identificación de la ordenación forestal y los planes de manejo que están en desarrollo alrededor de los núcleos forestales	Número de documentos generados	0	1	4
3	Identificación de necesidades por iniciativa para desarrollar asistencia técnica específica que permita identificar al gestor forestal	Número de documentos generados	0	4	4
4	Realización de los procesos de compra de insumos o materiales necesarios para cada iniciativa	Compras realizadas para cada núcleo	0	4	4
5	Desarrollo de proceso de capacitación por iniciativa en "técnicas forestales"	Número de acciones a las que se le hizo seguimiento	0	8	12
6	Seguimiento de las acciones desarrolladas por iniciativa	Número de acciones de producción implementadas	0	5	12
7	Elaboración del análisis financiero y de mercado de productos forestales maderables y no maderables para las iniciativas priorizadas a partir de la información de los planes de negocios, entre otros	Número de análisis financieros realizados	0	4	4
8	Desarrollo de los módulos de capacitación para la elaboración de los planes de negocios con las organizaciones	Número de módulos de capacitación de plan de negocios generados	0	1	8
9	Acompañamiento para la elaboración del plan de negocios con cada núcleo	Número de hojas de ruta acompañadas	0	4	4
10	Elaboración de los planes de negocios	Número de planes de negocios generados	0	4	4
11	Revisión de los planes de negocios en sus etapas de formulación	Número de planes de negocio revisados	0	4	4
12	Realización la asesoría financiera de los planes de negocios	Número de asesorías realizadas	0	4	4

A person wearing a white shirt and dark shorts is seen from behind, sitting in a wooden boat on a calm river. The river is surrounded by dense, lush green tropical forest. The water reflects the surrounding trees and foliage. The scene is peaceful and scenic.

2

SECCIÓN

LOS RESULTADOS ESPECÍFICOS
Y LO QUE DEJA EL PROYECTO

2.1 INFORMACIÓN GENERAL DE LOS NÚCLEOS

ANTIOQUIA

El núcleo de manejo forestal comunitario de Antioquia se localiza en el municipio de Remedios, ubicado en la subregión nordeste del departamento de Antioquia, y a unos 180 km de la ciudad de Medellín. Integra a las comunidades campesinas del municipio de Remedios. Las poblaciones Altos de Manila —que abarca las veredas El Piñal, El Tamar y La Cristalina— y La Argentina —que incluye la vereda El Carmen— conforman las zonas donde se busca consolidar un núcleo de manejo forestal comunitario a través de un ambiente de inclusión, apropiación y compromiso por parte de las comunidades.

Las principales actividades productivas actuales están relacionadas con la minería, la agricultura, la actividad ganadera y el aprovechamiento forestal. Los actores del proceso más destacados son las juntas de acción comunal (JAC) de las cuatro veredas, las guardias campesinas que se encuentran en los sectores de El Carmen y El Tamar, la Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (Corantioquia), el Minambiente y la FAO. Como actores secundarios se encuentran la Asociación de Madereros del Noreste Antioqueño (Asomanord) y aserríos locales. El área estimada del núcleo es de 14 000 ha, con un pilotaje inicial en las veredas El Tamar y El Carmen que suma 6 000 ha.

CAUCA

El municipio de Piamonte se encuentra ubicado al suroriente del departamento del Cauca. Limita al norte con el municipio de Santa Rosa (del Cauca) y con Palestina y Acevedo (del departamento del Huila); al oriente, con los municipios de Curillo y San José del Fragua (del departamento del Caquetá); al sur, con el municipio de Guzmán (departamento del Putumayo), y al occidente, con Mocoa.

El área de pilotaje está conformada por tres veredas: El Convenio, La Esmeralda y El Cerrito, con 220 habitantes de origen campesino, cuyas actividades económicas son el aprovechamiento forestal, cultivos de cacao, ganadería extensiva, plantaciones forestales de marfil (*Simarouba amara*), entre otras. El área estimada del núcleo es de 15 000 ha, donde se han seleccionado 1 480 ha para un primer pilotaje, de las cuales 1 034 ha se encuentran cubiertas por bosque natural.

Los principales actores del proceso son las JAC de las tres veredas que hacen parte del núcleo, la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC), el Minambiente y la FAO. También hay otros actores secundarios relevantes: la Asociación de Cultivadores de Especies Forestales (Asocef), la Asociación de Madereros de Piamonte (Asomapic), los aserríos municipales y Conservación Internacional (CI).



TOLIMA

El núcleo Tolima está conformado por dos iniciativas en las comunidades indígenas: Yaguara en el municipio de Chaparral y San Antonio de Calarma en el municipio de San Antonio. Dichas poblaciones están ubicadas al suroccidente del departamento del Tolima.

Este núcleo empezó su operación e integración en el marco del proyecto a partir de los esquemas organizacionales existentes en el territorio, representados en cabildos indígenas, que es la forma organizacional que integra a estas comunidades indígenas del sur del Tolima. Ellas pertenecen al pueblo pijao y manifiestan características especiales de acuerdo al concepto que tienen de territorio, el cual es el fundamental en su cosmovisión y en el relacionamiento que genera la existencia de la propiedad colectiva. En tal sentido, las comunidades con las que se trabajó son el resguardo indígena de Yaguara en Chaparral, y el resguardo indígena de San Antonio de Carlarma en San Antonio.

Los principales cultivos productivos actuales son de maíz, seguido del frijol, la arracacha, la yuca, la batata y frutas como la

uchuva, el aguacate, la papayuela y la piña. También, y especialmente en el resguardo de San Antonio, se cultiva café, cebolla, arracacha, plátano, banano, caña y maíz. Ambos resguardos esperan establecer 6,0 ha de guadua cada uno como parte del manejo forestal sostenible que quieren realizar, en vista de que los bosques deben ser conservados por tradición ancestral, así como por la veda que existe en el departamento para su aprovechamiento. Los principales actores del proceso son los resguardos indígenas, la Corporación Autónoma Regional del Tolima (Cortolima), el Minambiente y la FAO.

VALLE DEL CAUCA

El núcleo del Valle del Cauca se desarrolla en el territorio colectivo del Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí, localizado en el municipio de Buenaventura. Yurumanguí es una comunidad negra que ocupa la zona desde la época colonial y fue declarada por el Incora a través de la Resolución 1131 de mayo del 2000 como territorio colectivo de acuerdo a la Ley 70/93 de Colombia. La

cuenca está conformada por 13 veredas, las cuales se encuentran al margen del río Yurumanguí, desde la parte más alta de la cuenca hasta la bocana del río en el océano Pacífico.

La comunidad de la cuenca del río Yurumanguí utiliza y aprovecha el bosque de diferentes formas, desde el punto de vista tanto productivo como cultural. Una de las principales actividades, especialmente en la cuenta media, es la extracción de madera. Las especies que más se extraen son: sande, cuángare, chanul, tangare, popa y chucha. Los productos no maderables no se utilizan a escala comercial, aunque ya están identificados y se hacen avances, principalmente con naidí. En cuanto a la caza, es una actividad diaria que permite suplir en las partes media y baja las necesidades de proteína de las personas.

Los principales actores del territorio en relación con el manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria que se identificaron son: la comunidad del Consejo Comunitario del Río Yurumanguí, la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), la Universidad del Tolima, la administración municipal, el Minambiente y la FAO. El área prevista para realizar el manejo forestal sostenible es de 750 ha.

2.2 INSTRUMENTOS DE GOBERNANZA FORESTAL

Gobernanza es un concepto de reciente difusión para designar la eficacia, calidad y buena orientación de la intervención del Estado, que proporciona a este buena parte de su legitimidad. También tiene connotación de una interrelación más transparente, eficiente y participativa entre el Estado y la sociedad civil, el sector privado, los sindicatos y otros actores. Al respecto, todas las instancias internacionales están trabajando (fortalecimiento de las leyes forestales, la gobernanza y el comercio). El tema gana visibilidad en todos los foros forestales relevantes, como la Convención sobre Diversidad Biológica (CDB) y la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT). Desde el Foro de Bosques de las Naciones Unidas se considera como una acción estratégica del componente de cooperación internacional y los medios de implementación (Minambiente 2019).

Dentro de los elementos fundamentales de la gobernanza se encuentran:

- *Voluntad política:* poner en orden el sector y asegurar sustentabilidad del uso de los recursos.
- *Marco legal:* reglas de juego que se puedan cumplir y controlar.

- *Marco institucional:* asegurar eficiencia y transparencia.

- *Participación social:* promover la veeduría y el control social.

Dada la importancia estratégica que representan los bosques hoy en día para el país, en un contexto de modernización e impulso de sectores productivos, cambio climático y reordenamiento del territorio, la integración de los diferentes insumos de gobernanza forestal que se han venido desarrollando en el país, es fundamental no solo para mejorar la política forestal nacional, sino para tomar decisiones más acertadas sobre el uso, manejo y conservación de los bosques y sus recursos asociados en el territorio.

En tal sentido, el Minambiente, con el apoyo de la Unión Europea y otros cooperantes, ha diseñado una serie de instrumentos de gobernanza forestal con el fin de unificar procedimientos y esquemas de trabajo entre las diferentes autoridades ambientales y de apoyo, de tal manera que se den pasos firmes hacia la modernización de la administración forestal a través de la apropiación y uso de estos instrumentos. En total son 11 instrumentos de gobernanza forestal que actualmente existen en el país:



Dada la importancia estratégica que representan los bosques hoy en día para el país, en un contexto de modernización e impulso de sectores productivos, cambio climático y reordenamiento del territorio, la integración de los diferentes insumos de gobernanza forestal que se han venido desarrollando en el país, es fundamental no solo para mejorar la política forestal nacional, sino para tomar decisiones más acertadas sobre el uso, manejo y conservación de los bosques y sus recursos asociados en el territorio.

1 “Protocolo 0” – Protocolo para la revisión y evaluación de planes de manejo forestal en bosque natural;

2 “Protocolo 1” – Protocolo para seguimiento y control a los aprovechamientos forestales en bosque natural;

3 “Protocolo 2” – Protocolo para seguimiento y control a la movilización de productos maderables y productos no maderables del bosque;

3 “Protocolo 3” – Protocolo para el seguimiento

y control de industrias y empresas de transformación o comercialización de productos forestales;

5 aplicaciones Cubimadera y Especies Maderables, como estrategia para facilitar los controles en carretera;

6 guía de compra y consumo responsable de madera en Colombia;

7 guía de cubicación de madera;

8 modelo matemático para el cálculo de la legalidad forestal en Colombia;

9 esquema de reconocimiento a la procedencia legal y promoción hacia el manejo sostenible en el aprovechamiento forestal de bosques naturales;

10 esquema de reconocimiento a las empresas forestales de transformación y comercialización de productos forestales;

11 manual de buenas prácticas en las industrias forestales.

Teniendo en cuenta lo anterior, y que también es necesario avanzar hacia la identificación y el conocimiento de los instrumentos de gobernanza forestal local existentes desde las bases comunitarias, el proyecto *Asistencia técnica* para la implementación del modelo de forestería comunitaria trabajó en los cuatro núcleos con las comunidades y las CAR en difundir la importancia de tales instrumentos, en especial de los protocolos para la revisión y evaluación de planes de manejo forestal en bosque natural, y para el seguimiento y control a los aprovechamientos forestales en bosque natural.

Además, se trabajó con las comunidades en identificar qué otros instrumentos conocían o han generado para mejorar la gobernanza en sus territorios. En los casos en los que no existía este tipo de iniciativas, se consignó en la hoja de ruta de trabajo la importancia de conocer los existentes desde el Minambiente y las CAR y de incorporar en su modelo de empresa forestal algunos que en la planeación sean pertinentes (por ejemplo, acuerdos de convivencia, estatutos de funcionamiento, etc.). Para llegar a

este resultado se empleó el Marco para la Evaluación y Seguimiento de la Gobernanza Forestal de la FAO (Profor) (2011)², y el análisis se concentró en el Pilar 2 del proceso de planificación y de toma de decisiones, donde la participación de las partes interesadas, la transparencia y responsabilidad, y la capacidad y acción son componentes clave.

En general, en cada uno de los cuatro núcleos, las CAR aplican los 11 instrumentos de gobernanza, especialmente los protocolos 1 a 3, que están directamente relacionados con el aprovechamiento forestal realizado por las comunidades. Por esta razón, en noviembre de 2018, en el marco del lanzamiento del Programa de Forestería Comunitaria, el Minambiente reconoció la labor de diez CAR, entre estas las cuatro que hacen parte de este proceso: Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonia (Corpoamazonia), Corporación para el Desarrollo Sostenible de la Mojana y el San Jorge (Corpomojana), Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y el Oriente Amazónico (CDA), Corporación Autónoma

Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare (Cornare), Corporación Autónoma Regional de Risaralda (Carder), Corporación Autónoma Regional del Tolima (Cortolima), Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (Corantioquia), Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA) y Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC).

Vale la pena resaltar también que, al inicio del proyecto, a nivel de comunidades no se conocían propiamente los instrumentos de gobernanza existentes, y para estas y sus líderes, el proceso de elaboración de un plan de manejo/aprovechamiento, por ejemplo, era más un requisito o barrera que se les ponía desde las autoridades ambientales que una herramienta de planificación de sus recursos, como actualmente son concebidos. A continuación se presentan los resultados más relevantes en cada uno de los núcleos.

2. <http://www.fao.org/3/i2227s/i2227s00.pdf>

ANTIOQUIA

En el núcleo de Antioquia, la organización comunal es la instancia a través de la cual las comunidades se organizan para liderar e impulsar procesos comunitarios en barrios y veredas, materializándose, a través de la participación, el quehacer en la vida de las comunidades, cuya estructura parte de lo local hacia lo nacional. La principal expresión de la organización comunitaria es la junta de acción comunal (JAC). En el área del núcleo de Antioquia se identificaron cuatro JAC: El Tamar, El Carmen, La Cristalina y El Piñal. Algunas de ellas aún no son reconocidas como veredas por el catastro municipal, que se encuentra en actualización.

A la fecha de cierre del proyecto, se pudo establecer que las JAC, al ser relativamente recientes, aún no cuentan con planes de desarrollo comunal y comunitario, que es uno de los instrumentos que se deberían tener trazados en esta instancia. Sin embargo, elaborar este plan hace parte de su hoja de ruta. De otro lado, y dado que el núcleo hace parte de un espacio territorial de capacitación y reincorporación (ETCR)

denominado Carrizal, las cuatro juntas han participado en los espacios que la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) ha propiciado, de conformidad con el Decreto 1274 de 2017 y el Decreto 2026 de 2017, así como en los espacios convocados por la Agencia de Renovación del Territorio (ART) en el marco de lo que son los planes de acción de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

Durante la implementación de la primera fase del proceso de forestería comunitaria, las cuatro comunidades han identificado como importante avanzar hacia la solicitud de un plan de manejo forestal que les ayude a formalizar y planificar su actividad forestal. En tal sentido, visibilizan este documento y el permiso que se les otorgue como instrumentos de gobernanza clave, y el primer paso para mejorar sus condiciones de vida.

En términos de la metodología Profor, el núcleo Antioquia en general presenta unas condiciones intermedias en relación con el Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones.



Foto: © FAO Colombia

Evaluación del Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones para el núcleo Antioquia

Componente	Subcomponente	Evaluación cualitativa	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	En qué grado los marcos jurídicos ofrecen oportunidades para la participación pública en las políticas y decisiones en materia forestal y oportunidades para replantear y proponer soluciones.	Baja	Se evidencia que las normas e instrumentos en materia forestal están dirigidos principalmente a mejorar la gobernabilidad; por lo tanto, involucra en su mayoría la funcionalidad de las organizaciones encargadas de la administración forestal, especialmente a las autoridades ambientales y/o las empresas de transporte y comercialización madereras. La apertura de la participación pública, es decir, de los actores locales, es baja en el núcleo de Antioquia pues su mayor expectativa frente al proceso de licenciamiento forestal era la de ser beneficiarios y se consideraban distantes. Este concepto ha cambiado con la llegada del proyecto, pues han entendido que forman parte y que con su trabajo y dedicación pueden obtener el plan de manejo forestal que requieren para aprovechar el bosque conforme a la normatividad.	Generar espacios de participación e incidencia que representen los intereses comunitarios en el diseño de marcos jurídicos y de instrumentos en materia forestal.
	Existencia y eficacia de los procesos que garantizan y facilitan la participación de interesados clave, incluyendo sanciones por los fracasos.	Medio	Los habitantes han incurrido en actos objeto de sanción por transporte de madera que no cumplen con los debidos permisos por la autoridad ambiental, por lo que están participando activamente en el proceso de legalidad con el objetivo de lograr la formalidad a través de los planes de manejo forestal.	Aplicar los protocolos de gobernanza forestal por parte de Corantioquia en lo relacionado con la aprobación de los planes de manejo de tal forma que se demuestre la eficiencia y efectividad y transparencia en beneficio de las comunidades participantes.
	Transparencia de los procesos y accesibilidad de las orientaciones sobre cómo participar en la planificación forestal, procesos de toma de decisiones y su implementación a todos los niveles.	Alto	La participación de las comunidades en la planificación forestal y el interés para acceder a la información es alta, pues han aprovechado los espacios que se les han brindado a través de la institucionalidad que representa los financiadores del proyecto de forestería comunitaria. Se ha evidenciado un giro en la interacción comunidad-Corantioquia, pues ha pasado de ser una relación distante y policiva a ser una relación colaborativa en la que ambas partes se benefician mediante incentivos de aplicación normativa para la corporación y de aprovechamiento y comercialización para las comunidades locales.	Continuar con el trabajo articulado entre actores financiadores, los de asistencia técnica y los actores locales comunitarios.
	En qué grado los procesos participativos garantizan la participación de las mujeres en la toma de decisiones en materia forestal.	Baja	Se ha logrado la reflexión e identificación de fortalezas de la participación femenina. Sin embargo, falta desarrollar acciones que den apertura a esta. Se reconoce que la participación de la mujer en los proyectos productivos es muy importante porque son las encargadas de la administración de los negocios particulares, como las tiendas. También han comprobado que el "recaudo comunal" o peaje ha tenido mejores resultados económicos cuando ha estado en manos de la mujer. Adicionalmente, reconocen que, si no se contara con el aporte de preparar los alimentos, se retrasarían las labores.	Diseñar estrategias participativas que promuevan la inclusión de la mujer en el proceso de forestería comunitaria, con roles específicos concertados entre los habitantes y validados en los planes de desarrollo comunitario y planes de manejo forestal.

Componente	Subcomponente	Evaluación cualitativa	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	En qué grado se compromete el Gobierno , creando espacios y apoyando la participación de la sociedad civil, las poblaciones indígenas y las comunidades que dependen de los bosques en los procesos de gestión forestal y en la toma de decisiones.	Media	Si bien las comunidades que habitan las iniciativas del núcleo Antioquia ven en el Gobierno (representado por Minambiente) un apoyo en los procesos de gestión forestal y toma de decisiones, lo cierto es que aún solicitan acompañamiento en la etapa de tramitar los permisos forestales, que para ellos es el objetivo mayor que impulsará otras acciones en el manejo forestal sostenible.	Permanencia en el apoyo de la institucionalidad para lograr los permisos forestales para las comunidades de las iniciativas del núcleo.
	Capacidad de los Gobiernos a diferentes niveles para incluir a la sociedad civil y otros interesados forestales en las políticas forestales , en la toma de decisiones y en la implementación.	Alta	Se evidencia que las estrategias implementadas por las instancias encargadas de implementar la forestería comunitaria han logrado llegar a los actores locales comunitarios, quienes además han demostrado una motivación alta y compromiso frente al proceso. Por tanto, se precisa la sistematización de los logros y avances, así como de las lecciones aprendidas, adicional a los escenarios de encuentro de los diferentes actores del proceso, en los cuales las comunidades en su interlocución manifiestan realidades que derivan de su experiencia en el entorno, al ser registradas y tenidas en cuenta en el diseño e implementación de políticas forestales.	El proceso de forestería comunitaria debe continuar viendo a los actores locales comunitarios como un socio aliado del proceso que asume responsabilidad de actor principal.
	Existencia y eficacia de la resolución de conflictos y de los procedimientos conciliatorios.	Alta	Si bien en lo transcurrido del proceso no se ha requerido acudir a las instancias de resolución de conflictos, sí se informa que cuentan con espacios de la JAC y de la guardia campesina para atender conflictos y encontrar soluciones entre ellos. En la presente etapa se evidencia que existen relaciones armónicas, caracterizadas por la colaboración y mutuo apoyo entre los representantes de las instancias comunitarias, e igualmente entre las entidades gubernamentales, tales como Minambiente, FAO y Corantioquia.	Conceptualizar sobre los escenarios de resolución de conflictos promovidos por la comunidad.
Transparencia y responsabilidad	En qué grado el marco jurídico apoya el acceso público a la información, promueve el debate científico relacionado con las políticas forestales y aplica sanciones a las agencias que no cumplen con la obligación de revelar información.	Bajo	Si bien en el marco del proyecto se ha brindado información sobre los procedimientos que se deben seguir en el cumplimiento de la política forestal, falta continuidad en el proceso de socialización y formación de los instrumentos y protocolos de gobernanza forestal.	Fortalecer procesos formativos frente al marco jurídico, instrumentos y protocolos de gobernanza forestal.
	Calidad, oportunidad, integridad y accesibilidad de la información forestal disponible para los interesados, incluyendo noticias públicas sobre las acciones pendientes de las agencias forestales .	Medio	Se cuenta con la presencia de Corantioquia como autoridad ambiental, que siempre está dispuesta a brindar la información que la comunidad requiera a través de los funcionarios y las oficinas de atención. Como mecanismo de accesibilidad, Corantioquia cuenta en su jurisdicción con la oficina territorial de Zenufaná, pues al estar en el territorio de Remedios es una forma de estar cerca de las comunidades y así facilita los trámites correspondientes al proceso de Plan de Manejo Forestal.	Fomentar en la comunidad el interés e identificar mecanismos para que accedan a la información forestal territorial y nacional.
	Transparencia en la asignación de concesiones , permisos y derechos de uso sobre los productos forestales madereros y no madereros.	Medio	Si bien antes de hacer presencia el proyecto se consideraba baja la transparencia institucional, la tendencia es a mejorar, pues el proceso de forestería comunitaria ha logrado mejorar la credibilidad en la comunidad ya que ven en la corporación ambiental regional un aliado en el proceso de consecución de permisos y ya no es visto como un agente netamente sancionatorio y policivo.	Afianzar la relación basada en la confianza en la medida en que se logre el apoyo a los actores locales comunitario en la consecución de permisos forestales y capacitar en las implicaciones que conlleva obtener dichos permisos.

Componente	Subcomponente	Evaluación cualitativa	Observación	Paso que se debe seguir
Transparencia y responsabilidad	Transparencia en la recolección de ingresos forestales , presupuesto, gastos, contabilidad, redistribución y auditoría.	Bajo	Desde el punto de vista comunitario hay interés en recibir capacitación en la adecuada administración financiera, pues reconocen que hay debilidad en este aspecto toda vez que no se tiene clara la relación costo-beneficio. Adicionalmente, el hecho de hacer aprovechamiento y comercialización de las maderas sin los debidos permisos y de manera informal les ha generado pérdidas del material y presupuesto al tener que asumir las respectivas multas.	Se requiere fortalecimiento comunitario en el aprendizaje de administración de los recursos.
	Existencia, eficacia e independencia de los mecanismos externos de supervisión gubernamental de las agencias forestales.	Medio	La CAR hace este proceso de forma constante en gran parte del territorio, aunque, como se ha expuesto, se está evolucionando a superar la relación coercitiva basada en la relación sancionatoria a una relación de confianza y colaborativa.	Generar capacidades en la comunidad para crear mecanismos de supervisión y monitoreo local.
	Transparencia y responsabilidad de las agencias privadas, entidades corporativas, organizaciones empresariales y de la sociedad civil que trabajan en el sector forestal .	Medio	Si bien existe una posición y principio en los actores principales y secundarios del proceso de generar confianza y credibilidad, los hechos pasados afectan en parte este objetivo, por lo que se presenta como una oportunidad lograr esta relación de confianza en el marco del proyecto de forestería comunitaria.	Generación de acuerdos y compromisos entre las partes, formalizados ante las autoridades competentes.
Capacidad y acción de las partes interesadas	Presencia de organizaciones de la sociedad civil sólidas e independientes, incluyendo organismos de verificación y seguimiento no gubernamentales y organismos de control.	Alto	Las comunidades que forman parte de las iniciativas del núcleo cuentan con juntas de acción comunal consolidadas formalmente y con iniciativas comunitarias como la guardia campesina, e instancias comunitarias constituidas para gestionar procesos productivos y de monitoreo de protección ambiental. Se destaca la constitución de la guardia campesina, que corresponde a voluntarios de la comunidad que ofrecen servicio de proteger los intereses ambientales de la comunidad, haciendo recorridos y monitoreos para la protección y preservación de los bosques.	Fortalecimiento comunitario en temas que se han identificado como prioritarios por los habitantes en materia de seguimiento y control.
	Capacidad de la sociedad civil, poblaciones indígenas y pequeñas y medias empresas de participar y comprometerse en la planificación forestal , toma de decisiones e implementación.	Alta	La comunidad cuenta con el compromiso de promover buenas prácticas forestales a partir del proceso de forestería comunitaria y se encuentra avanzando en el fortalecimiento en el municipio para llegar a toda la población, por lo que se considera que su calificación es alta al identificar el nivel de compromiso de los actores principales, quienes se han comprometido a realizar actividades y tareas en sus bosques a raíz de la capacitación recibida en plan de manejo y levantamiento de información en campo.	Continuar con el proceso de fortalecimiento comunitario para generar capacidades instaladas en las comunidades en temas forestales, incluyendo en la misma dinámica las empresas pequeñas y medianas forestales.
	Adopción e implementación de normas ambientales y sociales voluntarias y de salvaguardia por parte de los actores del sector privado , incluyendo los bancos que operan en sector forestal.	Bajo	Los procesos de extracción de madera los hacen las comunidades, quienes se encuentran en el tránsito de la formalidad del aprovechamiento forestal, para continuar con los trámites correspondientes al transporte y comercialización de la cadena de valor. Por tanto, en la presente etapa la relación con las entidades financieras y bancarias ha sido mínima, por lo que se califica como bajo, basados no en el reporte de resultados por el relacionamiento, sino en que hasta el momento no se ha requerido esta interrelación.	Trabajar con las comunidades temas de salvaguardia para conservar el bosque y aprovecharlo de forma sostenible.
En qué grado los Gobiernos estimulan a las entidades corporativas y empresas de negocios operativas en el sector forestal para que cumplan con los códigos de conducta, normas y salvaguardias recomendados a nivel internacional.	Medio	La CAR y el Minambiente hacen presencia con el modelo de forestería comunitaria con el fin de promover el cumplimiento de las normas ambientales. Aun así, se requiere aumentar la cobertura por la gran extensión de bosque natural habitado por comunidades y se necesita mayor recurso en asistencia técnica para las comunidades.	Ampliar la cobertura de asistencia técnica en el municipio para fortalecer las asociaciones forestales existentes y a las comunidades que tienen como actividad económica el aprovechamiento del bosque.	

CAUCA

En el núcleo del Cauca, al igual que en el de Antioquia, existen las JAC, las cuales son las instancias de decisión actuales. En el caso particular del proyecto, están las de las veredas El Cerrito, La Esmeralda y El Convenio, que participan y lideran el proceso comunitario de manera activa. Cada una de ellas está conformada por una asamblea general de afiliados, una junta directiva, un fiscal, un presidente, un comité de convivencia, un vicepresidente, un secretario y un tesorero. Además, hay comités locales.

Estas JAC se reúnen una vez al mes para tomar decisiones acerca del territorio en cuanto a acciones, actividades, problemáticas por resolver y cronograma de actividades de los diferentes comités que la conforman. En estos espacios de reunión también las entidades que hacen presencia en su territorio informan a la comunidad sobre los avances y propuestas de los procesos que desarrollan en las veredas. Las decisiones que implican a la mayoría de la comunidad y que pueden impactar de forma negativa o positiva se toman de forma participativa a través de la asamblea general de afiliados, y la junta directiva

coordina las estrategias y los compromisos pactados por todos los integrantes.

Tanto en El Convenio como en El Cerrito, las JAC cuentan con los estatutos que les permiten organizar sus intereses, fortalecer las dinámicas internas e interactuar con el territorio de forma local, regional y nacional. En ambos casos, las comunidades han concluido que, para el proceso de forestería comunitaria, estos son una herramienta comunitaria o instrumento de gobernanza local fundamental. Adicionalmente, tienen un acuerdo verbal de protección para las zonas de recarga hídrica que, si bien no está documentado (en papel), es respetado por los habitantes, y no se generan talas de árboles en las zonas definidas. Para la segunda fase del proyecto, se ha planteado formalizar este acuerdo y documentarlo, dado que les interesa visibilizar su compromiso con la protección del agua y los bosques.

En términos de la metodología Profor, el núcleo Cauca en general presenta unas condiciones intermedias en relación con el Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones.



Foto: © FAO Colombia

Evaluación del Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones para el núcleo Cauca.

Componente	Subcomponente	Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	En qué grado los marcos jurídicos ofrecen oportunidades para la participación pública en las políticas y decisiones en materia forestal y oportunidades para replantear y proponer soluciones.	Bajo	En el municipio de Piamonte la participación de las comunidades en procesos políticos en temas forestales es casi nula debido que existe una gran debilidad de acercamiento de entidades con incidencia en temas forestales con las comunidades. Es importante darle un papel protagónico a la participación de las comunidades, para generar espacios donde los habitantes puedan hablar sobre las realidades locales y las posibles soluciones, donde ambos actores puedan construir mecanismos para la protección del recurso forestal, porque en la actualidad los procesos se hacen de forma general y no local teniendo en cuenta la realidad de cada territorio.	Formar a la comunidad en mecanismos de participación ciudadana. Generar procesos de participación en espacios de decisión en temas forestales.
	Existencia y eficacia de los procesos que garantizan y facilitan la participación de interesados clave, incluyendo sanciones por los fracasos.	Medio	Existen procesos sancionatorios para las comunidades por parte de la autoridad ambiental en caso de no cumplir con la normatividad ambiental. Por este motivo los habitantes no perciben a la CRC como un aliado estratégico de los procesos, sino como un enemigo del campesino o como la entidad que solo se encarga de expedir el salvoconducto para el transporte de madera. No consideran que en el municipio de Piamonte existan espacios de participación donde todos los actores cuenten y lleguen acuerdos.	Fortalecer las articulaciones de las comunidades con las entidades del Estado.
	Transparencia de los procesos y accesibilidad de las orientaciones sobre cómo participar en la planificación forestal, procesos de toma de decisiones y su implementación a todos los niveles.	Bajo	La comunidad del municipio de Piamonte considera que el Estado no ha realizado procesos de acercamiento pertinentes con los campesinos dedicados al aprovechamiento del bosque como actividad económica, por lo que existe poca participación de las comunidades en la planificación forestal y se observa poco interés para acceder a la información porque consideran que su voz no es escuchada por las entidades.	Generar procesos de acercamiento comunidad-Estado-organizaciones privadas con presencia en el municipio.
	En qué grado los procesos participativos garantizan la participación de las mujeres en la toma de decisiones en materia forestal.	Bajo	Es un proceso donde la mujer cuenta con poca incidencia en el sector maderero. La mujer en Piamonte se dedica a las labores del hogar. Como factor relevante, se destaca la existencia de un grupo de mujeres que recolectan semillas para hacer artesanías, lo que permite generar un proceso de fortalecimiento de la organización para ampliar la cobertura y la idea de negocio. Durante los procesos de forestería comunitaria las comunidades han planteado el interés de vincular a mujeres en los procesos de comercialización de madera o en la administración de la iniciativa comunitaria.	Generar estrategias a nivel nacional, departamental y regional para promover la participación de la mujer.
	En qué grado se compromete el Gobierno, creando espacios y apoyando la participación de la sociedad civil, las poblaciones indígenas y las comunidades que dependen de los bosques en los procesos de gestión forestal y en la toma de decisiones.	Medio	El Gobierno nacional genera espacios y procesos para la participación de las comunidades, pero los esfuerzos no llegan al 100% de la población que habita los bosques debido que la mayoría de los procesos no se descentralizan y no llegan a las zonas rurales del municipio. Por otra parte, cada día las personas habitan más los bosques, lo que hace que las entidades y la administración municipal no puedan abarcar todos los bosques existentes en el territorio por temas de presupuesto. Las comunidades además no tienen un interés en participar en dichos procesos porque existe una desconfianza hacia las entidades del Estado.	Procesos de control y vigilancia para disminuir el aumento de población en los bosques y generar más espacios de participación de las comunidades de forma descentralizada.

Componente	Subcomponente	Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	Capacidad de los Gobiernos a diferentes niveles para incluir a la sociedad civil y otros interesados forestales en las políticas forestales, en la toma de decisiones y en la implementación.	Media	El Gobierno genera esfuerzos para incluir a la sociedad civil en temas forestales, pero la participación de las comunidades es poca porque no se sienten motivadas. Los líderes consultados manifiestan que no son informados de estos espacios, o estos se realizan en las capitales de los departamentos y las comunidades no pueden acceder a estos lugares por falta de recursos para su desplazamiento. Por esa razón, consideran que las decisiones son tomadas en espacios donde la comunidad no tiene gran participación, y por este motivo, en el momento de pasar a una fase de implementación, no tienen acogida en las comunidades porque no son construidas según la realidad de los territorios. También se manifestó que para implementar las políticas forestales existen otras problemáticas de fondo que no permiten la exitosa implementación, como es el caso de la tenencia de la tierra en Colombia.	Los espacios de concertación deben llegar a las regiones, trabajar en la descentralización de los procesos.
	Existencia y eficacia de la resolución de conflictos y de los procedimientos conciliatorios.	Baja	Actualmente la comunidad de Piamonte cuenta con mecanismos de decisión comunitarios dentro de cada uno de los actores que participan en el proceso de forestería comunitaria, como las JAC y las asociaciones. Se identifica la necesidad de generar un espacio conjunto de todos los actores que sea reconocido y que realmente funcione para resolver problemáticas relacionadas con lo forestal y el aprovechamiento del bosque.	Generación y socialización de ruta de conciliación para todos los actores en conjunto.
Transparencia y responsabilidad	En qué grado el marco jurídico apoya el acceso público a la información, promueve el debate científico relacionado con las políticas forestales y aplica sanciones a las agencias que no cumplen con la obligación de revelar información.	Bajo	La ley colombiana apoya el acceso público a la información de los procesos desarrollados por entidades del Estado o instituciones que lo representen en los territorios, pero las comunidades rurales de Piamonte no conocen este tipo de mecanismos de participación ciudadana. Los habitantes del municipio de Piamonte tienen poca incidencia política por desconocimiento de los procesos o poca socialización del Estado de procesos relacionados con políticas forestales donde todos los interesados puedan participar en debates.	Desarrollar procesos de formación en mecanismos de participación ciudadana.
	Calidad, oportunidad, integridad y accesibilidad de la información forestal disponible para los interesados, incluyendo noticias públicas sobre las acciones pendientes de las agencias forestales.	Medio	La autoridad ambiental y la Secretaría de Medio Ambiente del municipio de la región siempre están dispuestos a brindar la información que la comunidad requiera y a generar espacios de socialización en temas de interés comunitarios. No obstante, la mayoría de la comunidad no se interesa por conocer información relacionada en temas forestales porque no es relevante para ellos. El Minambiente también socializa por redes sociales o medios de comunicación información forestal, pero en el municipio de Piamonte el servicio de energía tiene poca cobertura; lo mismo sucede con el internet, que no tiene cobertura en la zona rural.	Sensibilizar a la comunidad sobre el acceso a la información y la importancia para el desarrollo del municipio.

Componente	Subcomponente	Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Transparencia y responsabilidad	Transparencia en la asignación de concesiones, permisos y derechos de uso sobre los productos forestales madereros y no madereros.	Alto	Se hacen los procesos como lo estipula la autoridad ambiental según los instrumentos de gobernanza, pero es una labor complicada para las comunidades porque su bajo nivel de educación hace difícil entender de forma adecuada el proceso o porque no cuentan con los recursos para implementar cada uno de los requerimientos para obtener el permiso de aprovechamiento forestal.	Pedagogía y capacitación por parte de las autoridades ambientales en el procedimiento para obtener concesiones, permisos y derechos de uso.
	Transparencia en la recolección de ingresos forestales, presupuesto, gastos, contabilidad, redistribución y auditoría.	Bajo	Las comunidades se encuentran fortaleciendo estos procesos porque los hacen de una forma informal, sin seguir un método que les permita generar este tipo de datos.	Procesos de formación en recolección de ingresos forestales, presupuesto, gastos, contabilidad, redistribución y auditoría.
	Existencia, eficacia e independencia de los mecanismos externos de supervisión gubernamental de las agencias forestales.	Medio	Las autoridades ambientales son las únicas que hacen este proceso de forma constante en el municipio, pero no cuentan con la capacidad suficiente de personal para hacer una supervisión en el 100% del territorio y con la frecuencia necesaria para garantizar el uso sostenible del bosque. Es importante anotar que en gran parte del territorio de Piamonte el proceso forestal es informal, por lo que no existen procesos de supervisión comunitarios o por la autoridad ambiental porque no están detectados por la CRC como puntos de aprovechamiento.	Generar capacidades en la sociedad para crear mecanismos externos de supervisión.
	Existencia y amplitud del uso de mecanismos internos de responsabilidad, tales como organismos internos de seguimiento, indicadores de cumplimiento y recompensas y sanciones.	Medio	La Corporación Autónoma Regional del Cauca es la entidad que hace seguimiento a indicadores relacionados con temas ambientales. La Secretaría de Medio Ambiente del municipio también realiza esta función.	Generar capacidades en la sociedad para crear mecanismos internos que permitan hacer control entre las comunidades en temas forestales.
Transparencia y responsabilidad de las agencias privadas, entidades corporativas, organizaciones empresariales y de la sociedad civil que trabajan en el sector forestal.	Medio	Los cinco aserríos del municipio están transitando a un proceso de compromiso por madera legal. Las comunidades se encuentran en la misma línea, pero existen dificultades en cuanto a la tenencia de la tierra que no permiten que todos los procesos forestales sean transparentes.	Sensibilización a las comunidades, a las empresas y a asociaciones forestales en cuanto a generar procesos de extracción y compra de madera debidamente formalizados ante las autoridades competentes.	

Componente	Subcomponente	Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Capacidad y acción de las partes interesadas	Presencia de organizaciones de la sociedad civil sólidas e independientes, incluyendo organismos de verificación y seguimiento no gubernamentales y organismos de control.	Bajo	La comunidad de Piamonte cuenta con las JAC en cada una de las veredas, así como con asociaciones madereras, redes y otros grupos que hacen presencia en el territorio y que se relacionan con el área de pilotaje del proceso de forestería comunitaria. Esto permite que el territorio tenga un potencial significativo para generar una gran red de apoyo, la cual se debe fortalecer a través de intervención del Estado para formalizar a algunos actores que no lo están, fortalecer los procedimientos y garantizar la permanencia de estos con el fin de potencializar el tejido social y la gobernanza local por parte de las comunidades.	Generar proyectos que permitan el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias.
	Capacidad de la sociedad civil, poblaciones indígenas y pequeñas y medianas empresas de participar y comprometerse en la planificación forestal, toma de decisiones e implementación.	Medio	La comunidad de Piamonte cuenta con el compromiso de promover buenas prácticas forestales a partir del proceso de forestería comunitaria y se encuentra fortaleciéndose en el municipio para llegar a toda la población. Actualmente existe un piloto del modelo en las veredas El Cerrito, El Convenio y La Esmeralda, quienes iniciarán el modelo de forestería comunitaria en el municipio con el apoyo de otros actores relevantes en el proceso como son Asomapic, Asocef y la CRC. Los demás actores también se encuentran interesados y las comunidades de otras veredas manifiestan la intención de iniciar el proceso e ir ampliando la cobertura.	Continuar con el proceso de fortalecimiento del proceso de forestería comunitaria para generar capacidades instaladas en las comunidades en temas forestales.
	Adopción e implementación de normas ambientales y sociales voluntarias y de salvaguardia por parte de los actores del sector privado, incluyendo los bancos que operan en sector forestal.	Bajo	En el municipio no operan empresas privadas en temas forestales; todos los procesos de extracción de madera o de aprovechamiento del bosque los hacen las comunidades. Se debe trabajar con las comunidades temas de salvaguardia para conservar el bosque y aprovecharlo de forma sostenible. Se cuenta con Asomapic, Asocef y cinco aserrios en el municipio que aprovechan el bosque y actualmente se encuentran en el proceso de forestería comunitaria con la intención de generar procesos de salvaguardia e implementar normas dentro de sus actividades económicas que protejan el bosque. Para el caso de Asocef, no comercializa árboles de bosque natural; el objetivo de esta organización es establecer plantaciones protectoras productoras de especies maderables.	Implementación, capacitación y orientación de las comunidades en el tema de salvaguardia.
	En qué grado los Gobiernos estimulan a las entidades corporativas y empresas de negocios operativas en el sector forestal para que cumplan con los códigos de conducta, normas y salvaguardias recomendados a nivel internacional.	Medio	En el municipio de Piamonte existe una sede de la CRC, y Minambiente hace presencia con el modelo de forestería comunitaria, con el fin de promover el cumplimiento de las normas ambientales, pero los esfuerzos no son suficientes porque el municipio cuenta con una gran extensión de bosque natural habitado por comunidades y se requiere mayor recurso en asistencia técnica para las comunidades.	Ampliar la cobertura de asistencia técnica en el municipio para fortalecer las asociaciones forestales existentes y a las comunidades que tienen como actividad económica el aprovechamiento del bosque.

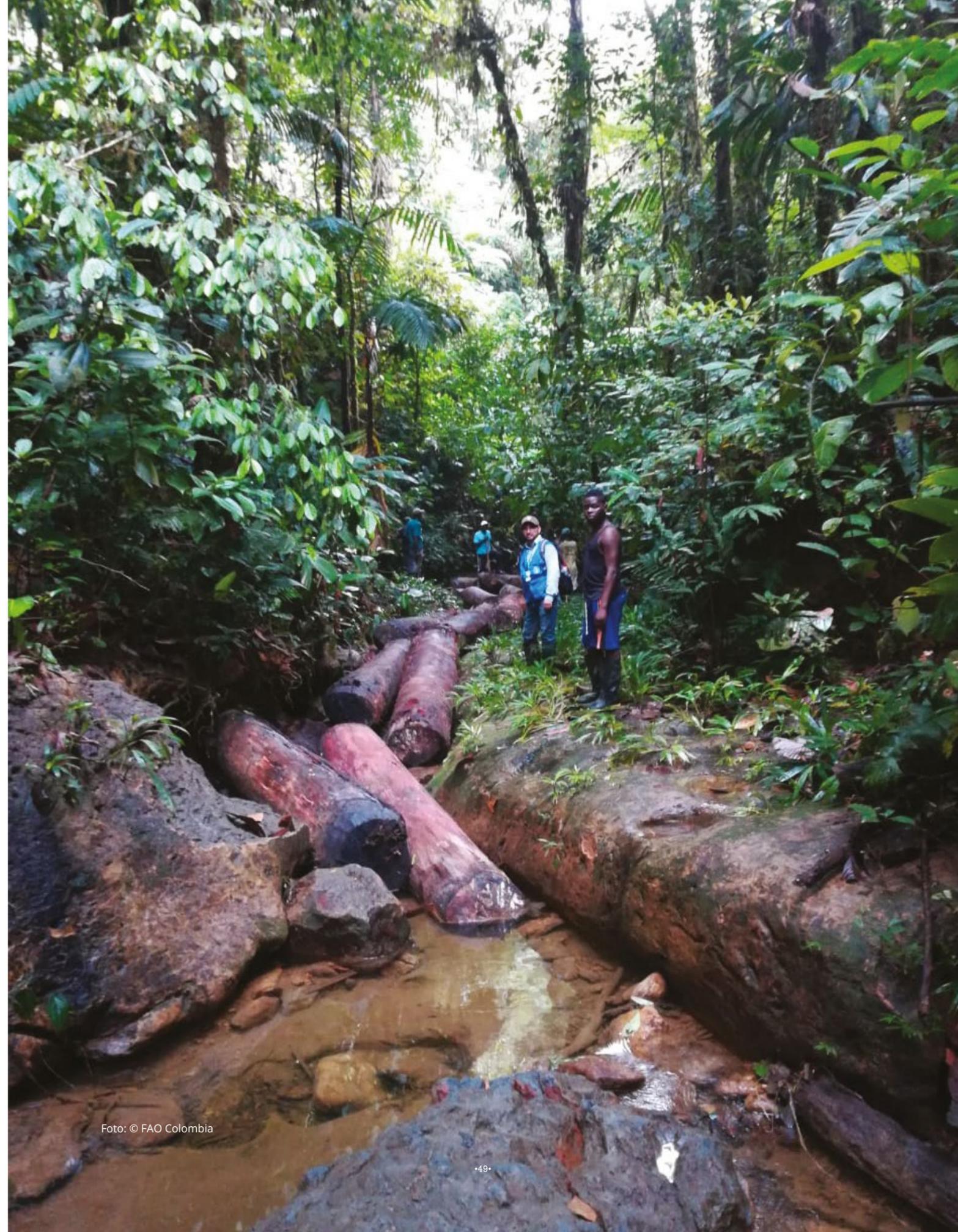


Foto: © FAO Colombia

TOLIMA

En el núcleo Tolima la población es indígena y se agrupa en dos resguardos: el de Yaguara y el de San Antonio de Calarma. En tal sentido, la instancia para la toma de decisiones es el cabildo indígena, que generalmente es presidido por un gobernador o gobernadora. Además, se cuenta con comités locales y con el apoyo de la guardia indígena. En ambos resguardos que hacen parte del proceso de forestería comunitaria destacaron el plan de vida como su principal instrumento de gobernanza.

El plan de vida propone un proceso de conocimiento y conciencia de las tierras que les pertenecen; asimismo, propende a controlar los recursos naturales en el territorio,

luchar por el reconocimiento y cumplimiento pleno de los derechos de esta población por parte de la legislación nacional, e implementar un sistema de producción sostenible en las áreas. Fortalecer las unidades agroecológicas familiares indígenas (UAFI) ya existentes y ampliar la cobertura a nuevas familias, así como implementar un sistema pecuario sostenible para la ganadería y las especies menores, son unas de las principales líneas de estos instrumentos.

En términos de la metodología Profor, el núcleo Tolima en general presenta unas condiciones intermedias en relación con el Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones.



Foto: © FAO Colombia

Evaluación del Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones para el núcleo Tolima

Componente	Subcomponente	Tolima	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	En qué grado los marcos jurídicos ofrecen oportunidades para la participación pública en las políticas y decisiones en materia forestal y para replantear y proponer soluciones.	Bajo	Se evidencia que las normas e instrumentos en materia forestal están dirigidos principalmente a mejorar la gobernabilidad. Por lo tanto, involucran en su mayoría la funcionalidad de las organizaciones encargadas de la administración forestal, especialmente a las autoridades ambientales y/o las empresas de transporte y comercialización madereras. La apertura de la participación pública, es decir, de los actores locales es baja en el núcleo de Tolima pues su mayor expectativa frente al proceso de licenciamiento forestal es la de ser beneficiarios y aún no se consideran actores activos del proceso.	Generar espacios de participación e incidencia que representen los intereses comunitarios en el diseño de marcos jurídicos y de instrumentos en materia forestal.
	Existencia y eficacia de los procesos que garantizan y facilitan la participación de interesados clave, incluyendo sanciones por los fracasos.	Medio	Los habitantes han tomado conciencia de la importancia del cuidado de los bosques, aun cuando se requiere mayor información al respecto por parte de la autoridad ambiental.	Capacitación dirigida a la comunidad en conductas sujetas a sanciones.
	Transparencia de los procesos y accesibilidad de las orientaciones sobre cómo participar en la planificación forestal , procesos de toma de decisiones y su implementación a todos los niveles.	Alto	La participación de las comunidades en la planificación forestal y el interés para acceder a la información es alta, pues han aprovechado los espacios que se les han brindado a través de la institucionalidad que representan los financiadores del proyecto de forestería comunitaria. Se ha evidenciado un giro en la interacción comunidad-Cortolima, pues ha pasado de ser una relación distante y policívica a ser una relación colaborativa en la que ambas partes se benefician mediante incentivos de aplicación normativa para la corporación y de aprovechamiento y comercialización para las comunidades locales.	Continuar con el trabajo articulado entre actores financiadores y de asistencia técnica y los actores locales comunitarios.
	En qué grado los procesos participativos garantizan la participación de las mujeres en la toma de decisiones en materia forestal.	Bajo	Se ha logrado la reflexión e identificación de fortalezas de la participación femenina, y se proyectan opciones que permitan ampliar esta. En ambos resguardos se comenzó a dar espacios de liderazgo a las mujeres. En el caso de Yaguara se seleccionó a una líder comunitaria para capacitarse en temas de género en Ibagué, y en el resguardo de San Antonio se eligió nueva gobernadora y gobernadora suplente.	Diseñar estrategias participativas que promueven la inclusión de la mujer en el proceso de forestería comunitaria, con roles específicos concertados entre los habitantes y validados en los planes de vida de los respectivos cabildos indígenas y los planes de manejo forestal.
	En qué grado se compromete el Gobierno creando espacios y apoyando la participación de la sociedad civil, las poblaciones indígenas y las comunidades que dependen de los bosques en los procesos de gestión forestal y en la toma de decisiones.	Media	Las comunidades que habitan las iniciativas del núcleo Tolima ven en el Gobierno (representado por Minambiente) un apoyo en los procesos de gestión forestal y toma de decisiones. La participación de las iniciativas del núcleo Tolima corresponde a la inclusión étnica, pues los actores principales son comunidades indígenas. Por otra parte, en cuanto a la articulación con la administración municipal, los representantes de las iniciativas perciben que no son considerados como actores prioritarios, interpretando que esto puede estar ocurriendo por el hecho de pertenecer a comunidades étnicas y, por lo tanto, a otra institucionalidad, ante lo cual proyectan mantener una actitud dispuesta a mejorar el relacionamiento con las respectivas alcaldías municipales en beneficio del proyecto.	Permanencia en el apoyo de la institucionalidad para lograr la participación de las comunidades indígenas en la trazabilidad del proyecto.

Componente	Subcomponente	Tolima	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	Capacidad de los Gobiernos a diferentes niveles para incluir a la sociedad civil y otros interesados forestales en las políticas forestales , en la toma de decisiones y en la implementación.	Alta	Se evidencia que las estrategias implementadas por las instancias encargadas de implementar la forestería comunitaria han logrado llegar a los actores locales comunitarios, quienes además han demostrado una motivación alta y compromiso frente al proceso. Por tanto, se requiere la sistematización de los logros y avances, así como de las lecciones aprendidas, adicional a los escenarios de encuentro de los diferentes actores del proceso, en los cuales las comunidades en su interlocución manifiestan realidades que derivan de su experiencia en el entorno, al ser registradas y tenidas en cuenta en el diseño e implementación de políticas forestales.	El proceso de forestería comunitaria debe continuar viendo a los actores locales comunitarios como un socio aliado del proceso que asume responsabilidad de actor principal.
	Existencia y eficacia de la resolución de conflictos y de los procedimientos conciliatorios.	Alta	Si bien en lo transcurrido del proceso no se ha requerido acudir a las instancias de resolución de conflictos, sí se informa que cuentan con espacios en los cabildos y la guardia indígena para atender conflictos y encontrar soluciones entre ellos.	Conceptualizar sobre los escenarios de resolución de conflictos promovidos por la comunidad.
Transparencia y responsabilidad	En qué grado el marco jurídico apoya el acceso público a la información, promueve el debate científico relacionado con las políticas forestales y aplica sanciones a las agencias que no cumplen con la obligación de revelar información.	Bajo	Si bien en el marco del proyecto se ha brindado información sobre los procedimientos que se deben seguir en el cumplimiento de la política forestal, falta continuar en el proceso de socialización y formación de los instrumentos y protocolos de gobernanza forestal.	Fortalecer procesos formativos frente al marco jurídico, instrumentos y protocolos de gobernanza forestal.
	Calidad, oportunidad, integridad y accesibilidad de la información forestal disponible para los interesados, incluyendo noticias públicas sobre las acciones pendientes de las agencias forestales.	Medio	Se cuenta con la presencia de Cortolima como autoridad ambiental, que siempre está dispuesta a brindar la información que la comunidad requiera.	Fomentar en la comunidad el interés e identificar mecanismos para que accedan a la información forestal territorial y nacional.
	Transparencia en la asignación de concesiones , permisos y derechos de uso sobre los productos forestales madereros y no madereros.	Medio	Si bien antes de hacer presencia el proyecto se consideraba baja la transparencia institucional, la tendencia es a mejorar, pues el proceso de forestería comunitaria ha logrado mejorar la credibilidad frente a la comunidad, pues ven en la corporación ambiental regional un aliado en el proceso de consecución de permisos y ya no un agente netamente sancionatorio y policivo.	Afianzar la relación basada en la confianza en la medida en que se logre el apoyo a los actores locales comunitarios en la consecución de permisos forestales y capacitar en las implicaciones que conlleva su obtención.
	Transparencia en la recolección de ingresos forestales , presupuesto, gastos, contabilidad, redistribución y auditoría.	Bajo	Desde el punto de vista comunitario hay interés en recibir capacitación en la adecuada administración financiera, pues reconocen que hay debilidad en este aspecto ya que no se tiene clara la relación costo-beneficio. Adicionalmente, el hecho de hacer aprovechamiento y comercialización de las maderas sin los debidos permisos de manera informal les ha generado pérdidas del material y presupuesto al tener que asumir las respectivas multas.	Se requiere fortalecimiento comunitario en el aprendizaje de administración de los recursos.

Componente	Subcomponente	Tolima	Observación	Paso que se debe seguir
Transparencia y responsabilidad	Existencia, eficacia e independencia de los mecanismos externos de supervisión gubernamental de las agencias forestales.	Medio	La CAR hace este proceso de forma constante, en gran parte del territorio, aunque, como se ha expuesto, se está evolucionando para superar la relación coercitiva basada en la relación sancionatoria y pasar a una relación de confianza y colaborativa.	Generar capacidades en la comunidad para crear mecanismos de supervisión y monitoreo local.
	Existencia y amplitud del uso de mecanismos internos de responsabilidad , tales como organismos internos de seguimiento, indicadores de cumplimiento y recompensas y sanciones.	Medio	La CAR hace este proceso de forma constante, en gran parte del territorio.	Generar capacidades en la comunidad para crear mecanismos de supervisión y monitoreo local.
	Transparencia y responsabilidad de las agencias privadas, entidades corporativas, organizaciones empresariales y sociedad civil que trabajan en el sector forestal .	Medio	Si bien existe una posición y principio en los actores principales y secundarios del proceso de generar confianza y credibilidad, los hechos pasados afectan en parte este objetivo, por lo que se presenta como una oportunidad lograr esta relación de confianza en el marco del proyecto de forestería comunitaria.	Generación de acuerdos y compromisos entre las partes formalizados ante las autoridades competentes.
Capacidad y acción de las partes interesadas	Presencia de organizaciones de la sociedad civil sólidas e independientes, incluyendo organismos de verificación y seguimiento no gubernamentales y organismos de control.	Alto	Las comunidades que forman parte de las iniciativas del núcleo cuentan con la figura organizativa de cabildos indígenas consolidadas formalmente, y con iniciativas comunitarias como la guardia indígena, e instancias comunitarias constituidas para gestionar procesos productivos y de monitoreo de protección ambiental. Se destaca la constitución de la guardia indígena, voluntarios que ofrecen servicio de proteger los intereses ambientales de la comunidad, haciendo recorridos y monitoreo para la protección y preservación de los bosques.	Fortalecimiento comunitario en temas que se han identificado como prioritarios por los habitantes en materia de seguimiento y control.
	Capacidad de la sociedad civil, poblaciones indígenas y pequeñas y medianas empresas de participar y comprometerse en la planificación forestal , toma de decisiones e implementación.	Alta	La comunidad cuenta con el compromiso de promover buenas prácticas forestales a partir del proceso de forestería comunitaria y se encuentra en proceso de fortalecimiento en el municipio para llegar a toda la población, por lo que se considera que su calificación es alta al identificar el nivel de compromiso de los actores principales, quienes se han comprometido a realizar actividades y tareas en sus bosques a raíz de la capacitación recibida en plan de manejo y levantamiento de información en campo.	Continuar con el proceso de fortalecimiento comunitario para generar capacidades instaladas en las comunidades en temas forestales, incluyendo en la misma dinámica las empresas pequeñas y medianas forestales.
	Adopción e implementación de normas ambientales y sociales voluntarias y de salvaguardia por parte de los actores del sector privado , incluyendo los bancos que operan en sector forestal.	Bajo	Los procesos de manejo y aprovechamiento de la guadua son de largo plazo; por lo tanto, las comunidades cuentan con tiempo para formarse en las normas ambientales con el fin de hacer el aprovechamiento cumpliendo con la normatividad.	Trabajar con las comunidades temas de salvaguardia para conservar el bosque y aprovecharlo de forma sostenible.
	En qué grado los Gobiernos estimulan a las entidades corporativas y empresas de negocios operativas en el sector forestal para que cumplan con los códigos de conducta, normas y salvaguardias recomendados a nivel internacional.	Medio	La CAR y el Minambiente hacen presencia con el modelo de forestería comunitaria, con el fin de promover el cumplimiento de las normas ambientales. Aun así, se requiere aumentar la cobertura por la gran extensión de bosque natural habitado por comunidades y se necesita mayor recurso en asistencia técnica para las comunidades.	Ampliar la cobertura de asistencia técnica en los municipios para fortalecer las asociaciones forestales existentes y a las comunidades que tienen como actividad económica el aprovechamiento del bosque.

VALLE DEL CAUCA

Actualmente, en el territorio se cuenta con instrumentos de gobernanza local, municipales y otros definidos internamente por la comunidad de Yurumanguí. En este último punto se desarrollan herramientas que aportan a la buena gobernanza, entendiendo esta como el conjunto de normas y estrategias formales e informales y de procesos a través del cual los actores públicos, privados y comunitarios generan sinergias para fortalecer las iniciativas que pretendan mejorar la calidad de vida de todos los habitantes de un territorio, o que buscan resolver problemáticas sociales que ponen en riesgo el tejido social. Los principales instrumentos de gobernanza locales identificados son:

Acuerdo de convivencia: es el instrumento más importante internamente de la comunidad de Yurumanguí. Es el documento donde se contemplan los deberes y derechos de sus habitantes y de las organizaciones de la comunidad. Todos los líderes comunitarios y habitantes de la cuenca del río Yurumanguí (CCCRY) lo conocen y respetan. Es visto como el instrumento para fomentar el "buen vivir en el territorio".

Reglamento de buenas prácticas en minería artesanal: es un instrumento interno de control que permite reglamentar la actividad minera en la cuenca. Es monitoreado y su-

pervisado por el CCCRY. La comunidad de Yurumanguí está en contra de la minería que no se haga de forma artesanal y ha defendido su territorio para no permitir el ingreso de empresas mineras, o que sus habitantes exploten el territorio de una forma diferente a la reconocida ancestralmente.

Plan de manejo territorial: plantea de forma básica los puntos claves que se deben atender en la generalidad de programas o proyectos de interés para el CCCRY. Es conocido como el "plan sombrilla" por la comunidad, y es acogido e implementado en cada una de las veredas. Significa para ellos la oportunidad de generar etnodesarrollo.

Plan de aprovechamiento y manejo forestal: es el documento e instrumento que define las estrategias para aprovechar el bosque de manera sostenible y extraer madera. Actualmente se cuenta con permiso de aprovechamiento forestal para cuatro quebradas de las 12 que hay en el territorio. Constituye actualmente un instrumento estratégico para la puesta en marcha del proceso de forestería comunitaria.

En términos de la metodología Profor, el núcleo Valle del Cauca en general presenta unas condiciones intermedias en relación con el Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones.



Evaluación del Pilar 2: proceso de planificación y de toma de decisiones para el núcleo Valle del Cauca.

Componente	Subcomponente	Valle del Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	En qué grado los marcos jurídicos ofrecen oportunidades para la participación pública en las políticas y decisiones en materia forestal y para replantear y proponer soluciones.	Bajo	La comunidad de Yurumanguí considera que la territorial de la autoridad ambiental no tiene procesos de relacionamiento de forma exitosa con los habitantes, lo que no permite tener incidencia en el marco jurídico en temas forestales, porque son ellos el primer enlace para llegar a otros escenarios de mayor decisión. El Minambiente ha incluido a la comunidad de Yurumanguí en algunos escenarios, y ellos reconocen este proceso como un esfuerzo para iniciar un proceso de articulación del Estado con la comunidad para lograr participación significativa en temas jurídicos.	Generación de espacios de participación ciudadana donde exista mayor presencia de comunidades étnicas.
	Existencia y eficacia de los procesos que garantizan y facilitan la participación de interesados clave, incluyendo sanciones por los fracasos.	Medio	Existen procesos sancionatorios para las comunidades por parte de la autoridad ambiental en caso de no cumplir con la normatividad ambiental. La comunidad de Yurumanguí cuenta con procesos internos que les permiten organizar el territorio y la participación de todos los actores que hacen presencia en la cuenca; también cuentan con procesos sancionatorios estipulados como comunidad para sus pobladores.	Fortalecimiento de las alianzas entre la autoridad ambiental y la comunidad.
	Transparencia de los procesos y accesibilidad de las orientaciones sobre cómo participar en la planificación forestal, procesos de toma de decisiones y su implementación a todos los niveles.	Bajo	La comunidad de Yurumanguí considera que el Estado no ha realizado procesos de acercamientos pertinentes para generar espacios de participación ciudadana donde las comunidades puedan aportar en la planificación forestal, lo que ha generado desinterés en los habitantes para acceder a la información porque consideran que su voz no es escuchada por las entidades y ellos pueden administrar y planificar el territorio de una forma adecuada.	Procesos de socialización con comunidades sobre la importancia de participar en la planificación forestal y la generación de espacios donde puedan estar todos los actores involucrados en la cadena forestal.
	En qué grado los procesos participativos garantizan la participación de las mujeres en la toma de decisiones en materia forestal.	Bajo	Es un proceso donde la mujer cuenta con poca participación. Las mujeres de Yurumanguí se dedican a otras labores como la minería artesanal, cultivos, procesos educativos y artesanías, pero no tienen incidencia en temas forestales directamente, salvo a través de la educación a los niños y niñas, prácticas de tradiciones ancestrales y cantos.	Generar estrategias a nivel nacional, departamental y regional para promover la participación de la mujer en el ámbito forestal.
	En qué grado se compromete el Gobierno creando espacios y apoyando la participación de la sociedad civil, las poblaciones indígenas y las comunidades que dependen de los bosques en los procesos de gestión forestal y en la toma de decisiones.	Media	El Gobierno nacional genera espacios y procesos para la participación de las comunidades, pero los esfuerzos no llegan al 100% de la población que habita los bosques debido que la mayoría de los procesos no se descentralizan y no llegan hasta la comunidad de la cuenca del río Yurumanguí. Como se ha mencionado anteriormente, la relación de la comunidad de Yurumanguí con la territorial de la Corporación Autónoma del Valle del Cauca es distante y en conflicto, lo que no permite una buena implementación de procesos desde ambos actores.	Generar más espacios de participación de las comunidades de forma descentralizada. Proceso de fortalecimiento de alianzas entre la CVC y la comunidad.

Componente	Subcomponente	Valle del Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Participación de las partes interesadas	Capacidad de los Gobiernos a diferentes niveles para incluir a la sociedad civil y otros interesados forestales en las políticas forestales, en la toma de decisiones y en la implementación.	Media	El Gobierno genera esfuerzos para incluir a la sociedad civil en temas forestales, pero la participación de las comunidades es poca porque no se sienten motivadas, no son informadas o dichos espacios se generan en las capitales de los departamentos, y las comunidades no pueden acceder a estos lugares por falta de recursos. En el caso de Yurumanguí han participado en ciertos procesos, pero no sienten que influyen en las decisiones del Gobierno en temas forestales.	Los espacios de concertación deben llegar a las regiones; trabajar en la descentralización de los procesos.
	Existencia y eficacia de la resolución de conflictos y de los procedimientos conciliatorios.	Alta	En Yurumanguí cuentan con una estructura organizativa sólida que les permite contar con este tipo de procedimientos. Tienen un acuerdo de convivencia que permite determinar los derechos y deberes de los habitantes, las instancias para resolver algún conflicto que se presenta en el territorio y las sanciones.	Contribuir al fortalecimiento del acuerdo de convivencia y generar actualización del documento con apoyo de profesionales sociales.
Transparencia y responsabilidad	En qué grado el marco jurídico apoya el acceso público a la información, promueve el debate científico relacionado con las políticas forestales y aplica sanciones a las agencias que no cumplen con la obligación de revelar información.	Alta	El Consejo Comunitario de Yurumanguí participa de todos los espacios de información a los cuales son invitados y generan otros espacios como iniciativa propia para acceder a la información en temas forestales.	Descentralizar los procesos jurídicos relacionados con temas forestales. Dar mayor participación a las comunidades.
			El territorio es administrado por el consejo comunitario, quienes entienden los mecanismos de participación ciudadana y a los cuales acuden para obtener información que sea de interés para la comunidad; participan de procesos de Minambiente para aportar en las fortalezas y debilidades de las políticas forestales implementadas en el país. Es importante aclarar que siempre han manifestado la necesidad de que este tipo de espacios lleguen a los territorios o a zonas donde puedan llegar más habitantes de la comunidad, pues los recursos son limitados y no pueden asistir a todos los escenarios de debate y concertación. Por lo tanto, en la mayoría de las ocasiones, cuando pueden hacer presencia, asiste el representante legal de la comunidad, pero no otros líderes por temas económicos, lo que no permite mayor incidencia ni el fortalecimiento de liderazgos en la comunidad.	
	Calidad, oportunidad, integridad y accesibilidad de la información forestal disponible para los interesados, incluyendo noticias públicas sobre las acciones pendientes de las agencias forestales.	Medio	La autoridad ambiental siempre está dispuesta a brindar la información que la comunidad requiera y generar espacios de socialización en temas de interés comunitarios, pero la mayoría de la comunidad no se interesa por conocer información relacionada en temas forestales porque no es relevante para ellos. El Minambiente también socializa por redes sociales o medios de comunicación información forestal, pero no existe cultura de acceso a este tipo de información por parte de la comunidad. Desde FAO se ha socializado y compartido información de interés para la comunidad en temas forestales, lo que permite el inicio de un proceso pedagógico por la cultura de la información.	Sensibilizar a la comunidad de Yurumanguí con la cultura del acceso a la información.

Componente	Subcomponente	Valle del Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Transparencia y responsabilidad	Transparencia en la asignación de concesiones, permisos y derechos de uso sobre los productos forestales madereros y no madereros.	Alto	Se hacen los procesos como lo estipula la autoridad ambiental, según los instrumentos de gobernanza, pero es una labor complicada para las comunidades porque su bajo nivel de educación hace difícil entender de forma adecuada el proceso o no cuentan con los recursos para implementar cada uno de los requerimientos necesarios para obtener el salvoconducto u otro tipo de requerimientos por parte de la CVC. La comunidad iniciará una solicitud de ampliación del permiso de aprovechamiento forestal para otras quebradas que no se encuentran dentro del permiso existente. Para este proceso requieren acompañamiento y orientación constante por parte del Estado.	Orientar a la comunidad respecto a los procedimientos de la autoridad ambiental y la ampliación del permiso de aprovechamiento forestal.
	Transparencia en la recolección de ingresos forestales, presupuesto, gastos, contabilidad, redistribución y auditoría.	Medio	La comunidad de Yurumanguí no realiza este proceso; cada habitante hace sus procesos contables según las tradiciones de la madera que comercializa. También es de resaltar que la mayoría de las personas que se dedican al tema forestal no saben leer y escribir, lo que dificulta ejecutar este tipo de procesos.	Formación en temas financieros y administrativos a personas de la comunidad para que lideren este componente dentro del proceso de forestería comunitaria.
	Existencia, eficacia e independencia de los mecanismos externos de supervisión gubernamental de las agencias forestales.	Medio	La comunidad de Yurumanguí cuenta con una estructura organizativa que le permite generar mecanismos de supervisión forestal dentro de su territorio, pero presenta algunas dificultades para ejercer un verdadero control porque los jóvenes quieren encontrar otras formas de vida distintas a las ancestrales o salir del territorio en busca de nuevas oportunidades, lo que está debilitando los mecanismos de supervisión comunitarios.	Fortalecer a la comunidad y a la estructura organizativa en temas de salvaguardia.
	Existencia y amplitud del uso de mecanismos internos de responsabilidad, tales como organismos internos de seguimiento, indicadores de cumplimiento y recompensas y sanciones.	Medio	Cuentan con un acuerdo de convivencia para sancionar a los habitantes que incumplan con lo estipulado en el territorio, donde incluyen temas forestales. En la actualidad presentan dificultades con algunos habitantes, considerados de nuevas generaciones, que no cumplen las sanciones estipuladas en el acuerdo, lo que debilita el tejido social del territorio.	Realizar procesos pedagógicos sobre la importancia del cumplimiento del acuerdo de convivencia.
Transparencia y responsabilidad de las agencias privadas, entidades corporativas, organizaciones empresariales y sociedad civil que trabajan en el sector forestal.	Baja	En la comunidad cuentan con diferentes actores que apoyan procesos en la comunidad. Algunos se relacionan con el tema forestal desde diferentes eslabones de la cadena, apoyando a la población en procesos responsables con el medio ambiente, como la Universidad del Tolima, Biocomercio y Terra Global Capital.	Sensibilizar y capacitar a la comunidad en la implementación adecuada del plan de manejo forestal.	

Componente	Subcomponente	Valle del Cauca	Observación	Paso que se debe seguir
Capacidad y acción de las partes interesadas	Presencia de organizaciones de la sociedad civil sólidas e independientes, incluyendo organismos de verificación y seguimiento no gubernamentales y organismos de control.	Alto	La comunidad de Yurumanguí se encuentra organizada a través de Aponury, quien designa cada una de las organizaciones presentes en el territorio y su rol, designa al Concejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí como el responsable de la administración del territorio y cuenta con diferentes comités y organizaciones que le permiten planificar el territorio, ejecutar los recursos y tomar decisiones.	Acompañar a la comunidad desde el equipo técnico del proceso de forestería comunitaria en tareas organizativas.
	Capacidad de la sociedad civil, poblaciones indígenas y pequeñas y medianas empresas de participar y comprometerse en la planificación forestal, toma de decisiones e implementación.	Alta	La comunidad de Yurumanguí es una población comprometida con el cuidado del bosque, por lo que cuenta con permiso de aprovechamiento forestal para cuatro quebradas en el territorio. Los demás lugares donde se aprovecha el territorio y que no cuentan con permiso por la autoridad ambiental respetan el plan de aprovechamiento y manejo forestal creado por la comunidad para preservar el territorio.	Continuar con el proceso de fortalecimiento del proceso de forestería comunitaria.
	Adopción e implementación de normas ambientales y sociales voluntarias y de salvaguardia por parte de los actores del sector privado, incluyendo los bancos que operan en sector forestal.	Alta	En Yurumanguí no operan empresas privadas en temas forestales; todos los procesos de extracción de madera o de aprovechamiento del bosque los hacen las comunidades. Se debe trabajar con las comunidades temas de salvaguardia para fortalecer los procesos existentes de conservación del bosque.	Implementación, capacitación y orientación de las comunidades en el tema de salvaguardia.
	En qué grado los Gobiernos estimulan a las entidades corporativas y empresas de negocios operativas en el sector forestal para que cumplan con los códigos de conducta, normas y salvaguardias recomendados a nivel internacional.	Medio	<p>En el municipio de Buenaventura, al cual pertenece la comunidad de Yurumanguí, existe una sede de la CVC. Minambiente hace presencia con el modelo de forestería comunitaria, con el fin de promover el cumplimiento de las normas ambientales.</p> <p>Para la comunidad de Yurumanguí es fundamental fortalecer la relación con la autoridad ambiental para hacer los procesos de forma eficiente y generar una alianza estratégica que les permita acceder a información y orientación en procesos relevantes para la comunidad.</p> <p>Durante el proceso se identifica gran motivación por parte de la comunidad por proteger el bosque. Requieren de un capital semilla para extraer madera de forma sostenible invirtiendo en maquinaria y gastos que se requieran en el proceso, por lo que es fundamental el apoyo del Gobierno para hacer un trabajo exitoso.</p>	Ampliar la cobertura de asistencia técnica en el municipio para fortalecer una figura asociativa en torno al tema forestal.

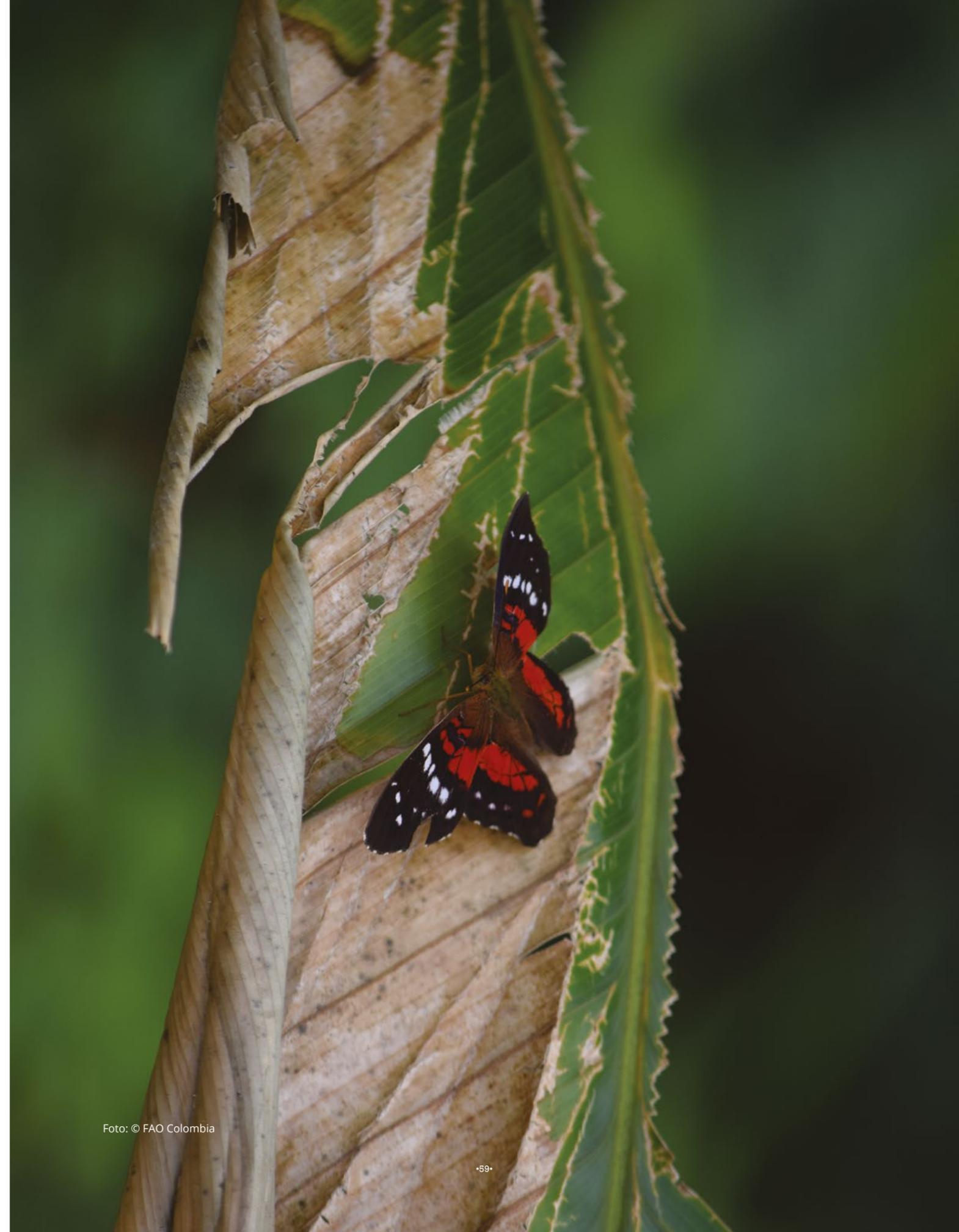


Foto: © FAO Colombia

2.3 FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES FORESTALES

A continuación se detallan los principales resultados respecto al fortalecimiento de las capacidades de los productores forestales.

Giras de intercambio de Colombia con Guatemala y México

En el marco del proyecto conjunto FAO y Prisma, denominado *"Apoyo en procesos de Intercambio Sur-Sur sobre desarrollo forestal comunitario en etapa de posconflicto: Colombia-Guatemala-México"*, y como contrapartida al proceso de *Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria*, se realizaron dos giras de intercambio entre Colombia, Guatemala y México.

En la primera de ellas, la delegación colombiana estuvo conformada por cuatro representantes de comunidades campesinas, un representante de resguardo indígena, un representante de consejo comunitario afrocolombiano, ocho representantes de organizaciones estatales de diversos niveles, y dos representantes de la FAO, acompañados por dos investigadores de la Fundación Prisma. Esta delegación visitó las experiencias de manejo forestal comunitario en Guatemala y México con

el fin de conocer cómo se construyeron estos modelos de forestería comunitaria y cuáles son sus desafíos actuales, teniendo en cuenta, además, que varias de ellas se gestaron en etapas de posconflicto.

Durante esta gira se visitaron las siguientes experiencias: la Asociación de Comunidades Forestales de Petén (Acofop); específicamente, la planta industrial maderable de la Empresa Comunitaria de Servicios del Bosque (Forescom) y la Concesión de Carmelita en Guatemala. En México se visitó el aserradero ejidal del Ejido Nohbec, el Ejido Dziuché, el Ejido San Felipe Oriente, la comunidad Santiago Xiacuí, y la comunidad Ixtlán de Juárez. Así mismo, se tuvieron varias sesiones de trabajo con delegados del Consejo Civil Mexicano para conocer más acerca del proceso de conformación de las empresas comunitarias y sobre el acompañamiento que desde Gobierno y ONG se tuvo y tiene actualmente⁴.

4. La memoria detallada de este intercambio se puede encontrar en <https://drive.google.com/file/d/1E1NPLVobMU9HedkPI4ss-R9zjfEs02CK/view>.

A partir de la gira y el intercambio de experiencias, se pudo concluir que tanto en Guatemala como en México:

- No se busca imponer un modelo, sino aprender de lo que otros han hecho y ha funcionado.
- El relevo generacional es clave para la sostenibilidad de los procesos comunitarios relacionados con manejo forestal.
- Una estructura de gobernanza fuerte, la comunidad en constante proceso de formación (incluye el empirismo) y tener muy claro hacia dónde se quiere ir con las empresas o iniciativas son aspectos clave de éxito.
- El manejo y enriquecimiento del bosque secundario también es una opción de manejo forestal sostenible, y en muy pocas iniciativas se comienza también con este planteamiento.
- La diversificación de productos y sistemas productivos adicionales ayuda a mejorar los ingresos de las comunidades.
- Democracia, conocimiento y experiencia, autonomía de las regiones, independencia (política, religiosa, etc.) y transparencia son algunos de los principios que rigen las organizaciones comunitarias que se conocieron.
- Se recomienda un marco de seguimiento y evaluación desde el inicio de los procesos.
- La articulación con las instituciones de gobierno y la academia es fundamental para tener los diálogos requeridos en cada fase del proceso.
- La participación de mujeres y niños es fundamental, dado que esto contribuye con el relevo generacional pero, además, con la igualdad de derechos entre hombres y mujeres.

La segunda gira se realizó en Colombia y tuvo por objetivo reunir nuevamente a los

representantes comunitarios e institucionales que participaron en la primera gira con el fin de compartir los avances de cada una de las iniciativas y, además, tener un intercambio a partir de estos avances con delegados de Acofop (Guatemala). Esta segunda gira se realizó en el marco del Tercer Seminario Anual de la Cobertura Forestal que lidera el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales de Colombia (IDEAM/ideam), donde también tuvo lugar el lanzamiento del programa de forestería comunitaria.

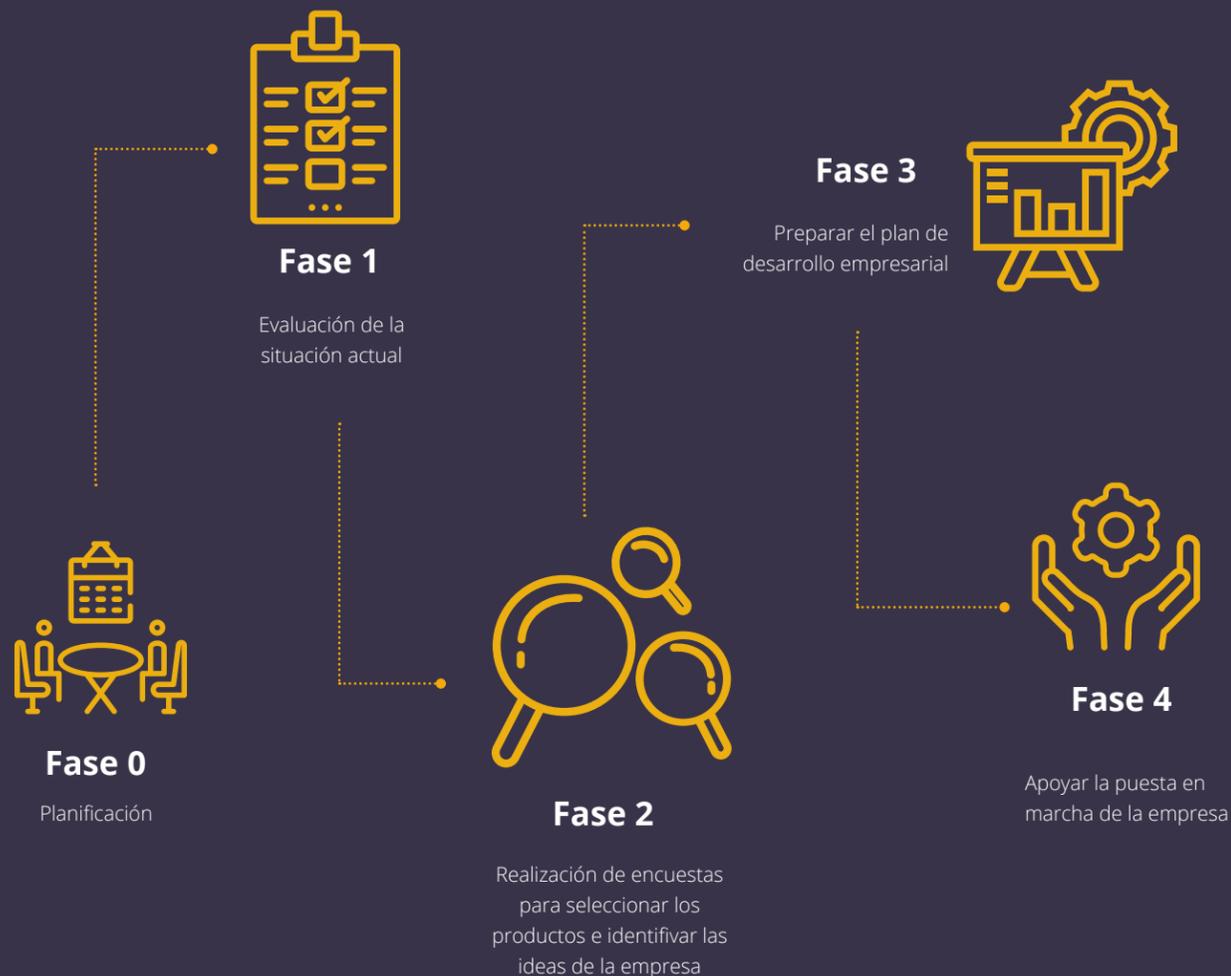
Durante este espacio, los delegados comunitarios e institucionales hablaron de lo importante que fue para sus procesos locales conocer las experiencias de Guatemala y México, especialmente en lo relacionado con el fortalecimiento y liderazgo comunitario. Además, se resaltó por parte de la delegación de Guatemala la importancia de que en Colombia el proceso de forestería Comunitaria inicie acompañado del Gobierno nacional, dado que ello habilita condiciones que, en su momento, no tuvieron las comunidades de Petén.

Como parte de este intercambio de visiones, se llegó a la conclusión de que este tipo de espacios son muy oportunos para aprender de otros e intercambiar los aspectos que funcionan y los que no, así como para apoyarse mutuamente. En tal sentido, se creó una "red" de difusión de avances entre los asistentes, vía chat, con el fin de continuar compartiendo experiencias en la distancia. Finalmente, los asistentes de Colombia propusieron que los intercambios Sur-Sur sean procesos dinámicos y que en el futuro se pueda tener la oportunidad de contar con la visita de los delegados de Guatemala o México en las iniciativas comunitarias colombianas, para recibir sobre el terreno conocimiento directo de sus procesos y recomendaciones de mejora desde la amplia experiencia que ya tienen estos dos países y sus comunidades.



Este tipo de espacios son muy oportunos para aprender de otros e intercambiar los aspectos que funcionan y los que no, así como para apoyarse mutuamente.

Talleres de aplicación de la metodología de análisis y desarrollo de mercados (A&DM)



El análisis y desarrollo de mercados (A&DM) es una metodología participativa diseñada por FAO⁵ para brindar asistencia a las poblaciones en el desarrollo de empresas generadoras de ingresos y, al mismo tiempo, en la conservación de los recursos forestales.

A&DM se compone de una fase de planificación preliminar y cuatro fases sucesivas. La fase de planificación preliminar o fase 0 busca conocer el contexto de la comunidad o empresa y hacer una investigación sobre los antecedentes y actividades de planificación antes de dar apoyo a las empresas comunitarias de productos forestales. La fase 1

o de evaluación de la situación actual se dirige a evaluar la situación existente, desarrollar una comprensión de las cuestiones y problemas que se presentan, definir las oportunidades y elaborar una primera lista corta de los productos potenciales de la organización. En la fase 2, de realización de encuestas para seleccionar los productos e identificar las ideas de la empresa, se identifican productos, mercados y formas de comercialización, se desarrolla una más refinada lista corta de los productos, se decide sobre los mejores productos y se obtiene información para el desarrollo de estos.

5. <http://www.fao.org/forestry/enterprises/25492/es/>

EL ANÁLISIS Y DESARROLLO DE MERCADOS (A&DM) ES UNA METODOLOGÍA PARTICIPATIVA DISEÑADA POR FAO PARA BRINDAR ASISTENCIA A LAS POBLACIONES EN EL DESARROLLO DE EMPRESAS GENERADORAS DE INGRESOS Y, AL MISMO TIEMPO, EN LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS FORESTALES.

La fase 3 o de preparación del plan de desarrollo empresarial busca generar, en conjunto con la comunidad, los planes de desarrollo empresarial, formular estrategias e identificar los servicios para garantizarles su desarrollo sostenible. Finalmente, la fase 4 o de apoyo a las nuevas empresas está enfocada en sensibilizar a los asistentes sobre cómo se debe comenzar una empresa, identificar necesidades de capacitación y asistencia adicional para iniciar las actividades de esta a nivel piloto, y monitorear y evaluar el desarrollo de dicho emprendimiento.

La metodología aborda además cinco áreas de desarrollo empresarial: recursos naturales (forestal por el enfoque del análisis), mercados, social, institucional y legal.

De esta manera, en cada uno de los núcleos de trabajo (Antioquia, Cauca, Tolima y Valle del Cauca) se realizaron talleres para

la transferencia de la metodología. A través de ejercicios prácticos y participativos, se logró obtener información fundamental para dar continuidad al proceso en las diferentes fases de implementación, identificar la ruta que se debía seguir (plan de acción), establecer las necesidades de capacitación y/o inversión requeridas y, especialmente, crear la apropiación del proceso por parte de las comunidades, determinar el capital humano actual, señalar acciones efectivas en sus territorios para disminuir la deforestación, y encontrar alternativas productivas que incentiven a las poblaciones para, además, realizar un buen manejo y conservación de la biodiversidad.

La transferencia de la metodología de A&DM abarcó la transferencia de las cuatro fases y su secuencia lógica. Algunos de los resultados más importantes del taller se describen a continuación.



Identificación de sistemas productivos que actualmente existen y que pueden generar excedentes para comercializar, así como de productos o recursos extraídos o cultivados ancestralmente en el territorio

Para cada núcleo se indagó por productos adicionales a la madera que pudieran complementar el negocio de esta, dado que se parte del hecho de que, para el manejo forestal sostenible, se debe mirar el territorio como un todo, donde cada una de las actividades productivas son complementarias, tanto en lo económico para el productor como para el medio ambiente, en la medida en que actividades sostenibles o que transiten a serlo mejorarán las condiciones del suelo, el agua, los bosques, etc., y de estos sobre la productividad de los cultivos o actividades como la ganadería.

Antioquia

En Antioquia, específicamente en el municipio de Remedios, la principal actividad productiva es la minería, seguida por la ganadería y el aprovechamiento de madera. En tal sentido, los productos que resultaron de

este ejercicio fueron el oro, la leche, el queso y la carne, seguidos de la madera de diferentes especies que demanda el mercado. Como productos adicionales se destaca el cristal del árbol de algarrobo.



IDENTIFICACIÓN DE RECURSOS Y PRODUCTOS LOCALES (VEREDAS EL TAMAR, EL CARMEN, EL PIÑAL Y LA CRISTALINA EN MUNICIPIO DE REMEDIOS)

PRODUCTOS ACTUALES QUE SON SEMBRADOS CON EXCEDENTES PARA COMERCIALIZAR

MINERÍA DE ORO

MADERA (AGREGADOS)

GANADERÍA (LECHE, QUESO, CARNE)

AGRÍCOLA (ARROZ, MAÍZ, YUCA, PLÁTANO, FRÍJOL)

AGROPECUARIO

VIVEROS (CEDRO, ABARCO, SAPAN, PARASIEMPRE, GUAYACÁN, ALGARROBO, SURIBIO), PLÁNTULAS Y SEMILLAS

MADERA EN BLOQUE

CRISTAL DE ALGARROBO

CARBÓN

LEÑA

LIMÓN PAJARITO, LIMÓN INJERTO (SE UTILIZA PARA MOLER LA MINA)

MADERA EN BLOQUE

CRISTAL DE ALGARROBO

CARBÓN

LEÑA

LIMÓN PAJARITO, LIMÓN INJERTO (SE UTILIZA PARA MOLER LA MINA)

Cauca

En el municipio de Piamonte existen sistemas productivos como los de cacao, café, piña, plantaciones de marfil, minería de oro, ganadería extensiva y producción de miel. La actividad forestal se practica y, dada la

identificación de los productos que actualmente se encuentran, hay un enorme potencial para desarrollar una cadena forestal completa que incluya productos maderables y no maderables.



IDENTIFICACIÓN DE RECURSOS Y PRODUCTOS LOCALES (VEREDAS EL CONVENIO Y EL CERRITO)

PRODUCTOS ACTUALES QUE SON SEMBRADOS CON EXCEDENTES PARA COMERCIALIZAR

<ul style="list-style-type: none"> • MARFIL • NOGAL • PIÑA • CACAO • PLÁTANO • CAFÉ • MAÍZ • AMARILLO • CEIBA • AHUMADO • SACHA INCHI • CHOTADURO 	<ul style="list-style-type: none"> • SEMILLAS: ACHAPO • MADERA: AMARILLO, CEIBA • MIEL • AGUA • ORO • RESINA (IRACA, CHONTA) • CORTEZA • FLORES • SANGRETORO • ARRACACHO • GANADERÍA 	<ul style="list-style-type: none"> • AMARILLO • PERILLO • GUAMO • GUARANGO • ACHAPO • CHINGALÉ • HOJA DE IRACA, PALMA • CHONTA • GUADUA • CAÑA 	<ul style="list-style-type: none"> • SANGREGADO • ACEITE MIL PES • LECHE SANDE • CAUCHO • YOCO • CARARE • YAGÉ • LECHE DE HIGUERÓN • COBERTURA DE ÁRBOLES • ARROZ
---	---	--	---

Tolima

En los municipios de San Antonio y Chaparral, las comunidades se dedican principalmente a la agricultura de pequeña escala. No obstante, han visto gran potencial de complementar sus actividades con el uso y manejo de la guadua. Entre los principales productos que ac-

tualmente se siembran están el café, el frijol, el maíz y las plantas medicinales. La madera se utiliza algunas veces como leña, y aunque hay potencial para realizar el manejo sostenible del bosque, esto no es posible dado que existe una veda para ello en el departamento.



IDENTIFICACIÓN DE RECURSOS Y PRODUCTOS LOCALES (RESGUARDO SAN ANTONIO DE CALARMA EN EL MUNICIPIO DE SAN ANTONIO)

PRODUCTOS ACTUALES QUE SON SEMBRADOS CON EXCEDENTES PARA COMERCIALIZAR

<ul style="list-style-type: none"> • CAFÉ* • FRÍJOL* • HELICONAS • CAÑA • YUCA* • ARRACACHA • CEBOLLA • MAÍZ* • AUYAMA • PLANTAS MEDICINALES* <p style="font-size: small; margin-top: 5px;">(APIO, HIERBABUENA, ROMERO, CALÉNDULA, YANTEN, PAICO, SAUCO, TOMILLO, ANÍS, EUCALIPTO, MARIHUANA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • AJÍ • ANÍS • GANADERÍA (CARNE, LECHE, QUESO) • PASTOS • FIQUE • CORTEZAS • MIEL DE ABEJAS • ACHIRAS • SANGREGADO • GUAYABO • GUALANDAY • NACEDERO • ARTESANÍAS (CHOCHO, PIONIA) 	<ul style="list-style-type: none"> • MADERA • FAUNA • MAÍZ • ARRACACHA • FRÍJOL CACHO* • ARVEJA • BORE • CHACHAFRUTO* • CHIRIMOYO • AZAFRÁN • CHIRRINCHI
---	---	---

* Priorización de recursos



IDENTIFICACIÓN DE RECURSOS Y PRODUCTOS LOCALES (RESGUARDO YAGUARA EN EL MUNICIPIO DE CHAPARRAL)

PRODUCTOS ACTUALES QUE SON SEMBRADOS CON EXCEDENTES PARA COMERCIALIZAR

<p>OTROS</p> <ul style="list-style-type: none"> • CACHACO (HOJAS, HARINA, RACIMO) • MANZANILLO • ÍCARO • MAÍZ-CHICHA* • YUCA • ARROZ • AGUACATE* • PASTOS ASOCIADOS A GANADERÍA* • CACAO • BANANO* • PLÁTANO* • TECA • CAÑA* 	<ul style="list-style-type: none"> • VINO DE PALMA • ACEITE DE PALMA REAL* • HOJA DE PALMA REAL* • IGUÁ PASTOS • PITAHAYA ROJA NATIVA • MIEL DE ABEJA* • PLANTAS MEDICINALES* • (MATARRATÓN, VERBENA BLANCA, CILANTRO DE PUERCO, GUALANDAY, PELA, TOTUMO, BEJUCO MOCHILITA, HICACO, ANAMÚ, DRAGO) 	<ul style="list-style-type: none"> • FIQUE (CULTIVO) • ÁRBOL DEL PAN • TABACO (CULTIVO) • PINDO (CAÑA BRAVA) • AJONJOLÍ • GUANDUL • CHICALÁ • SÁBILA • SAGÚ
--	---	--

<p>FRUTALES</p> <ul style="list-style-type: none"> • NARANJA • LIMÓN • MARAÑÓN 	<ul style="list-style-type: none"> • GUANÁBANA • MANDARINA 	<ul style="list-style-type: none"> • PAPAYA • MANGO
--	--	---

* Priorización de recursos

Valle del Cauca

En el Consejo Comunitario del Río Yurumanguí hay una gran oferta de productos del bosque que emplean actualmente sus habitantes y, además, tienen gran potencial para el desarrollo de una cadena forestal

que incluya madera y productos no maderables. De esta gama se destacan: palmas como naidí, al menos 20 especies de madera que se comercializan, frutales y algunos cultivos de pancoger como el plátano y el maíz.



LISTADO DE RECURSOS (VALLE DEL CAUCA, CONSEJO COMUNITARIO DEL RÍO YURUMANGUÍ EN EL MUNICIPIO DE BUENAVENTURA)

¿Qué sistemas productivos hay en los predios de los beneficiarios del núcleo?

<ul style="list-style-type: none"> • NAIDÍ • 20 ESPECIES DE MADERA • ÑAME • PLATANILLO • BIJA O ACHIOTE • CAÑA 	<ul style="list-style-type: none"> • GUANÁBANA • UJULO • PAPA CHINA • PLÁTANO • PIÑA • MAÍZ • AGUACATE 	<ul style="list-style-type: none"> • VAINILLA • PEPEPAN • MARAÑÓN • COCO • MANGA • LIMÓN • NARANJA 	<ul style="list-style-type: none"> • CHIRIMOLLO • BOROJÓ • GUAYABA • CAIMITO • MADROÑO • GUABA
--	---	---	--

¿Qué se extrae del bosque que se comercialice actualmente?

<ul style="list-style-type: none"> • MILPESOS • CHONTA • CABECITA • MATAMBA • CAMOTE 	<ul style="list-style-type: none"> • TETERA • MIEL DE ABEJAS • CHACARRÁ • GUABA • CHURUMA 	<ul style="list-style-type: none"> • BEJUCO DE ANIALLO • LECHE DE POPA • BREA • CACAO DE MONTE • GRANADILLA 	<ul style="list-style-type: none"> • BEJUCO DE TORTUGA • VENAS • COROZO • JÍCARA 	<ul style="list-style-type: none"> • NAIDÍ • TAGUA • CHIGUA • MANO E' TIGRE
---	--	--	--	---

¿Conoce algún producto que se extraía o cultivaba ancestralmente en la región?

<ul style="list-style-type: none"> • PERREMA • BEJUCOS • GUACOS • SOL • HOJA DE GUABINA • TORTUGO 	<ul style="list-style-type: none"> • LECHO • RABO E' ZORRA • CHICAO • BIJAO • CAÑA BRAVA • BLANQUILLO 	<ul style="list-style-type: none"> • VENAS (MALAMBAY TETERA) • CAMOTE • CASTAÑO • AJOTE • NACEDERA 	<ul style="list-style-type: none"> • DOÑA JUANA • HIERBA DE HORMIGA • CANELO • PAICO • RABOLCADO 	<ul style="list-style-type: none"> • HIERBABUENA • MALTRANCO • ISCANCEL • YARUMO BLANCO Y MORADO • VISCRUSA
---	---	---	---	--

La cadena de producción forestal

En cada uno de los núcleos también se identificó y caracterizó la cadena de producción forestal actual, con el fin de determinar, además, los cuellos de botella o barreras por superar, de manera que se establezca una cadena de producción legal y de comercio justo en todos los eslabones.

Es importante resaltar que, para todos los núcleos, la cadena se conforma de cuatro eslabones: producción, transformación, comercialización y consumidor final. Para el núcleo Tolima, se incluyó un eslabón relacionado con el *manejo por cosecha*. En la mayoría de casos hay fuertes procesos de intermediación en las fases de transformación y comercialización, que hacen que el negocio actual de la madera no sea muy rentable para las comunidades que lo ejercen. Esto, en parte, ha ocurrido por el desconocimiento de los productores respecto a los instrumentos de gobernanza que se deben aplicar, y porque terceros aprovechan este desconocimiento para tomar partido y persuadir a los dueños o poseedores de los bosques para que vendan su madera a precios muy bajos y de manera informal.

Antioquia

En el caso particular de Antioquia, se estableció que hay varios aspectos en la cadena forestal que deben mejorar para avanzar hacia un verdadero manejo forestal sostenible. Entre ellos se destacan:

- Se debe formular y gestionar el permiso de aprovechamiento forestal, al igual que el plan de manejo.

- Cuando se hace el aprovechamiento, un porcentaje muy alto de manera queda *in situ*, dado que no hay mercado para trozas pequeñas.

- Hay alta participación de intermediarios en el mercado.

- Los productores venden la madera sin transformar, aunque manifiestan querer hacerlo, pero desconocen el mercado.

- Solo se aprovecha el 50% de la madera; el otro 50% se deja de aprovechar y/o se pierde en el bosque.

- Los predios se encuentran en zonas de reserva forestal de la Ley 2^{da}. No hay tenencia de la tierra, lo que limita acceso a crédito.

- No se cuenta con planes de manejo ni permisos de aprovechamiento en la mayoría de los casos.

- No se cuenta con capacitación ni tecnología adecuada para el aprovechamiento del bosque.

- No se cuenta con conocimiento de procesos de transformación por parte de las comunidades, ni orientación de qué productos demanda el mercado.

- Se desconoce la dinámica comercial y cómo articular la producción a compradores de la industria.

- Dado que no se cuenta con permisos de aprovechamiento, es más sencillo vender la madera en pie o a borde de carretera, y el comprador asume el resto de los trámites.

No obstante, hay ventajas potenciales para desarrollar una cadena justa y generar un emprendimiento forestal dado que:

+ Se cuenta con un sitio de acopio temporal en Cañaveral, el cual solo opera para ese fin y no tiene infraestructura.

+ Se dispone de un conocimiento ancestral del bosque y de las especies.

+ Aún existe gran cantidad de especies de alto valor comercial (oferta del bosque).

+ Los líderes de las comunidades manifiestan voluntad y entusiasmo para continuar el proceso.

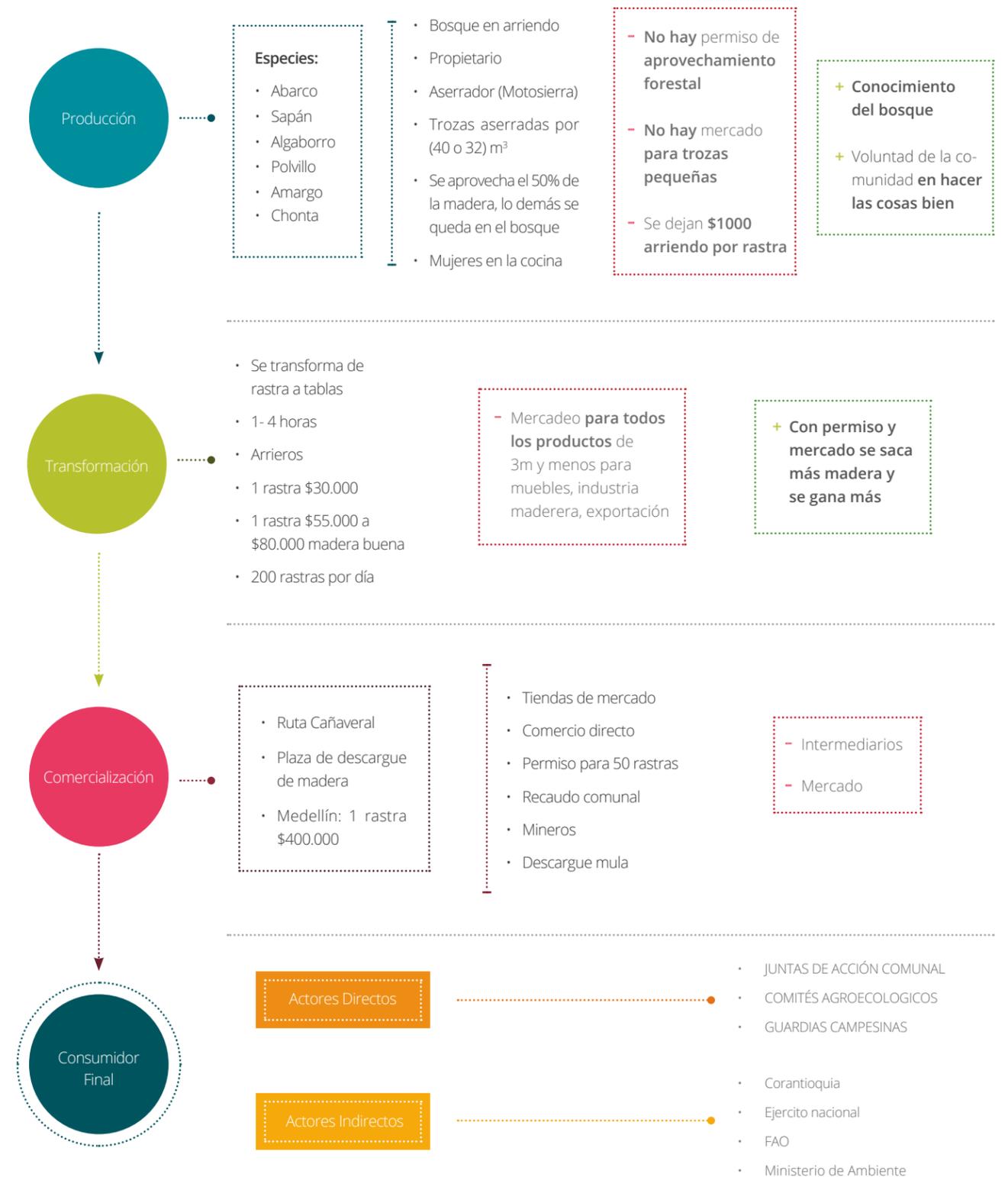
+ Se dispone de espacio para establecer un centro de acopio y transformación que integre a la oferta de madera de las cuatro comunidades.

+ Existe interés de las comunidades para aprender y sacar los productos transformados y aprovechar desperdicios.

+ Comercializar madera legal es una ventaja porque se abren puertas para la madera y los productos de la zona.



Mapeo de la Cadena de Madera Núcleo Antioquia

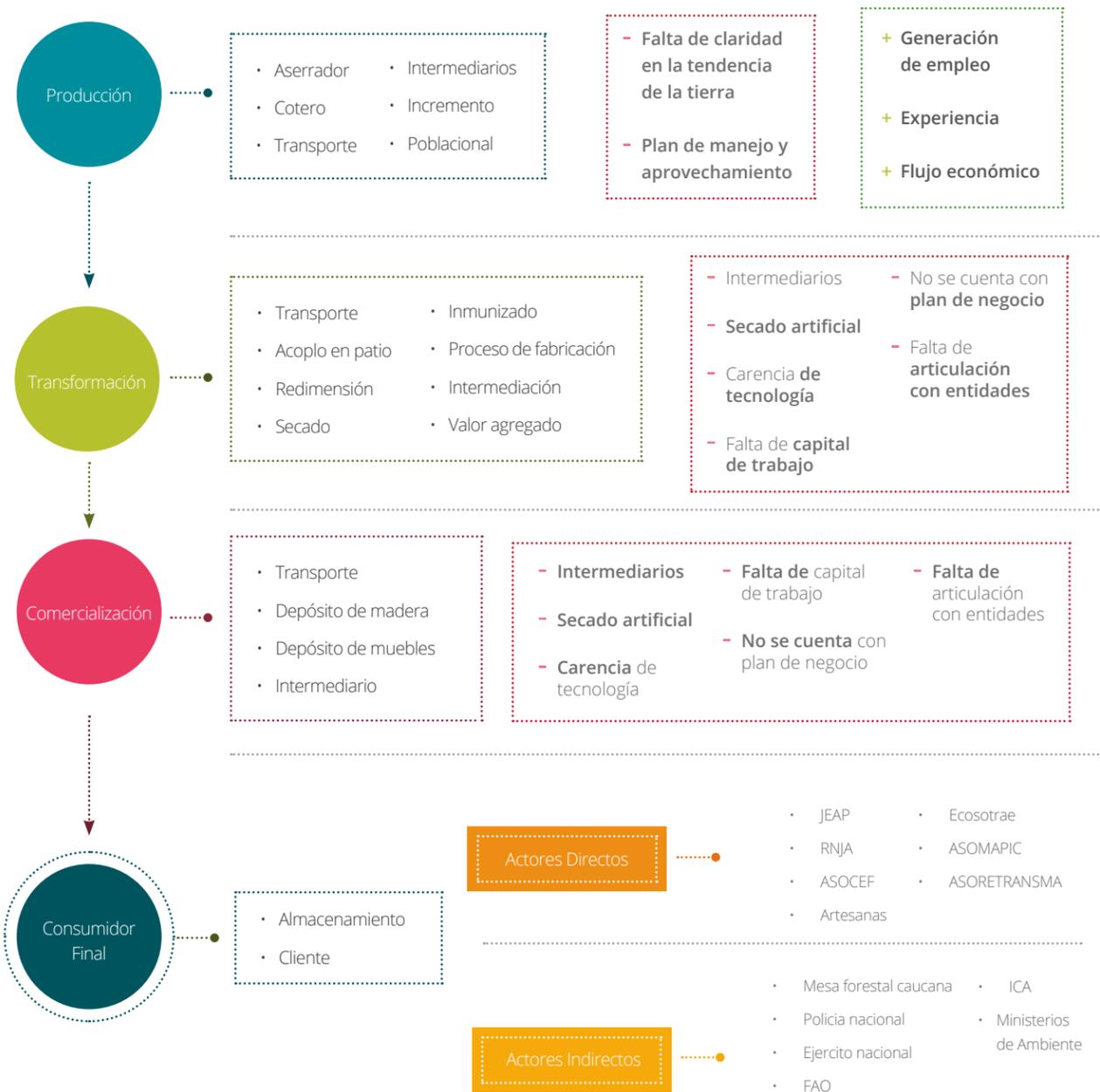


Cauca

En este núcleo también se estableció que hay varios aspectos en la cadena forestal que deben mejorar para avanzar hacia un verdadero manejo forestal sostenible. De hecho, es una cadena muy similar a la de Antioquia, y ello se puede deber a que en ambos casos se trata

de comunidades campesinas sin propiedad de la tierra que, a pesar de tener sana posesión, no han accedido al permiso de aprovechamiento, o bien, cuando se ha intentado tramitar, se hace de manera individual, lo cual no resulta muy costoeffectivo.

Mapeo de la Cadena de Madera Núcleo Cauca



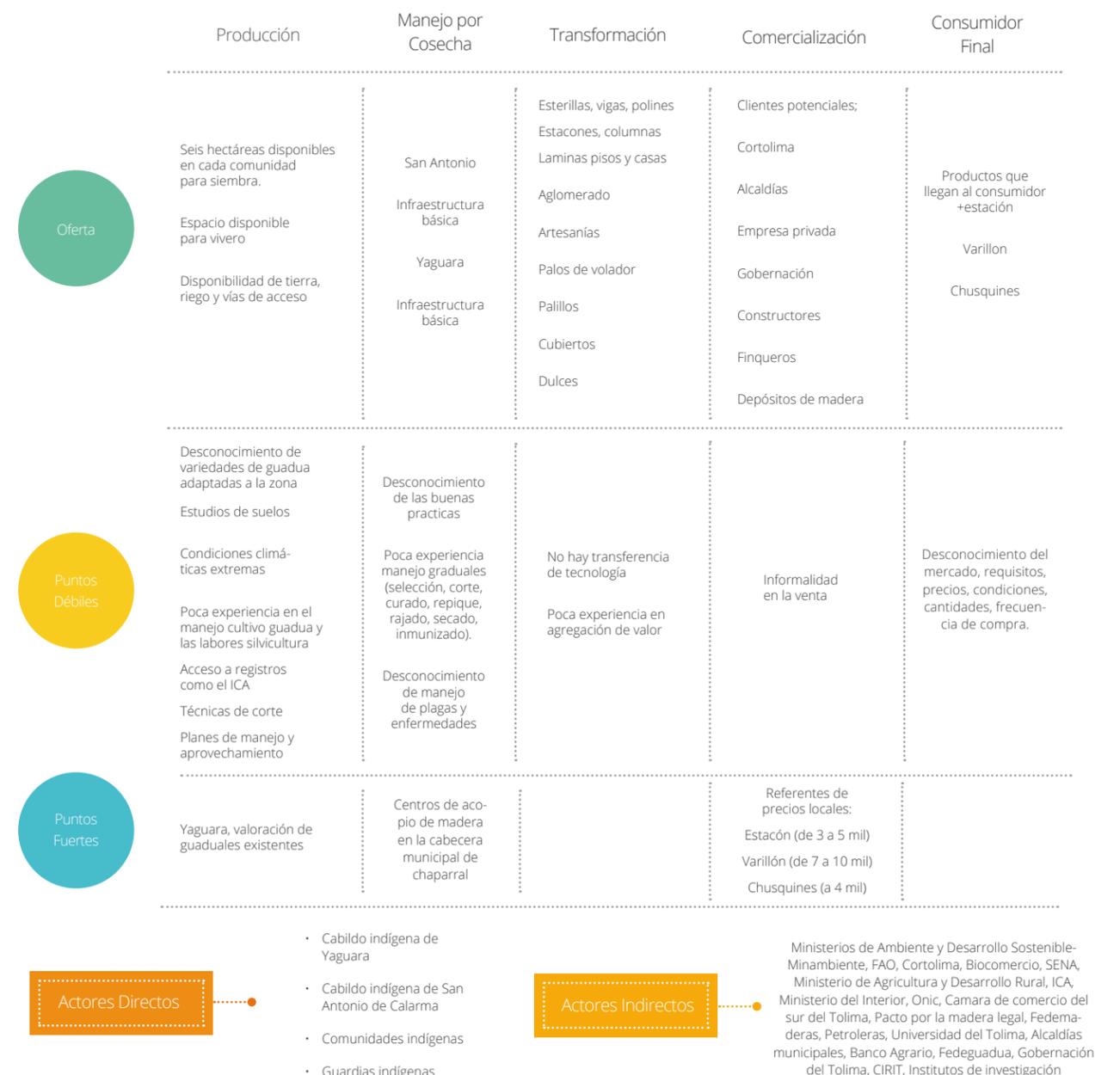
Tolima

En Tolima, a diferencia de los demás núcleos, existe una veda para el aprovechamiento de bosque natural en todo el departamento. Es por ello que, como parte del modelo de forestería comunitaria, se ha propuesto desde la CAR y las comunidades realizar manejo de los guaduales existentes para

su conservación, así como plantar nuevos guaduales para aprovecharlos por parte de las comunidades indígenas.

Debido a lo anterior, se identificó la cadena de producción de la guadua, pero en este caso es una cadena que debe ser establecida desde sus inicios.

Mapeo de la Cadena de Madera Núcleo de manejo forestal comunitario Tolima



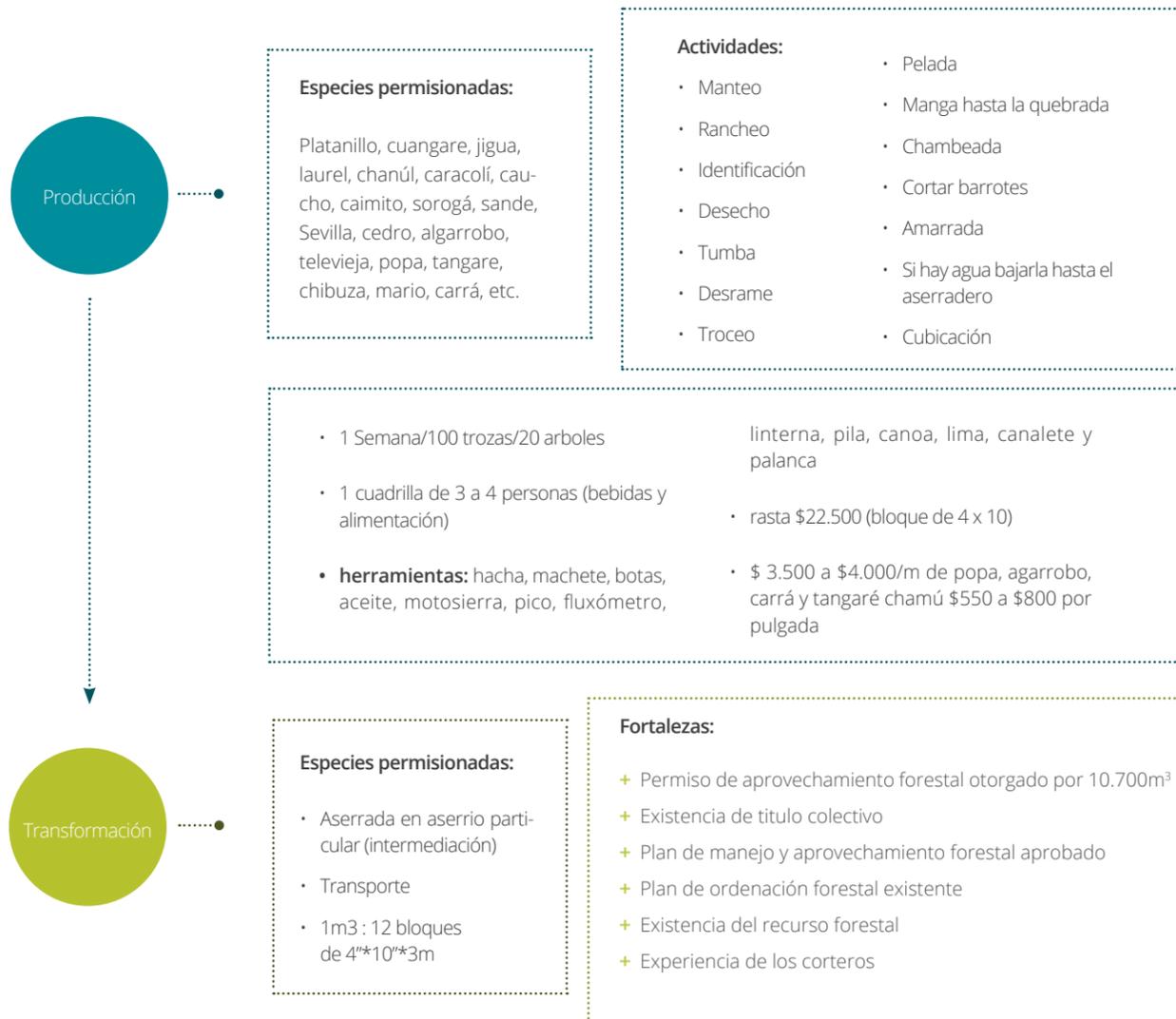
Valle del Cauca

Para el núcleo de Valle del Cauca, específicamente en el Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí, la cadena forestal es conocida por la comunidad de manera detallada. Una de las mayores fortalezas es que el consejo comunitario cuenta con un permiso de aprovechamiento ya otorgado por la autoridad ambiental. Sin embargo, el desconocimiento de las ventajas de este instrumento, así como la falta de asistencia técnica, han hecho que intermediarios

saquen ventaja de la compra y venta de la madera en la zona.

En general, se considera que se puede mejorar el equilibrio en la cadena si se establece la gobernanza del bosque a través de la adopción y puesta en marcha de los protocolos de gobernanza para el bosque natural y, además, si se fortalecen las capacidades de las comunidades organizadas, en articulación con las empresas que compran madera legal.

Mapeo de la Cadena de Madera Núcleo Valle del Cauca Yurumanguí



Plan de acción para la consolidación de la iniciativa de manejo forestal a través de la forestería comunitaria

En cada núcleo se definió un plan de acción en el que las comunidades priorizaron las acciones requeridas de acuerdo con sus necesidades para avanzar hacia la consolidación del manejo forestal sostenible. Estos planes de acción se enfocaron en las cinco áreas de desarrollo empresarial definidas en la metodología de A&DM. Dependiendo del núcleo, se trazaron planes a un año o dos años. A continuación se presentan cada uno de ellos.

Antioquia

Plan de acción Antioquia

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Forestal	Entrega de material para el levantamiento de inventario y aserradero portátil para la transformación de productos forestales aprovechados.		▲		
	Realizar levantamiento de información en campo para la consolidación del inventario forestal y plan de manejo forestal.	▲	▲	▲	
	Implementación de buenas prácticas de manejo forestal (asistencia técnica).			▲	▲
	Implementación de buenas prácticas durante el aprovechamiento forestal (asistencia técnica).				▲
	Implementación de buenas prácticas en escuadrado y aserrado de la madera para generar productos con valor agregado (asistencia técnica).				▲
	Cumplimiento de las actividades establecidas en la resolución de otorgamiento (asistencia técnica).				▲
	Garantizar el acompañamiento técnico durante las etapas de levantamiento de información en campo, aprovechamiento y comercialización de los productos forestales.	▲	▲	▲	▲
	Implementación de acciones que correspondan a la obtención del esquema de reconocimiento a la legalidad forestal (asistencia técnica).				▲

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	
Forestal	Registro del libro de operaciones del centro de acopio ante la autoridad ambiental competente (asistencia técnica).				▲	
	Evaluación de alternativas productivas (asistencia técnica).			▲	▲	
	Radicación de solicitud de aprovechamiento forestal (asistencia técnica).				▲	
	Concertar visitas de evaluación con Corantioquia para la postulación de los aprovechamientos forestales al esquema de reconocimiento a la legalidad.				▲	
	Reuniones de concertación con Corantioquia para el registro del libro de operaciones del centro de acopio.				▲	
	Capacitación en planes de manejo y levantamiento de información en campo.	▲				
	Capacitación en buenas prácticas de aprovechamiento forestal.			▲		
	Capacitación en valor agregado y procesos de transformación de la madera.			▲		
	Mercados	Realizar salidas de acercamientos comerciales —sondeo de mercado regional— para los productos derivados del plan de manejo y la UCA. Adicionalmente, indagar sobre la posibilidad de comercializar productos transformados a partir de la madera con clientes específicos.		▲	▲	
		Gestionar recursos financieros para la puesta en marcha de la prueba piloto y para habilitar el centro de acopio en el esquema de operación para las cuatro zonas.		▲	▲	

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Mercados	Realizar primeras pruebas piloto de comercialización y de transformación.			▲	▲
	Evaluar las pruebas piloto.				▲
	Estimar costos de producción y comercialización de acuerdo a prueba piloto (análisis de costos en el modelo de operación y transformación si hubiera lugar).				▲
	Caracterizar la oferta local y definir capacidad de producción anual.				▲
	Estructurar modelo de operación a partir del aprovechamiento de la primera UCA, el centro de acopio y el esquema de acopio, transporte y comercialización de las veredas involucradas.				▲
	Generar portafolio de productos (madera) y productos transformados.				▲
	Realizar ajustes al plan de negocios.				▲
	Social	Identificar aspectos comunitarios que aporten para la definición de la estructura organizacional que viabilizará la iniciativa productiva y comercial en cada una de las comunidades (misión, visión, grupos de trabajo, etc.).	▲		
Análisis de lecciones aprendidas de la etapa inicial del proceso.		▲			
Fortalecimiento de la acción comunal como herramienta de gobernanza local para el proceso de forestería comunitaria.		▲			

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
	Conocimiento de las opciones de figura empresarial antes de la toma de decisiones de formalización organizativa.	▲			
	Definición constructiva de la aplicación del enfoque de género y relevo generacional de acuerdo con las condiciones de las comunidades.		▲		
	Desarrollar actividades de bienestar y seguridad en el trabajo en cumplimiento con las buenas prácticas forestales.		▲		
	Retroalimentación y ejercicio constructivo del plan de acción de forestería comunitaria con los actores locales que conforman las iniciativas del núcleo.		▲		
	Definición de acciones específicas correspondientes a la ejecución de los eslabones de la cadena productiva forestal, de acuerdo con las condiciones de las iniciativas.		▲		
	Definir funciones y acciones de los comités del proyecto.		▲		
Social	Gestión de intercambios entre núcleos e intercambios que permitan superar debilidades organizativas comunitarias.			▲	
	Identificar posibles alianzas e interacciones con actores que representan la cadena productiva forestal que permitan el desarrollo del proyecto de forestería comunitaria.			▲	

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Social	Inclusión de nuevas organizaciones de productores interesados o pertinentes para el proyecto.			▲	
	Analizar la posibilidad de ampliación del área de manejo forestal y, por tanto, de los grupos poblacionales que representan los actores locales.				▲
Institucional/legal	Acompañamiento en el proceso de solicitud de aprovechamiento forestal.			▲	▲
	Acompañamiento en la solicitud de salvoconductos de movilización.				▲
	Realizar acuerdos institucionales para capacitación/apoyos/gestión de recursos.		▲		
	Tener definido el esquema organizacional-empresarial y figura aplicable para poseedores.		▲	▲	
	Cumplimiento de requisitos para la comercialización formal de productos.				▲
	Acompañamiento en el proceso de registro del libro de operaciones para el centro de acopio.				▲



Foto: © Juliana Zuñiga

Cauca

Plan de acción Cauca

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Responsable*
Mercadeo y finanzas	• Identificar fuentes de financiación de las iniciativas empresariales alrededor del proyecto.	Minambiente, FAO, Finagro
	• Identificar con claridad la capacidad de la oferta productiva del núcleo en volúmenes y especies.	
	• Integrar las iniciativas a un portafolio de productos forestales maderables y no maderables y servicios de la región.	
	• Explorar mercados en Ibagué y Bogotá.	
Tecnología, investigación y desarrollo del producto	• Hacer estudio de costos de la cadena forestal.	Minambiente, FAO, Finagro, CRC, comunidades
	•Mejoramiento de técnicas de secado.	
	•Capacitación para mejoramiento de cultivos y manejo.	
Manejo del recurso natural/ambiente	•Bosques plantados.	Entidades, universidades, comunidad
	•Construir un plan de manejo y aprovechamiento forestal del núcleo.	
	•Obtener permiso de aprovechamiento forestal.	
	•Plan global del municipio.	
Institucional/legal	•Diplomado forestal.	Agencia Nacional de Tierras, CRC, Ministerio de Ambiente, FAO, comunidades
	•Claridad en la tenencia de la tierra, uso y aprovechamiento de los recursos naturales del núcleo.	
	•Alianzas, actores indirectos de la cadena.	
	•Análisis del rol de las JAC en el desarrollo de la región y de la iniciativa empresarial forestal del núcleo.	
Social/cultural	•Adaptación de la estructura organizacional de las JAC al nuevo entorno.	Comunidades, entidades asociadas, CRC
	•Participación y empoderamiento de la mujer en la región.	
	•Sensibilización en temas ambientales.	
	•Fortalecimiento de las JAC de las veredas presentes en el núcleo.	
	•Capacitación y acompañamiento a las acciones de las JAC locales.	

* Los responsables fueron identificados por las comunidades y a la fecha de publicación de este documento, no hay compromisos vinculantes en ninguno de los casos.

Tolima

Plan de acción Tolima

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Forestal	Realizar análisis de suelos de los sitios priorizados para la siembra.		▲		
	Realizar capacitación y acompañamiento técnico en manejo de viveros y establecimiento del cultivo de guadua.	▲	▲		
	Fortalecer el establecimiento de viveros para producción de material vegetal (chusquines) para comercialización.		▲	▲	▲
	Establecer 6 ha de guadua con fines productores en cada una de las comunidades.				▲
	Implementación de buenas prácticas para el manejo del vivero y establecimiento.	▲	▲	▲	▲
	Capacitación para el manejo de los guaduales naturales existentes dentro del territorio de influencia.		▲		
	Realizar capacitación en valor agregado y procesos de transformación para productos derivados de guadua.				▲
	Desarrollar productos con valor agregado (fichas técnicas).				▲
	Gestionar recursos para poscosecha (Yaguara) y transformación (San Antonio y Yaguara).			▲	▲

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Forestal	Implementación de buenas prácticas para el establecimiento y manejo del cultivo.	▲	▲	▲	▲
	Concertar visitas de evaluación con Cortolima para la postulación de los guaduales al esquema de reconocimiento a la legalidad.				▲
	Explorar certificaciones ambientales para la guadua.				▲
	Garantizar a las comunidades el acompañamiento técnico en la etapa de establecimiento de 6 ha de guadua por comunidad.	▲	▲	▲	▲
	Garantizar la asistencia técnica en el proceso de producción de material vegetal, para producir las 2 400 plántulas requeridas más la reposición por resiembra en las plantaciones de cada comunidad.	▲	▲	▲	▲
	Realizar la reposición del material vegetal que no se desarrolle, tanto en el establecimiento como en las labores de mantenimiento que demanden las plantaciones en cada iniciativa.		▲	▲	▲
	Concertar los elementos, herramientas y demás insumos necesarios para la ejecución de las actividades propias de la etapa de establecimiento.	▲	▲		
	Fortalecer el conocimiento adquirido en el acompañamiento y la gira, para las labores silviculturales y de manejo de los guaduales existentes.	▲	▲	▲	▲
	Acompañamiento y asesoría en el proceso de registro de los guaduales ante la autoridad ambiental competente, de acuerdo a lo establecido en la normatividad.		▲	▲	▲
	Integrar los procesos de transformación con el fin de darles valor agregado a los subproductos de la guadua.				▲

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Forestal	Evaluación del diseño y establecimiento de los arreglos agroforestales más promisorios en cada uno de los resguardos.	▲	▲	▲	▲
Mercado	Realizar sondeo de mercado local y regional para los productos derivados de la guadua y para productos complementarios del modelo de forestería comunitaria.		▲		
	Gestionar recursos financieros para la puesta en marcha de la prueba piloto a partir de productos complementarios del modelo de forestería comunitaria para cada una de las comunidades del núcleo.		▲		
	Realizar primeras pruebas piloto de comercialización a partir de productos complementarios del modelo de forestería comunitaria para cada una de las comunidades del núcleo.			▲	▲
	Evaluar las pruebas piloto.				▲
	Estimar costos de producción y comercialización de la prueba piloto.				▲
	Estructurar modelo de operación a partir de la guadua y los productos complementarios del modelo de forestería comunitaria para cada una de las comunidades del núcleo, con toda la información del piloto y demás compilada desde cada uno de los componentes.				▲
	Realizar ajustes al plan de negocios.				▲
	Social	Identificar aspectos comunitarios que aporten para la definición de la estructura organizacional que viabilizará la iniciativa productiva y comercial en cada una de las comunidades (misión, visión, grupos de trabajo, etc.).	▲		
Análisis de lecciones aprendidas de la etapa inicial del proceso.		▲			

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Social	Fortalecimiento de la acción comunal como herramienta de gobernanza local para el proceso de forestería comunitaria.	▲			
	Conocimiento de las opciones de figura empresarial antes de la toma de decisiones de formalización organizativa.	▲			
	Definición constructiva de la aplicación del enfoque de género y relevo generacional de acuerdo con las condiciones de las comunidades.		▲		
	Desarrollar actividades de bienestar y seguridad en el trabajo en cumplimiento con las buenas prácticas forestales.		▲		
	Retroalimentación y ejercicio constructivo del plan de acción de forestería comunitaria con los actores locales que conforman las iniciativas del núcleo.		▲		
	Definición de acciones específicas correspondientes a la ejecución de los eslabones de la cadena productiva forestal, de acuerdo con las condiciones de las iniciativas.		▲		
	Definir funciones y acciones de los comités del proyecto.		▲		
	Gestión de intercambios entre núcleos e intercambios que permitan superar debilidades organizativas comunitarias.			▲	
	Gestión de intercambios entre núcleos e intercambios que permitan superar debilidades organizativas comunitarias.			▲	
	Inclusión de nuevas organizaciones de productores interesados o pertinentes para el proyecto.			▲	
Analizar la posibilidad de ampliación del área de manejo forestal y, por tanto, de los grupos poblacionales que representan los actores locales.				▲	

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4
Institucional/legal	Definir esquema de trabajo en relación con cada comunidad, considerando el tipo de tenencia de la tierra (colectiva para San Antonio; predios privados para Yaguara).				▲
	Averiguar requisitos y trámites para el registro ICA, vivero y plantación.				▲
	Realizar acuerdos institucionales para capacitación/apoyos/gestión de recursos.		▲		
	Tener definidos el esquema organizacional y la figura aplicable para dicho esquema en cada comunidad indígena, asociados a los cabildos.				▲
	Cumplimiento de requisitos para la comercialización formal del producto.				▲
	Protocolos de manejo (aprovechamiento-Yaguara).		▲		
	Acceder a salvoconductos de movilización o remisiones, de acuerdo a cada requerimiento.			▲	



Foto: © Pablo Moncaleano

Valle del Cauca

Plan de acción Valle del Cauca

Áreas de desarrollo empresarial	Actividad (Primer año)
<p>Mercadeo y finanzas</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Registro de información financiera (costos). -Consecución de capital de trabajo. -Negociaciones directas con clientes identificados en el SRM y otros. -Establecimiento de precios por especie. -Realización de prueba piloto de comercialización.
<p>Tecnología, investigación y desarrollo</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Registro de información técnica. -Definición de transporte para los productos. -Herramientas para optimizar aprovechamiento in situ. -Definición de productos alternos (carbón vegetal, estibas, tablas, artesanías, etc.). -Identificar otras especificaciones para el mercado de productos y subproductos. -Definir centro de acopio.
<p>Manejo del recurso natural/ ambiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Realizar aprovechamiento de acuerdo al plan de aprovechamiento forestal aprobado por la CVC. Inventario forestal. -Aprovechar las especies autorizadas. -Iniciar acciones para integrar otros productos o recursos del territorio como alternativas sostenibles. -Ampliar el permiso de aprovechamiento a las ocho quebradas restantes. -Poner en marcha el vivero de la comunidad.
<p>Institucional/legal</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Obtención de salvoconductos que amparen la movilización. -Asociatividad con figura jurídica acorde. -Definir estructura organizacional para el negocio.
<p>Social/cultural</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Establecer reglamentos y acuerdos para el negocio e identificar las prioridades de desarrollo social de la comunidad. -Incluir a las mujeres y jóvenes en el negocio de acuerdo con sus potencialidades. -Integrar el desarrollo de la iniciativa empresarial con la cultura e idiosincrasia de la comunidad.

Talleres de fortalecimiento de capacidades técnicas

Una de las acciones priorizadas en el marco de la *Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria* es el fortalecimiento del capital social, lo cual redundaría en una mejora en los procesos de toma de decisiones para el uso, conservación y manejo sostenible de los bosques, así como para la implementación y puesta en marcha de empresas forestales. Es por ello que, una vez se identificaron las necesidades de capacitación en cada uno de los núcleos y se priorizaron conjuntamente con las comunidades las temáticas más relevantes para iniciar el proceso de desarrollo empresarial, se llevó a cabo una serie de capacitaciones técnicas en cada núcleo.

En tal sentido, se realizó la capacitación en plan de manejo y aprovechamiento forestal en los núcleos de Antioquia, Cauca y Valle del Cauca. En los dos primeros casos, se diseñó además el muestreo del inventario forestal requerido y se establecieron algunas parcelas para capacitar a la comunidad en las técnicas de inventarios forestales, con miras a que en-

tendieran cómo estos inventarios son parte indispensable para realizar el plan de manejo o aprovechamiento, al igual que su seguimiento y actualización. Durante estos espacios se hizo énfasis en que estos instrumentos técnicos son también herramientas de gobernanza para las comunidades, en la medida en que aportan a su plan de negocios a partir del conocimiento de la oferta de los recursos forestales (maderables y no maderables), así como para realizar monitoreo y ajuste de procesos.

Al finalizar las capacitaciones, se estableció el compromiso con las comunidades de que ellas mismas continuarían el montaje de las parcelas requeridas de acuerdo con el diseño de muestreo en cada caso, y existiría posteriormente asistencia técnica en el marco de la segunda fase del proyecto para la revisión de avances, ajustes y control de calidad de este trabajo. Se espera con estos datos poder avanzar hacia la formulación del plan de aprovechamiento y manejo para ser sometido a revisión y aprobación de la respectiva CAR.

ES POR ELLO QUE, UNA VEZ SE IDENTIFICARON LAS NECESIDADES DE CAPACITACIÓN EN CADA UNO DE LOS NÚCLEOS, SE PRIORIZARON CONJUNTAMENTE CON LAS COMUNIDADES LAS TEMÁTICAS MÁS RELEVANTES PARA INICIAR EL PROCESO DE DESARROLLO EMPRESARIAL, SE LLEVÓ A CABO UNA SERIE DE CAPACITACIONES TÉCNICAS EN CADA NÚCLEO.

En Valle del Cauca, de manera particular, se realizó una capacitación sobre el plan de aprovechamiento vigente que tiene el Consejo Comunitario de la Cuenca del Río Yurumanguí, que incluyó, además, un componente práctico de remarcaje de árboles por aprovechar. El fin de esto era realizar un primer pilotaje en el segundo semestre del año 2019 empleando el Salvoconducto Único Nacional en Línea (SUNL) que la misma comunidad puede y debe tramitar a partir de la aprobación de su plan de aprovechamiento y manejo.

En el núcleo de Antioquia, y por solicitud de las comunidades y la CAR (Corantioquia), se realizó una capacitación sobre tasa de aprovechamiento forestal. Esto permitió que todos los asistentes conocieran la lógica del instrumento, tanto desde su objetivo como para su trámite. De igual manera fue posible realizar un análisis muy específico para la zona sobre las ventajas y desventajas de esta en el contexto actual, y de acuerdo con el tipo de especies aprovechadas (por ejemplo, maderas blandas o duras). Este análisis colectivo propició que se generaran algunas solicitudes desde la comunidad, dirigidas al Minambiente, con el fin de reevaluar la fórmula de la tasa que, en la mayoría de los casos, genera desincentivos para su solicitud porque resulta ser más costoso su pago que el beneficio recibido luego del aprovechamiento forestal.

En Tolima se realizaron capacitaciones teóricas en mantenimiento y manejo de la guadua, y adicionalmente se llevó a cabo una gira a Alcalá (Valle del Cauca), con el fin de fortalecer las capacidades técnicas de los resguardos indígenas San Antonio de

Calarma y Yaguara en establecimiento, manejo, aprovechamiento y transformación de dicho material como alternativa productiva para continuar con la conservación de los bosques en el departamento.

Durante esta capacitación, los asistentes tuvieron la oportunidad de conocer y construir estructuras de vivienda a partir de la guadua, y de identificar o reafirmar las necesidades de capacitación que deberían abordar si quisieran llegar al largo plazo a emplear este material para sus casas, o bien ofrecer dentro de su idea de empresa este tipo de servicios. Finalmente, en todos los núcleos se realizó la capacitación en planes de negocios. Con esto se buscó, en una primera instancia, familiarizar a los asistentes con esta herramienta de planeación y seguimiento para sus empresas forestales y, en segundo lugar, levantar la información que el instrumento debe contener para que, una vez se realice el pilotaje, se pueda actualizar la información e ir mejorándolo conforme avanza la empresa.

El proyecto propició, además, 11 talleres informativos con instituciones para promover la utilización y movilización de los instrumentos de gobernanza nacionales y los identificados a escala local. Las instituciones que participaron fueron principalmente las CAR, universidades que estuvieron interesadas en acompañar el proceso desde sus inicios, Minambiente y algunos socios específicos en cada núcleo. En total se desarrollaron 61 talleres y reuniones distribuidas así: ocho en Antioquia, 10 en Cauca, 11 en Tolima y 26 en Valle del Cauca. Adicionalmente, se desarrollaron dos giras internacionales y cuatro espacios de discusión nacional.



Foto: ©Andrés Castro

Relación de talleres y reuniones realizadas

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (exterior)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Varias ciudades en Guatemala y México	6/09/2018	26/09/2018
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (exterior)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Varias ciudades en Guatemala y México	6/09/2018	26/09/2018
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (exterior)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Varias ciudades en Guatemala y México	6/09/2018	26/09/2018
Primer conversatorio del programa de forestería comunitaria: "Avanzando hacia la forestería comunitaria en Colombia"	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	5/10/2018	5/10/2018
Primer conversatorio del programa de forestería comunitaria: "Avanzando hacia la forestería comunitaria en Colombia"	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	5/10/2018	5/10/2018
Primer conversatorio del programa de forestería comunitaria: "Avanzando hacia la forestería comunitaria en Colombia"	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	5/10/2018	5/10/2018
Construcción de plan de trabajo de implementación de asistencia técnica para la forestería comunitaria en el núcleo Tolima	Tolima	Técnicos y tomadores de decisión	Ibagué	10/10/2018	10/10/2018
Socialización del proyecto de forestería comunitaria con las comunidades indígenas de San Antonio y Yaguara	Tolima	Comunidades de las dos iniciativas, Minambiente, Cortolima, PCGFC, FAO	Chaparral	11/10/2018	11/10/2018
Taller de inicio del núcleo Antioquia	Antioquia	Técnicos y tomadores de decisión	Medellín	16/10/2018	16/10/2018
Taller de inicio del núcleo Antioquia	Antioquia	Técnicos y tomadores de decisión	Medellín	16/10/2018	16/10/2018
Taller de inicio del núcleo Antioquia	Antioquia	Comunidad, técnicos y tomadores de decisión	Vegachí	19/10/2018	19/10/2018

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Taller de inicio del núcleo Antioquia	Antioquia	Comunidad, técnicos y tomadores de decisión	Vegachí	19/10/2018	19/10/2018
Presentación de funcionarios de CVC y consultores de FAO para empalme de acciones dentro del proceso de forestería comunitaria	Valle del Cauca	CVC y técnicos equipo FAO	Cali	7/11/2018	7/11/2018
Fortalecimiento de capacidades del resguardo indígena San Antonio de Calarma	Tolima	Comunidad RI San Antonio de Calarma, Minambiente, Cortolima, PCGFC, FAO	San Antonio	13/11/2018	13/11/2018
Fortalecimiento de capacidades del resguardo indígena Yaguara	Tolima	Comunidad RI Yaguara, Minambiente, Cortolima, PCGFC, FAO	Chaparral	14/11/2018	14/11/2018
Oficialización de reunión con corteros de Yurumanguí	Valle del Cauca	Funcionarios CVC y técnico forestal FAO	Buenaventura	14/11/2018	14/11/2018
Presentación del plan de trabajo para Corantioquia propuesto por la FAO	Antioquia	Socios del proyecto	Medellín	15/11/2018	16/11/2018
Organización de salida a Yurumanguí en marco del proyecto UTF/102	Valle del Cauca	Consejo comunitario de Yurumanguí y FAO	Buenaventura	19/11/2018	19/11/2018
Socialización de avances del proceso de forestería comunitaria	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura	19/11/2018	19/11/2018
Presentación a corteros y comunidad del equipo y propuesta	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura, San Antonio de Yurumanguí	20/11/2018	20/11/2018
Socialización del modelo de forestería comunitaria	Valle del Cauca	Comunidad	Yurumanguí	20/11/2018	22/11/2018
Capacitación en normatividad ambiental y tasa de aprovechamiento forestal	Antioquia	Actor local: comunidad, Asomanord, Corantioquia, FAO, MinAmbiente	Vereda Vegachí - sede Zenufaná de Corantioquia - Día 1 (21 nov.)	21/11/2018	21/11/2018

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Presentación a corteros y comunidad del equipo y propuesta	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura, San José	21/11/2018	21/11/2018
Reunión con actores locales y presentación del equipo interdisciplinario de FAO del núcleo Antioquia	Antioquia	Actor local: comunidad, Corantioquia, FAO, MinAmbiente	Vereda Cañaveral - Día 2 - (22 nov.)	22/11/2018	22/11/2018
Presentación a estudiantes del modelo de forestería comunitaria	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí	22/11/2018	22/11/2018
Visita técnica al área de aprovechamiento forestal	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí quebrada La Yuca	22/11/2018	22/11/2018
Socialización del proceso a mujeres de la comunidad	Valle del Cauca	Equipo técnico FAO	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí	22/11/2018	22/11/2018
Socialización del proceso de forestería comunitaria a asociaciones de mujeres del municipio	Cauca	Comunidad, Secretaría de la Mujer del Cauca	Piamonte	28/11/2018	28/11/2018
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (en Colombia)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	28/11/2018	29/11/2018
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (en Colombia)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	28/11/2018	29/11/2018
Gira de intercambio Colombia con Guatemala y México (en Colombia)	Internacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	28/11/2018	29/11/2018
Lanzamiento del programa de forestería comunitaria	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	29/11/2018	29/11/2018
Lanzamiento del programa de forestería comunitaria	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	29/11/2018	29/11/2018
Lanzamiento del programa de forestería comunitaria	Nacional	Técnicos y tomadores de decisión	Bogotá	29/11/2018	29/11/2018
Taller de análisis y desarrollo de mercados	Tolima	Comunidades de las dos iniciativas, Cortolima, Corporación Biocomercio Sostenible, FAO	Chaparral	4/12/2018	6/12/2018

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Implementación de instrumentos de gobernanza forestal	Valle del Cauca	Minambiente, FAO, EPA	Buenaventura	4/12/2018	4/12/2018
Taller de análisis y desarrollo de mercados	Tolima	Comunidades de las dos iniciativas, Cortolima, Corporación Biocomercio Sostenible, FAO	Chaparral	5/12/2018	6/12/2018
Revisión y socialización de primeros resultados de visita técnica a Yurumanguí	Valle del Cauca	Minambiente, FAO, EPA, Consejo comunitario de Yurumanguí	Buenaventura	5/12/2018	5/12/2018
Taller de análisis y desarrollo de mercados	Tolima	Comunidades de las dos iniciativas, Cortolima, Corporación Biocomercio Sostenible, FAO	Chaparral	6/12/2018	6/12/2018
Presentación del proyecto de forestería comunitaria con el Consejo Comunitario de Bajo Calima	Valle del Cauca	Consejo comunitario de Bajo Calima, FAO, CVC	Buenaventura	6/12/2018	6/12/2018
Capacitación en SUNL	Valle del Cauca	CVC, CCY, FAO	Buenaventura	24/01/2019	24/01/2019
Taller sobre mapa de actores, temas técnicos y costos	Tolima	Comunidad RI San Antonio de Calarma, Cortolima, FAO	San Antonio	28/01/2019	29/01/2019
Conversatorio de forestería comunitaria.	Valle del Cauca	Comunidad Consejo Comunitario del Río Yurumanguí	Buenaventura	28/01/2019	28/01/2019
Taller sobre plan de aprovechamiento, unidades de corte y organización de piloto	Valle del Cauca	Comunidad	Yurumanguí	28/01/2019	8/02/2019
Taller sobre A&DM	Cauca	Comunidad	Piamonte	29/01/2019	31/01/2019
Taller sobre mapa de actores, temas técnicos y costos	Tolima	Comunidad RI San Antonio de Calarma, Cortolima, FAO	San Antonio	29/01/2019	29/01/2019

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Taller de socialización de avances, cubicación, georreferenciación de puntos y piloto por implementar	Valle del Cauca	Corteros de la cuenca baja del Yurumanguí	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí	29/01/2019	29/01/2019
Taller de motivación y retoma del proceso de implementación del modelo de forestería comunitaria	Valle del Cauca	Corteros de la cuenca baja del Yurumanguí	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí	29/01/2019	29/01/2019
Taller sobre mapa de actores, temas técnicos y costos	Tolima	Comunidad RI Yaguara, Cortolima, FAO	Chaparral	30/01/2019	31/01/2019
Talleres de socialización del plan de aprovechamiento, resolución de permiso, cubicación y definición de piloto por implementar	Valle del Cauca	Corteros de Yurumanguí	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí, San Jerónimo y San José	30/01/2019	1/02/2019
Taller sobre mapa de actores, temas técnicos y costos	Tolima	Comunidad RI Yaguara, Cortolima, FAO	Chaparral	31/01/2019	31/01/2019
Socialización de bases de viveros y recomendaciones técnicas	Valle del Cauca	Comunidad	Yurumanguí	1/02/2019	1/02/2019
Taller de viveros para apoyo a labores silviculturales definidas en plan de aprovechamiento	Valle del Cauca	Estudiantes del colegio veredal	Buenaventura San Antonio de Yurumanguí	2/02/2019	2/02/2019
Conversatorio de evaluación de acciones del proceso y concertación de pasos por seguir	Valle del Cauca	Representantes de los corteros de las quebradas permisionadas	Buenaventura, San Antonio de Yurumanguí	7/02/2019	7/02/2019
Taller de A&DM para los representantes de las cuatro iniciativas del núcleo Antioquia	Antioquia	Actor Local: comunidad (representantes de las cuatro iniciativas), Corantioquia, Fondo Acción, WWF, FAO, Minambiente	Casco urbano municipio de Remedios	12/02/2019	14/02/2019
Taller A&DM	Valle del Cauca	Comunidad	Yurumanguí	5/03/2019	7/03/2019

Nombre del evento	Alcance o núcleo	Actor	Lugar	Fecha inicio	Fecha finalización
Piloto Plan de Manejo de Aprovechamiento Forestal	Valle del Cauca	Comunidad	Yurumanguí	8/03/2019	11/03/2019
Capacitación en mercados	Valle del Cauca	Comunidad, grupo ecológico, equipo técnico pilotos	Yurumanguí	8/03/2019	9/03/2019
Capacitación en planes de negocio y piloto comercial	Valle del Cauca	Equipo técnico pilotos	Yurumanguí	10/03/2019	11/03/2019
Taller de manejo forestal	Cauca	Comunidad (área pilotaje)	Piamonte	12/03/2019	14/03/2019
Taller la asociatividad como opción de progreso	Cauca	Comunidad	Piamonte	15/03/2019	15/03/2019
Taller de sensibilización de igualdad de género	Cauca	Comunidad	Piamonte	15/03/2019	15/03/2019
Taller sobre plan de negocios	Cauca	Comunidad	Piamonte	16/03/2019	16/03/2019
Taller de imaginarios	Cauca	Comunidad	Piamonte	16/03/2019	16/03/2019
Proceso de campo: establecimiento de parcelas	Cauca	Comunidad	Piamonte	18/03/2019	22/03/2019
Capacitación en plan de manejo forestal	Cauca	Comunidad	Piamonte	03/12/2018	4/12/2018
Socialización del modelo de forestería comunitaria	Cauca	Comunidad, técnicos y entidades	Piamonte	26/11/2018 29/11/2018	26/11/2018 29/11/2018

Enfoque diferencial y de género

El enfoque de género hizo parte de la implementación del proyecto conforme a la Política de Género de la FAO⁶ y empleando la herramienta de incorporación creada por FAO Colombia para ello. En este contexto se realizaron las siguientes actividades:



capacitación en competencias técnicas básicas o de profundización en el enfoque generacional (jóvenes)



adaptación de la ruta técnica de transversalización conforme a la naturaleza y contexto del proyecto



incorporación del enfoque de género con acciones, indicadores y presupuesto asignado para ello



vinculación de profesionales con formación y/o experiencia en enfoque de género en el proyecto, específicamente los profesionales sociales

Estos mismos pasos fueron adaptados para la incorporación del enfoque diferencial, con miras a la participación de jóvenes en el proceso, y se partió de un diagnóstico inicial general o línea base en cada núcleo, que arrojó información para abordar estas actividades sobre las especificidades de cada núcleo.

En general para los cuatro núcleos, se partió de un estado inicial donde el enfoque diferencial y el de género no eran reconocidos como parte de los procesos sociales internos, y mucho menos como posibles factores de éxito

para la sostenibilidad de una iniciativa como la de forestería comunitaria. En este sentido, los principales avances fueron la internalización de los conceptos y la sensibilización respecto al papel que jóvenes y mujeres deben y pueden desempeñar en la sostenibilidad de los procesos sociales actuales, la apropiación del modelo de forestería comunitaria, e incluso el reconocimiento acerca del liderazgo que tanto hombres como mujeres pueden ejercer en algunas actividades específicas establecidas en cada plan de trabajo.

6. <http://www.fao.org/3/a-i3205s.pdf>

A continuación se presenta un breve contexto en cada uno de los núcleos.

Antioquia

Partiendo del contexto legal de cada una de las JAC, donde se ha dispuesto la inclusión de la participación de la mujer y de los jóvenes en términos de “Promover y facilitar la participación de todos los sectores sociales, en especial de las mujeres y los jóvenes, en los organismos directivos de la acción comunal” (lineamientos para JAC, artículo 19), y además “se indica que se representan diferentes sectores poblacionales y entre otros están los correspondientes a las mujeres y jóvenes; los demás sectores se refieren a los trabajadores, comerciantes, economía solidaria, productores, ambientalistas, cultura, recreación, deporte y educación, según lo determine la asamblea general”(artículo 44), se evidenció que esto no se ha abordado en las cuatro JAC que conforman el núcleo de forestería comunitaria en el municipio de Remedios. Por tanto, parte de las acciones de mejora para avanzar con la implementación del modelo en términos de condicionales habilitantes es una prioridad. En particular, y al finalizar la primera fase, se tienen como principales resultados:

Sobre la participación del género femenino: los actores locales están comprometidos con el proceso y ya reconocen que la participación de las mujeres en los proyectos productivos sí es muy importante porque son las encargadas de la administración de los negocios que actualmente funcionan en la comunidad (por ejemplo, tiendas). También admitieron que el “recaudo comunal” o peaje⁷ ha tenido mejores resultados económicos cuando ha estado en manos de la mujer. Se afirma, además, que si no se contara con el aporte de preparar los alimentos, las labores de aprovechamiento que realizan los hombres se retrasarían.

Sobre la participación de los jóvenes: los actores locales manifiestan que sus hijos participan como ayudantes en las diferentes actividades del campo. Al pre-

guntarles si están o quisieran estudiar carreras relacionadas con el agro, responden que sí, pero actualmente llegan hasta el grado de primaria y no continúan estudios de educación secundaria ni superiores por faltas de oportunidad. Sin embargo, son conscientes de que en la medida de que sus jóvenes se capaciten en mejores prácticas agrícolas, pecuarias y forestales, la sostenibilidad de los procesos mejoraría, porque ellos ayudarían a consolidar el negocio y lo heredarían.

Cauca

En el núcleo no se cuenta con políticas que hagan alusión a un enfoque de género o generacional reconocido e implementado de forma fuerte y con procesos sólidos. En la actualidad las asociaciones vinculadas al proceso de forestería comunitaria como Asocef y Asomapic no han diseñado una política de igualdad de género, ni en temas de inclusión de jóvenes. Esto se evidencia en los estatutos actuales, donde no hay mención de ese aspecto. En el caso de las JAC de El Cerrito y El Convenio, al igual que en Antioquia, solo se cuenta con lo estipulado en la Ley 743 del 2002 de organismos de acción comunal.

Durante el proceso de arranque en la implementación del modelo de forestería comunitaria que se desarrolla en el territorio, se avanzó en la sensibilización de la comunidad en este aspecto. Esto dio lugar a que la comunidad actualmente reconozca la importancia de la inclusión de la mujer en los procesos forestales. En ese sentido, se partió de haber identificado que ellas son minoría en las asociaciones vinculadas de forma directa en el proceso, en JAC y en el pilotaje del proyecto; por ello se generó una declaración de compromisos donde se deja explícita la necesidad de vincular a las mujeres en el proceso de forestería comunitaria, en el marco

7. Establecido para el paso de camiones con madera luego de los aprovechamientos, con el fin de recaudar fondos para reinversión en nuevas actividades de aprovechamiento, o bien para inversión en obras o necesidades comunitarias.



Foto: © FAO Colombia

SE DESTACÓ EL ASPECTO DE **ECONOMÍA DEL CUIDADO**, QUE ES REALIZADA EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS POR MUJERES Y NO HA SIDO **RECONOCIDA COMO APORTE A LOS PROCESOS ECONÓMICOS COMUNITARIOS**.

del plan de acción generado. Así pues, se ha establecido inicialmente que las mujeres pueden tener un papel muy importante en la colección de semillas para establecimiento de vivero, e incluso como artesanas, dado que en la zona ya hay una experiencia con mujeres, quienes fabrican artesanías a partir de semillas colectadas en el bosque.

Tolima

En este núcleo la incorporación del enfoque diferencial partió de la reflexión colectiva del significado y el alcance de lo que es la inclusión de género y generacional. A partir de este ejercicio se activaron acciones que permitieron evidenciar la importancia que tiene para las comunidades la participación de las mujeres, los jóvenes y los adultos mayores, dando el debido valor y apertura a asignación de roles.

Se destacó el aspecto de economía del cuidado, que es realizada en la mayoría de los casos por mujeres y no ha sido reconocida como aporte a los procesos económicos comunitarios. Se trata, básicamente, de continuar con el rol asumido por la mujer, siempre y cuando sea voluntario y se reconozcan tales

aportes y su apoyo. Entre las principales actividades en las que la mujer ha tenido y tiene un papel protagónico dentro de las dos comunidades indígenas se destacan: conocimiento tradicional, educación ambiental transmitida a sus hijos, sensibilización y respeto por el medio ambiente, toma de decisiones. En el caso de los jóvenes, se resaltan las capacidades con las que cuentan para aprender rápidamente y para comunicarse, así como una gran creatividad, que son insumo para impulsar el proceso de forestería con guadua.

Es de destacar que, durante el proceso, una de las lideresas del resguardo Yaguara participó en una gira de intercambio de experiencias empresariales con enfoque de género en la ciudad de Ibagué, liderada por FAO y la administración municipal, donde se buscaba fortalecer estos procesos de liderazgo en las mujeres y facilitar un espacio de diálogo entre ellas.

Valle del Cauca

En el territorio tampoco se cuenta con políticas que hagan alusión a un enfoque de género o generacional reconocido e implementado de forma fuerte y con procesos sólidos. Durante el proceso de

implementación del modelo de forestería comunitaria, se avanzó en la sensibilización de la comunidad en este aspecto. Esto dio lugar a la comunidad para reconocer la importancia de la inclusión de la mujer en los procesos forestales, dado que, si bien ellas no participan de forma directa en esta actividad económica, sí realizan labores que son claves para que los hombres puedan llevar a cabo el aprovechamiento de la madera. Además, en términos de sostenibilidad, se precisó que actualmente las mujeres del territorio son las encargadas de transmitir el conocimiento tradicional a los/as niños/as, sensibilizar sobre el respeto al medio ambiente a través de los cantos, suministrar alimentos y medicinas a los corteros, entre otras.

Respecto a los jóvenes, durante la fase de sensibilización y aprestamiento se pudo corroborar que el grupo ecológico conformado por jóvenes en la vereda San Antonio son quienes lideran el proceso de vivero. Por ello, en el marco de las acciones previstas por implementar, este grupo de la población es clave para transmitir nuevos conocimientos y establecer y mantener el vivero para la reintroducción de especies nativas en áreas que se deben recuperar.

2.4 ASISTENCIA TÉCNICA A LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES Y PLANES DE NEGOCIO

Como se ha mencionado en secciones anteriores, la asistencia técnica en esta primera fase consistió en brindar acompañamiento técnico respecto a la generación de capacidades en cada uno de los núcleos sobre el proceso, sus fortalezas y sus puntos por mejorar, pero también en cuanto a la generación de información de base. En este sentido, hubo dos actividades puntuales que se pueden destacar: i) acompañamiento en la implementación de algunas acciones que se priorizaron en los planes de acción por núcleo, que requirió la adquisición de algunos materiales e insumos, y ii) la formulación y estructuración del plan de negocios.

A continuación se detallan los principales resultados.

ACOMPañAMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO

- Se crearon y acompañaron comités locales de seguimiento al proceso de forestería comunitaria en los núcleos de Tolima (Chaparral, San Antonio) y Valle del Cauca (Consejo Comunitario del Río Yurumanguí).
- Se remarcaron árboles aprobados para aprovechamiento por parte de la CVC en el territorio del Consejo Comunitario del Río Yurumanguí en Valle del Cauca.

- Se formuló un cronograma para la implementación del plan de aprovechamiento en el territorio del Consejo Comunitario del río Yurumanguí para el semestre de 2019.
- Se llevó a cabo un análisis de la expansión del plan de aprovechamiento en el territorio del Consejo Comunitario del Río Yurumanguí de cuatro a 12 quebradas, y se tramitaron permisos para las ocho quebradas adicionales existentes en el territorio.
- Se diseñó el muestreo y establecimiento de 30 parcelas para inventario forestal en Piamonte (Cauca), y un área muestreada de 3,0 ha.
- Se diseñó el muestreo y establecimiento de cuatro parcelas para inventario forestal en Remedios (Antioquia), y un área muestreada de 1,0 ha.

- Se formularon planes de acción para cada núcleo.
- Se compraron materiales e insumos para establecer dos viveros en el núcleo de Tolima, en los resguardos de Yaguara y San Antonio, respectivamente.
- Hubo dotación de materiales e insumos para establecimiento de un vivero en el territorio colectivo del Consejo Comunitario del Río Yurumanguí.
- Los núcleos de Antioquia, Cauca y Valle del Cauca fueron dotados con equipos de seguridad industrial para uso en las actividades de aprovechamiento. Estos equipos constaron de: botas de caucho negras, monogafas de seguridad, delantal de carnaza, guantes de protección, guantes para manipulación de herramientas, botiquín de primeros auxilios, cubierta para protección de canillas, casco con orejeras ajustables y desmontables, visera de plástico y visera de malla, faja cinturón, chaleco reflectivo de color naranja.
- Todos los núcleos recibieron dotación de equipos y materiales para continuar con actividades relacionadas con montaje de parcelas. Esta incluyó: brújula, GPS, decámetro, cinta métrica, martillo, puntillas, brocha para marcación de parcelas, pintura en base de aceite de color amarillo, manila, tabla de apoyo, plaquetas en aluminio para marcaje de árboles, cinta reflectiva, desjarretadora para colección de muestras botánicas, alcohol industrial, bolsas plásticas, cinta de enmascarar y rollo de cabuya.

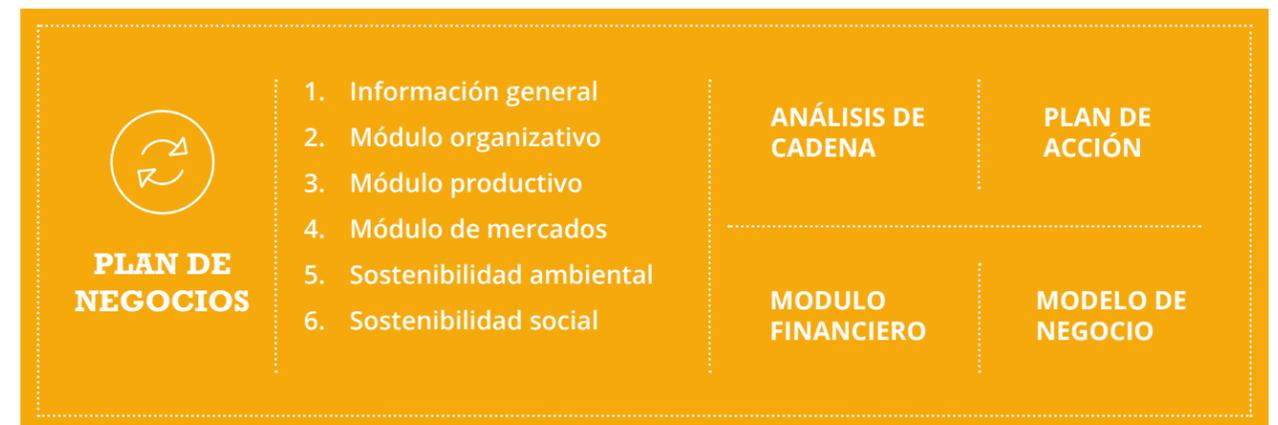
FORMULACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS

El plan de negocios aporta a tener un esquema de operación en proceso de desarrollo con orientaciones claras en cuanto a la oferta productiva del bosque, el proceso de encadenamiento productivo y su operación bajo esquemas de sostenibilidad y fortalecimiento de capacidades locales. El plan de negocios tiene la misma connotación que un plan de desarrollo empresarial, concepto tomado de la metodología A&DM desarrollada por la FAO. El plan de negocios para los núcleos de Antioquia, Cauca y Valle del Cauca se desarrolló tomando como cadena principal

la cadena de la madera, mientras que para el núcleo de Tolima se tomó la guadua. En todos los casos, siempre que fue posible, se incorporaron como elementos complementarios los demás sistemas productivos actuales, así como los productos no maderables identificados como potenciales en algunos casos. La estructura de estos planes estuvo conformada por información general de la iniciativa, un módulo organizativo, un módulo productivo, un módulo de mercados, uno de sostenibilidad ambiental y, finalmente, un módulo de sostenibilidad social.

Esquema plan de negocios aplicado iniciativas forestales en Colombia

Propuesta de trabajo - octubre de 2018



A continuación se destacan los principales avances para cada núcleo.

ANTIOQUIA

El núcleo de manejo forestal comunitario de Antioquia tiene proyectado el aprovechamiento y transformación de madera legal proveniente de bosque natural, para lo cual se deben considerar las condiciones actuales. La proyección está orientada a un segmento del mercado donde se comercializa la madera aserrada y dimensionada de acuerdo a las condiciones del cliente en la ciudad de Medellín y el Valle de Aburrá, bajo acuerdos previos de precios y condiciones logísticas y de calidad de la madera, considerando además que se pueden generar procesos de agregación de valor local.

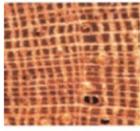
En el marco del plan de negocios se priorizó en primera instancia la cadena de producción de madera. Para ello se le dio prevalencia a las poblaciones de El Carmen y El Tamar, donde se identificó la oferta de madera actual, que principalmente está dada por especies como caimo (*Pouteria caimito*), coco cristal (*Lecythis mesophylla*), coco sapo (*Eschweilera microcalyx*), fresno (*Tapirira guianensis*), laurel (*Licaria limbosa*), leche perra (*Pseudolmedia laevigata*), punte candado (*Minquartia guianensis*) y soto (*Virola flexuosa*).

De esta manera, el volumen de madera en pie ofertado para El Tamar, por ejemplo, es de aproximadamente 13 408 m³ (Anexo 1) proyectado a 10 años. En este caso se ha estimado el aprovechamiento de madera en bloque puesta a borde la carretera para empezar con el ejercicio de estimación del modelo financiero. Los ingresos provenientes de la venta de madera en “bloque”

generaron un flujo de caja anualizado con valores positivos hasta el año cinco. Con los datos actuales, la tasa interna de retorno (TIR) arrojó que, bajo los parámetros iniciales, el producto ofrecería una rentabilidad a la inversión realizada. En este ejercicio se recalca la necesidad de contar los demás datos para generar un modelo con todo el soporte del proceso como se adelanta en campo. De este modo será posible complementar la información con los costos, los gastos y los esquemas de demanda a los cuales deberían responder las comunidades que hacen parte del núcleo bajo el esquema de madera legal. Es importante mencionar que, en este primer ejercicio, hizo falta incluir el costo de la tasa de aprovechamiento forestal, la cual será parte de los ajustes que se realicen durante la segunda fase del proyecto, donde se espera realizar un pilotaje del plan de negocios.

Uno de los mayores retos para el núcleo de manejo forestal comunitario de Antioquia está en el aprovechamiento bajo esquemas de legalidad, con un enfoque de desarrollo empresarial que les permita tener madera de la mejor calidad, procesos conjuntos entre las comunidades y espacios compartidos —como los de acopio y transformación—. Todo esto debe estar asociado a labores de asistencia técnica, apoyo para gestión de conocimiento y desarrollo de la cadena productiva con enfoque de generación de valor. Asimismo, será preciso posibilitar un enlace directo con los compradores del recurso acorde a las necesidades del mercado.

Portafolio de algunos productos estimado del núcleo de manejo forestal comunitario de Antioquia

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de la madera	Usos más comunes en la industria
<i>Lecythis mesophylla</i>	Coco cristal		Madera pesada, con buena estabilidad dimensional y propiedades mecánicas altas.	Por las excelentes calidades de su madera se utiliza en construcciones pesadas, vigas y como madera rolliza.
<i>Pouteria caimito</i>	Caimo		Madera moderadamente resistente frente a los agentes biológicos y climáticos. Si no se inmuniza, puede tener una duración para uso exterior de entre uno y cinco años.	Madera usada para fabricar muebles, postes para electricidad y carpintería. También se pueden elaborar vigas, mangos para herramientas, pisos, armazones para barcos, artículos deportivos y construcciones pesadas y marinas.
<i>Virola flexuosa</i>	Soto		Madera blanda que se recomienda para interiores y ofrece un bonito acabado.	La madera presenta buenas características que la hacen potencial en la elaboración de formaletas, puertas, ventanas y productos de ebanistería en general. Asimismo, se utiliza en la fabricación de contrachapados, palillos, palos de escoba, cajas de fósforos y lápices.
<i>Minquartia guianensis</i>	Punte candado		La madera recién cortada presenta un color crema. Se observa un contraste entre la albura y el duramen: la primera es de color amarilla, y el segundo es pardo-oscuro.	Empleada en construcciones pesadas (traviesas de ferrocarril, puentes), pisos, muebles y postes.
<i>Tapirira guianensis</i>	Fresno		La albura no está claramente diferenciada, el duramen es de color rosa.	Vivienda general, tableros, marcos, peldaños, paneles, muebles y gabinetes, muebles comunes, caras, chapa común, muebles torneados, hormas, raquetas de tenis, deportes, tenis de mesa, herramientas, herramientas agrícolas, embalaje, paletas, construcción naval, otros instrumentos musicales, artesanías, cerillos, alma de la puerta
<i>Pseudolmedia laevigata</i>	Leche perra		La albura es de color marrón muy pálido, el duramen cambia gradualmente a un color marrón rosado o amarillento.	La albura es de color marrón muy pálido, el duramen cambia gradualmente a un color marrón rosado o amarillento.

CAUCA

El núcleo de manejo forestal comunitario de Cauca integra a las comunidades de las JAC de las veredas El Convenio, La Esmeralda y El Cerrito. Su área estimada es de 15 000 ha, donde se han seleccionado 1 480 ha para un primer pilotaje. De ellas, 1 034 ha se encuentran cubiertas por bosque natural.

El núcleo de manejo forestal comunitario de Cauca es muy similar al de Antioquia y tiene proyectado el aprovechamiento y transformación de madera legal proveniente de bosque natural, para lo cual se deben considerar las condiciones actuales. La proyección está orientada a un segmento del mercado donde se comercializa la madera aserrada y dimensionada (por ejemplo, bloque, chafón, tabla burra-tablón, tabla común, columnas, listón o polín), de acuerdo a las condiciones del cliente en las ciudades de Florencia, Pitalito y Neiva. Estos son los principales centros de demanda y venta de la madera según lo referido por la comunidad y un análisis exploratorio de mercado realizado. En el marco del plan de negocios se priorizó en primera instancia la cadena de producción de madera. La oferta actual de este material principalmente está dada por especies como fono (*Couratari Guianensis*), gomo (*Vochysia bracceliniae*), abilo (*Hura crepitans*), achapo (*Cedrelinga cateniformis*), amarillo (*Nectandra cuspidate*), entre otras. De esta manera, el volumen de madera en pie

ofertado preliminar es de 92 126 m³ para las 1 034 hectáreas, y un volumen de 53 m³ por hectárea permisible para el aprovechamiento, (Anexo 2) descontando lo que se dejará como remanente para garantizar la dinámica y mantenimiento de las especies, es decir, el renuevo de estas. Luego de realizar el ejercicio del plan de negocios, donde se consideran los costos, las inversiones, el precio de venta de la madera y los productos derivados, se obtuvo que los ingresos generaron un flujo de caja anualizado con valores positivos hasta el año 20. Es decir, la TIR arrojó que, bajo los parámetros iniciales, el producto ofrecería una rentabilidad a la inversión realizada. Al igual que para el núcleo de Antioquia, este ejercicio no consideró el costo de la tasa de aprovechamiento forestal.

En general, el mayor reto del núcleo de Piamonte es obtener las autorizaciones correspondientes para hacer el aprovechamiento forestal, ya sea de bosque nativo o de las plantaciones que se encuentran en la zona.

Es importante anotar que en el núcleo se pueden desarrollar también otras dos cadenas priorizadas, como las de la miel y el turismo ambiental, las cuales, de acuerdo con los análisis y desarrollo de mercados, pueden de forma combinada generar recursos económicos importantes quizás en la mitad del tiempo que tome tener el permiso de aprovechamiento de la madera.



Foto: © FAO Colombia

Portafolio de productos estimado del núcleo de manejo forestal comunitario de Cauca

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de la madera	Usos más comunes en la industria
<i>Couratari guianensis</i>	Fono		La albura no está claramente diferenciada, el duramen es de color amarillo pálido cuando está seco.	Carpintería interior, construcciones ligeras, muebles y varetas. Es recomendado para construcciones generales de interiores, postes, tableros de fibra, productos moldurados, embalajes, formaletería, juguetes, cajas, canastas, chapas y contrachapados.
<i>Vochysia bracceliniae</i>	Gomo		La albura es de color marrón muy pálido con transición abrupta a duramen de color amarillo rojizo. Veteado acentuado, definido por anillos de crecimiento y líneas verticales oscuras paralelas.	La madera se utiliza para tablas, pisos, carpintería, interiores, decoraciones de paredes y cielo raso, cajonería y muebles.
<i>Hura crepitans</i>	Abilo		Duramen café a amarillo, blanco o grisáceo (pardo, a veces con matices de olivo claro). Albura similar al color del duramen.	La madera se utiliza para construcciones interiores y carpintería general, ensambladura, cajonería liviana, partes internas de muebles, molduras, chapa, contrachapado, tablero de partículas, contrachapado decorativo, triplex, tableros de partículas, material de relleno. Aunque de durabilidad muy variable, también sirve para empalizadas en los ríos, diques y pequeñas embarcaciones.
<i>Cedrelinga cateniformis</i>	Achapo		La albura tiene una coloración crema amarillosa con un cambio brusco hacia el duramen, que es café rojizo claro.	Se utiliza para carpintería en general, construcciones navales, muebles, ebanistería, tableros, vigas, columnas y construcciones livianas.
<i>Virola elongata</i>	Sangre de toro		Madera blanda que se recomienda para interiores y ofrece un bonito acabado.	La madera presenta buenas características que la hacen potencial en la elaboración de formaletas, puertas, ventanas y productos de ebanistería en general, así como en la fabricación de contrachapados, palillos, palos de escoba, cajas de fósforos y lápices.

TOLIMA

El núcleo de manejo forestal comunitario de Tolima integra a las comunidades indígenas de San Antonio y Chaparral en un modelo de trabajo comunitario en torno al cultivo de 6,0 ha de *Guadua angustifolia* en cada comunidad. Para esto se contempló, para el año uno, el establecimiento de un banco de propagación, un vivero y el cultivo en cada una de las comunidades de la guadua. Adicionalmente, se contemplaron las labores de manejo del primer año al seis, y las de aprovechamiento y comercialización del año seis por periodos posteriores de 18 meses hasta el año veinte.

El cultivo de la guadua fue identificado por las comunidades como una alternativa de generación de empleo y de ingreso a partir del año seis hasta el año 20 del cultivo. Por esta razón cada una de las comunidades indígenas contempló otras alternativas productivas para atenuar los costos que se generan en los seis primeros años del cultivo de guadua. En tal sentido, en el marco del núcleo de manejo forestal, se proyectaron sistemas agroforestales de guadua con maíz, yuca, frijol y plantas aromáticas. Estos deben ser probados a nivel de los resguardos y desarrollados en la próxima fase del proyecto, considerando que se pueden hacer arreglos del año uno al cinco, dado que en el sexto año empiezan las labores de aprovechamiento de la guadua. Adicionalmente, las comu-

nidades han contemplado la idea de seguir con el vivero y darle un enfoque comercial agregando especies comerciales de la zona, y generar otra entrada de ingresos para ellas en las que involucren a mujeres y a jóvenes en las iniciativas productivas.

En el marco del plan de negocios proyectado, se obtuvo que los ingresos que provienen de la venta de "guadua completa" generan un flujo de caja anualizado con valores negativos hasta el año cinco, y para el año ocho se ha recuperado la inversión realizada hasta el año seis. Es en este punto que se empiezan a generar excedentes como resultado de un ejercicio de cultivo y prácticas de manejo y parámetros de eficiencia en la cosecha de la guadua.

En general, el reto del núcleo de manejo forestal comunitario de Tolima, en los procesos de encadenamiento que se afrontan en esta fase, está en generar métodos de desarrollo empresarial tales como continuar con el establecimiento en cada comunidad y asociar iniciativas de asistencia técnica, apoyar la gestión de conocimiento y desarrollar la cadena productiva con un enfoque de generación de valor, asociado a arreglos agroforestales y a las tareas de producción y transformación de las alternativas productivas complementarias. De este modo se debe generar un esquema de piloto dentro de cada comunidad indígena replicable en otros predios y otras comunidades.

Portafolio de productos estimado del núcleo de manejo forestal comunitario de Tolima

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de la guadua	Usos más comunes en la industria
<i>Guadua angustifolia</i>	Guadua		Hallada en estado natural en Colombia. Alcanza los 30 m de altura y los 22 cm de diámetro. La guadua tiene fibras naturales muy fuertes que permiten desarrollar productos industrializados diversos.	Entre los usos más comunes de la guadua se encuentran: aglomerados, laminados, pisos, paneles, esteras, pulpa y papel, que pueden competir con equivalentes fabricados en plástico, hierro y concreto.

VALLE DEL CAUCA

El núcleo de manejo forestal comunitario del Valle del Cauca está concentrado inicialmente en el Consejo Comunitario de la Cuenta del Río Yurumanguí, que actualmente cuenta con un plan de aprovechamiento aprobado por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), que ha otorgado permiso para aprovechar en un área de 235,6 ha, un total de 10.769,08 m³ (Anexo 3) Sin embargo, la propuesta es expandir el plan

de aprovechamiento a 750 ha para garantizar mejores ingresos y rentabilidad. En el marco del plan de negocios se priorizó en primera instancia la cadena de producción de madera. La oferta actual de este material principalmente está dada por especies como el sande (*Brosimum utile*), el cúangare (*Otoba gracilipes*), el caimito (*Pouteria caimito*), el chanul (*Humiriastrum procerum*), el carrá (*Huberodendron patinoi*), entre otros.

Portafolio de productos estimado del núcleo de manejo forestal comunitario de Valle del Cauca

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de la madera	Usos más comunes en la industria
<i>Brosimum utile</i>	Sandé		El tronco recién cortado presenta las capas externas de la madera (albura) de color amarillo similar a las capas internas (duramen).	La madera es utilizada para estructuras como vigas, columnas, tijerales, parquet, pisos, obras de carpintería, escaleras, mangos de herramientas, chapas, contrachapados, enchapes decorativos, ebanistería, muebles.
<i>Otoba gracilipes</i>	Cúangare		La albura es angosta y de color blanco amarillento o crema, demostrando poco contraste con el duramen, que es de color rosado claro. En estado verde el color de la madera es rosado amarillento, tornándose marrón amarillento al secarse.	La madera es empleada en chapas, cajonería, carpintería general, elaboración de juguetes, construcciones, tableros, enlistonados y aglomerados, y revestimiento de interiores.
<i>Pouteria caimito</i>	Caimito		Madera moderadamente resistente frente a los agentes biológicos y climáticos. Si no se inmuniza, puede tener una duración para uso exterior de entre uno y cinco años.	Madera usada para fabricar muebles, postes para electricidad y carpintería. También se pueden elaborar vigas, mangos para herramientas, pisos, armazones para barcos, artículos deportivos y construcciones pesadas y marinas.

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de lamadera	Usos más comunes en la industria
<i>Humiriastrum procerum</i>	Chanul		La albura es de color rosado, con transición gradual a duramen de color marrón rojizo con manchas oscuras.	Traviesas para ferrocarril, pisos, construcciones pesadas a la intemperie, ebanistería e implementos para agricultura.
<i>Huberodendron patinoi</i>	Carrá		Albura de color amarillo pálido, transición gradual al duramen de color castaño claro.	La madera es empleada en la elaboración de viviendas, vigas, viguetas, tableros, montajes, chapas y contrachapados, torneado, herramientas de agricultura, elaboración de empaques, artesanías, muebles y juguetería.
<i>Hymenaea courbaril</i>	Algarrobo		Albura de color café claro con transición abrupta a duramen que varía desde café oscuro hasta café rojizo; olor agradable; sabor no distintivo; brillo acentuado; grano recto a entrecruzado; textura media; superficie suave al tacto; veteado acentuado definido por aspecto fibroso, líneas vasculares, arcos superpuestos, satinado, jaspeado y bandas de coloración característica, más oscuras.	Implementos deportivos, partes de botes, telares, construcción de pianos, mangos de herramientas, canoas, muebles, parquet, chapas decorativas, artesanías, tornería, gabinetes y carpintería en general.
<i>Vochysia ferruginea</i>	Sorogá		La albura es de color blanco rosáceo, con transición gradual a duramen, de color rosado y líneas vasculares de color marrón rojizo.	Cajas, muebles, carpintería, construcciones normales, embalajes y revestimientos interiores. Chapas para tríplex (alma), tableros de fibras y viruta, pulpa y papel, tableros enlistonados, juguetería, productos moldurados, canoas, encofrados y paneles.
<i>Virola sebifera</i>	Cúangare cebo		La albura es de color marrón muy pálido, y el duramen, de color marrón, con líneas vasculares que son perceptibles a simple vista y de color más oscuro que el tejido fibroso.	La madera es utilizada en chapas para tríplex, cajonería, carpintería, construcciones livianas, juguetería, moldurados para revestimiento de interiores, pulpa, tableros enlistonados y aglomerados, madera machihembrada, muebles, cajas para puros, fósforos y encofrados.

Nombre científico	Nombre común	Madera	Características de lamadera	Usos más comunes en la industria
<i>Couma macrocarpa</i>	Popa		La albura es de color rosado amarillento, poco diferenciable del duramen, de color marrón muy claro, casi rosado.	Cajonería, revestimiento de interiores, artesanías, carpintería, muebles sencillos y pulpa para papel; tableros aglomerados y enlistonados, molduras y contrachapado.
<i>Carapa guianensis</i>	Tangare		La madera presenta una albura marrón pálido, difícil de diferenciar del duramen, especialmente si el árbol ha crecido en regiones pantanosas. Duramen marrón a marrón rojizo.	La madera es empleada para traviesas, postes, construcciones normales, muebles y productos moldurados, chapas decorativas, carretería, botes, ebanistería, revestimiento de interiores, pisos (parquet), vigas y mástiles.
<i>Goupia glabra</i>	Chaquiuro		La albura es de color amarillo oscuro con transición gradual a duramen de color marrón rojizo y presenta vetas oscuras amarillo-verdosas.	Durmientes de ferrocarril, construcción general, muebles pesados, gabinetes, artículos deportivos, canoas y partes para botes.

Luego de realizar el ejercicio del plan de negocios, donde se consideran los costos, las inversiones, el precio de venta de la madera y los productos derivados, se obtuvo que los ingresos generaron un flujo de caja anualizado con valores positivos. Sin embargo, para hacer el análisis financiero del núcleo de manera integral, es necesario continuar trabajando en la estimación de los recursos necesarios para proyectar las inversiones necesarias y los costos de la actualización del estudio de ordenación forestal, el censo forestal (fustales), la marcación y georreferenciación árboles y los trámites ante la CVC, asociados a expandir el área bajo manejo forestal. Estas actividades son parte de las previstas en la segunda fase del proyecto.

En general, el mayor reto del núcleo de Valle del Cauca es generar un modelo de negocio innovador, coherente y consistente con la oferta de recursos que presenta el territorio. No obstante, Yurumanguí tiene desafíos importantes que afrontar y resolver de forma eficiente para bajar sus costos y gastos, pensando en mejorar de forma significativa sus ingresos y, por ende, el bienestar de la comunidad. Estos desafíos están relacionados principalmente con la necesidad de definir una estructura organizativa para la empresa forestal, que esté adscrita a la figura legal del consejo comunitario pero pueda ser independiente para garantizar su sostenibilidad y éxito.

3

SECCIÓN

RESULTADOS INTANGIBLES,
LECCIONES APRENDIDAS Y
REFLEXIONES FINALES

RESULTADOS INTANGIBLES LECCIONES APRENDIDAS Y REFLEXIONES FINALES



La primera fase del proceso *Asistencia técnica para la implementación del modelo de forestería comunitaria* arrojó resultados muy importantes para consolidar la gobernanza forestal en los territorios priorizados para ello. Muchos de estos fueron presentados en secciones anteriores de forma resumida. Sin embargo, se debe destacar

que también se obtuvieron resultados intangibles y lecciones aprendidas que aportan a la consolidación de este tipo de procesos, encaminados a realizar efectivamente el uso y manejo sostenible de los bosques naturales en el país. A continuación, y para finalizar este documento, se presentan los más relevantes de estos hallazgos.

RESULTADOS INTANGIBLES

FORTALECIMIENTO DE RELACIONES INSTITUCIONALES CON COMUNIDADES

GENERACIÓN DE **CONFIANZA** ENTRE LAS PARTES

CONTRAPARTIDAS DE LAS **CAR** EN CADA NÚCLEO EN ASISTENCIA TÉCNICA Y EN EFECTIVO

APROPIACIÓN DEL MODELO POR PARTE DE **CAR Y COMUNIDADES**

RECONOCIMIENTO Y AUTORECONOCIMIENTO DE LOS DIFERENTES ACTORES Y SU PAPEL EN EL PROCESO

GENERACIÓN DE CAPACIDADES LOCALES

PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES CLAVE DE CADA NÚCLEO EN ESPACIOS DE INTERCAMBIO NACIONALES

VISIBILIDAD Y DIFUSIÓN DEL PROCESO Y DE LOS ACTORES QUE PARTICIPAN EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

ARTICULACIÓN CON POSIBLES SOCIOS EN EL MEDIANO PLAZO

LECCIONES APRENDIDAS Y REFLEXIONES FINALES

- La promoción de la gobernanza local debe incluir el empoderamiento de las comunidades, la construcción conjunta de proyectos, el fortalecimiento de proyectos empresariales y de emprendimiento, la cogestión y el reconocimiento de la economía campesina como factor determinante para el desarrollo sostenible de la forestería comunitaria.
- En los cuatro núcleos de trabajo, al inicio del proceso no había visión de mercado. Por ello es necesario que se construyan con las comunidades estas capacidades, con miras a elaborar productos que respondan a una lógica de desarrollo sostenible, uso racional y conservación del recurso, pero que además impacten positivamente en sus medios de vida.
- La incorporación del enfoque diferencial y de género al inicio se dificultó por la preconcepción que se tiene de estos conceptos en las áreas rurales, y por ello se requirió emplear buenas herramientas pedagógicas. Al final se busca disminuir la brecha existente en la participación de jóvenes y de mujeres

en los procesos, y se debe partir del reconocimiento de estos actores de manera efectiva al interior de la comunidad para generar un cambio.

- Las giras de intercambio (nacionales e internacionales), así como la participación de los actores en otros escenarios regionales y nacionales, fueron espacios clave y neutrales para facilitar el intercambio entre ellos, generar acercamientos y concretar acciones conjuntas por un mismo propósito.

- La asistencia técnica es muy importante y se debe entender como el acompañamiento permanente durante el proceso de implementación a las comunidades, hasta que tengan todas las habilidades y destrezas para autogestionar recursos, comunicarse con contrapartes y posibles socios, etc.

- El proceso de forestería comunitaria logró en su etapa inicial concretar el grupo de actores que representan los escenarios locales y generar compromisos para las etapas siguientes. Con esto se dejó instalado el principio de corresponsabilidad,

que supera la denominación de beneficiarios, pues los habitantes se visualizan como directos responsables de lo que pase en su territorio.

- El manejo forestal comunitario es un proceso de largo alcance que, para la mayoría de los núcleos, se viene realizando de manera informal; en el tránsito hacia la formalidad, se deberá tener muy en cuenta la oferta real existente en los territorios de los recursos forestales. El manejo forestal comunitario es entonces un proceso reciente para las comunidades con las que se trabajó, más desde la concepción de un negocio empresarial organizado que desde sus mismas prácticas tradicionales. Por ello, constituye una oportunidad que incorpora nuevos elementos para el manejo de recurso forestal desde el punto de vista técnico, que apunta no solo a hacer más productivo el bosque y sus recursos, sino a sumar elementos de sostenibilidad, legalidad y principios de equidad asociados al desarrollo productivo, que para este caso específico va más allá de la madera, buscando otras alternativas productivas para cada una de las comunidades.



Foto: © Adriana Yepes

- El manejo forestal comunitario requiere procesos de adaptación y de acople de los actores que lo promueven y que conforman los núcleos en torno a la generación de capacidades de diferente índole. En esta medida se deben promover en primera instancia las formas de organización que posibiliten un desarrollo productivo y empresarial en el mediano y largo plazo.
- En la ejecución de la primera fase del proyecto se comprendió la gran dificultad que tienen las comunidades para vender y comercializar productos como la madera sin necesidad de intermediario. Esta problemática se da por el desconocimiento de la comunidad sobre el sector comercial de la madera, el bajo nivel académico de los habitantes, y el desconocimiento de la legislación que los ampara y de la oportunidad que tienen como comunidades, especialmente las que tienen titularidad de la tierra, en el sector forestal.
- Asimismo, las comunidades en los cuatro núcleos de intervención presentan dificultades para generar procesos de asociatividad y colectivos. En muchos de estos sitios, ello se debe a la his-

- toria de conflicto armado que enfrentaron. Durante esta fase del proceso se ha avanzado en la sensibilización del modelo de forestería comunitaria y se han consolidado iniciativas, pero se debe continuar en su fortalecimiento para ampliar el número de participantes en cada uno de los núcleos.
- Las comunidades requieren además un proceso de formación continuo en temas de fortalecimiento empresarial debido a que los participantes de la iniciativa en las áreas de influencia del proyecto no cuentan con el conocimiento necesario para consolidar un modelo empresarial que integre la comercialización, la formalización laboral y los procesos financieros.
- Durante la primera fase de la asistencia técnica de implementación del modelo de forestería comunitaria se logró entender la forma en que las comunidades perciben a la autoridad ambiental: desconociéndolas como un aliado del territorio para lograr avances conjuntos. Por lo tanto, es relevante trabajar en procesos que permitan una articulación en la que ambos actores se vean como aliados para la consecución de objetivos en

- temas ambientales. De hecho, el manejo forestal sostenible basado en comunidades implica una constante integración desde los niveles centrales y territoriales de las corporaciones autónomas regionales para generar mecanismos de aseguramiento de los objetivos de las iniciativas en su jurisdicción, y con ello procesos sostenibles e integrales.
- Durante la segunda fase del proceso será importante ejecutar estrategias para generar actividades técnicas relacionadas a la estandarización del manejo forestal, desde el aprovechamiento y la transformación hasta la comercialización de la madera y otros productos no maderables. Esto permitirá ofrecer una mejor información para la toma de decisiones acertadas en situaciones que se presenten en el transcurso de la iniciativa.
- Finalmente, el mayor reto en los núcleos de trabajo es obtener los permisos de aprovechamiento forestal por parte de la autoridad ambiental respectiva. Muchos de ellos no habían sido tramitados porque las comunidades los ven como una barrera que imponen las autoridades y no como un instrumento para su propia planificación.

LITERATURA CITADA



Arboleda, M.O. 2017. *Diseño del modelo de manejo forestal sostenible con comunidades – forestería comunitaria para Colombia. Informe Final.* Food and Agriculture Organization of the United Nations. Programa FAO FLEGT (GCP/GLO/600/MUL). 108 p.

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (Minambiente) 2019. *Gobernanza forestal.* [En línea]. Disponible en: <http://www.minambiente.gov.co/index.php/bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistemicos/gobernanza-forestal>. Consultado en abril de 2019.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) 2013a. *Metodología de Análisis y Desarrollo de Mercados (A&DM).* [En línea]. Disponible en: <http://www.fao.org/forestry/enterprises/25492/es/>.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) 2013b. *Política de igualdad de género de la FAO.* [En línea]. Disponible en: <http://www.fao.org/3/a-i3205s.pdf>.

Programa sobre los Bosques (Profor) Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura 2011. *Marco para la evaluación y seguimiento de la gobernanza forestal.* [En línea]. Disponible en: <http://www.fao.org/3/i2227s/i2227s00.pdf>.

Santos, L., Yepes, A. P., Rey, C., Guerrero, R. D., Ruiz, A. y Urrego, D. 2018. *Manejo forestal sostenible a través de la forestería comunitaria: una propuesta técnica, institucional y financiera para promover en Colombia.* Bogotá: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Programa ONU-REDD Colombia.

TESTIMONIOS



Foto: © FAO Colombia

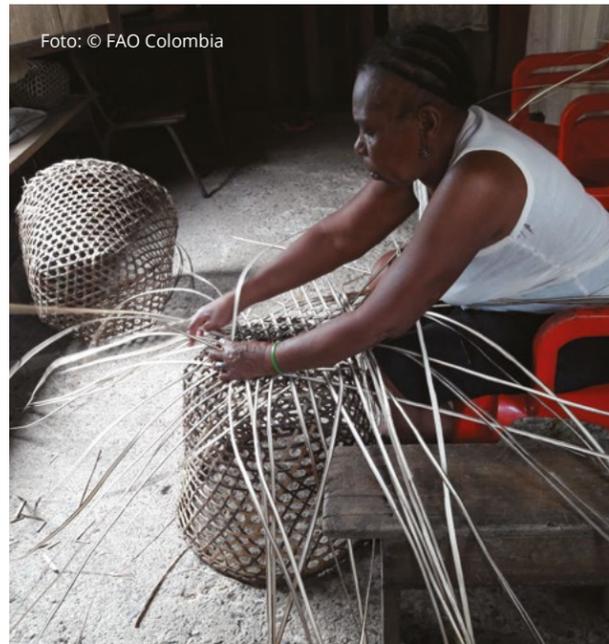


Foto: © FAO Colombia

“PARA LA **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL TOLIMA**, PARTICIPAR DEL PROYECTO DE FORESTERÍA COMUNITARIA ES UNA **OPORTUNIDAD PARA LLEGAR A LAS COMUNIDADES** DESDE OTRO ENFOQUE CON ELLOS”.

Diva Garzón

Funcionaria de Cortolima

“ESTOY CONTENTO Y MOTIVADO PORQUE EL PROYECTO DE FORESTERÍA COMUNITARIA NOS FAVORECE A NOSOTROS COMO **CAMPESINOS**, POR NUESTRA ECONOMÍA DE APROVECHAMIENTO FORESTAL”.

Carlos Julio Nieto Restrepo

Presidente junta de acción comunal, vereda El Carmen, Remedios, Antioquia

“EMPECÉ A VALORAR, A CREER QUE SI ESO IMPORTABA AFUERA, ENTONCES ERA BUENO. PORQUE **A VECES UNO VIVE EN LA RIQUEZA, PERO NO SE DA CUENTA DE LO QUE TIENE**”.

Graciano Caicedo

Representante Legal del Consejo Comunitario de la Cuenta del Río Yurumanguí

“EL OBJETIVO ES QUE ESTE PROYECTO **INTEGRE TODA LA POBLACIÓN Y TRAER A TODA AQUELLA QUE SE HA IDO**, COMO LA JUVENTUD QUE SE VA DEL TERRITORIO EN BUSCA DE OTRAS OPORTUNIDADES DE TRABAJO DE ESTUDIO, Y SERÍA MUY BUENO QUE TODOS NOS INTEGRÁRAMOS PARA COLOCARLO A PRODUCIR POR UN BIENESTAR COMÚN”.

Lugarda Medoza

Participante del proceso en el núcleo Tolima

“EL BOSQUE PARA MÍ SIGNIFICA QUE ES **UNA PARTE QUE NOS DA VIDA**, UNA PARTE QUE NOS DA COMIDA, QUE NOS DA PLATA, PORQUE NOS DA TODAS ESAS COSAS. **SIN EL BOSQUE NO HABRÍA NADA**”.

Pascualino Caicedo

Consejo Comunitario de la Cuenta del Río Yurumanguí

“YO RECOMIENDO LA **ASOCIATIVIDAD PORQUE ES EL PILAR DE TODA COMUNIDAD**. CUANDO ELLOS APRENDAN A TRABAJAR POR ELLOS Y PARA ELLOS, EN COMÚN Y UNIDAD, DE VERDAD VAN A ENTENDER QUE EL AVANCE ES MÁS RÁPIDO”.

Lucy Ramírez

Corporación Biocomercio Sostenible

“LA COMUNIDAD DEL RÍO YURUMANGUÍ E INSTITUCIONES SOMOS UNO SOLO, TRABAJAMOS MANCOMUNDAMENTE, SU BOSQUE ES UN RECURSO VALIOSO, **SU TERRITORIO ES HERMOSO, ES UN RECURSO DE TODOS, QUE HAN CUIDADO POR GENERACIONES...**”

Mónica Betancourt C.

Dirección de Gestión Ambiental CVC



Foto: © FAO Colombia



Foto: © FAO Colombia

“LOS BOSQUES REPRESENTAN UNA DE LAS MAYORES EXTENSIONES DE COBERTURA DEL PAÍS. SON EL 52% DEL TERRITORIO CONTINENTAL, LO QUE QUIERE DECIR QUE CERCA DE 60 MILLONES DE HECTÁREAS ESTÁN CUBIERTAS POR BOSQUES”.

Rubén Guerrero

Coordinador del Grupo de Bosques del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

“VIVIR DE NUESTROS RECURSOS NATURALES EN CONDICIONES DE DIGNIDAD, SIN DESMEDRO DE LA BASE ECOLÓGICA, EN RELACIÓN CON ELLA”.

Graciano Caicedo

Representante Legal del Consejo Comunitario de la Cuenta del Río Yurumanguí

“LA EXPECTATIVA QUE TIENE LA ASOCIACIÓN ES AVANZAR MÁS... NO TUMBAR EL BOSQUE Y SACAR LA MADERA EN BLOQUE, SINO TENER AVANCES EN LA TRANSFORMACIÓN Y PROCESAMIENTO DE LA MADERA, Y QUE NO HAYA TANTO DESPERDICIO DEL RECURSO BOSQUE, **PORQUE EN REALIDAD LO QUE SE UTILIZA ES EL 30%... ESE OTRO 70% QUEREMOS TRANSFORMARLO EN MUEBLES, SILLAS, PUPITRES, MEJORAMIENTOS EN VIVIENDA Y OTRAS ARTESANÍAS** QUE SE PUEDEN LOGRAR A TRAVÉS DE ESE PROCESO”.

Robinson Múnera

Asociación de Madereros del Nordeste Antioqueño (Asomanord)

“LA IMPORTANCIA QUE TIENE EL BOSQUE PARA NOSOTROS ES QUE DE AHÍ VIVENE LA VIDA. POR TAL RAZÓN CONSERVAMOS, PRESERVAMOS, EN LOS TÉRMINOS QUE SEA POSIBLE PERO TRATAMOS DE CUIDARLO... PORQUE NO SOLO PENSANDO EN NOSOTROS, SINO TAMBIÉN EN LAS NUEVAS GENERACIONES QUE VIENEN ATRÁS Y ASÍ COMO, DIGAMOS, NUESTROS ANCESTROS, A PESAR DE QUE NO TENÍAN ESTUDIOS, **SE DIERON CUENTA DE QUE ERAN IMPORTANTES LOS RECURSOS NATURALES**, HOY ES PARA NOSOTROS UN LEGADO, UNA TAREA, UNA HERENCIA QUE TENEMOS, Y QUE AUTOMÁTICAMENTE, CON RESPONSABILIDAD, HAY QUE SEGUIRLE HACIENDO USO SOSTENIBLE PARA QUE LAS NUEVAS GENERACIONES ENCUENTREN TAMBIÉN FORMAS DE VIDA EN ESTOS TERRITORIOS”.

Abencio Caicedo

Consejo Comunitario del Río Yurumanguí

“APOYANDO A LA COMUNIDAD DE PRODUCTORES FORESTALES QUE QUIEREN DAR EL PASO HACIA LA LEGALIDAD Y SOSTENIBILIDAD EN EL MANEJO DE SUS BOSQUES A TRAVÉS DE UNA ASISTENCIA DIRECTA QUE TENEMOS EL MINISTERIO DE AMBIENTE Y LA FAO CON RECURSOS Y CON EL APOYO DE LA UNIÓN EUROPEA EN COLOMBIA MEDIANTE UN APOYO PRESUPUESTARIO PARA EL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE. LA IDEA ES GENERAR CAPACIDADES EN ESTAS COMUNIDADES LOCALES PARA QUE AUTOGESTIONEN SUS BOSQUES Y SIGAN HACIA EL CAMINO DE LA SOSTENIBILIDAD”.

Alejandra Ruiz

Profesional especializada, Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos de Minambiente

“YO TENGO UNA RECOMENDACIÓN, Y ES VER EL BOSQUE COMO LA PRINCIPAL FUENTE DE RECURSOS, PERO TAMBIÉN COMO UN ALIADO IMPORTANTE PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y BIENES QUE TODAS LAS COMUNIDADES NECESITAN. VERLO DE FORMA INTEGRAL. NO SOLAMENTE DESDE EL PUNTO DE VISTA ECONÓMICO, SOLAMENTE DE EXTRAER UN RECURSO, SINO TAMBIÉN CÓMO **PODEMOS APORTAR TAMBIÉN A ESE BOSQUE, CÓMO PROPORCIONAR Y ENRIQUECER LOS BOSQUES, Y APROVECHAR OTROS RECURSOS** QUE HAN SIDO DESCONOCIDOS Y QUE PUEDEN QUITARLE PRESIÓN AL BOSQUE NATURAL Y GENERAR OTRAS ALTERNATIVAS ECONÓMICAS”.

Helena Grosso

Corporación Biocomercio Sostenible

ANEXOS

Anexo 1. Capacidad de producción parcial en el núcleo de Remedios (Antioquia), vereda El Tamar.

El Tamar 3.352 ha			
Especie	Nombre común	Oferta disponible estimada en pie (m³)	Vol. Comercial (m³)
<i>Pouteria caimito</i>	Caimo	2.941,032	1.470,516
<i>Lecythis mesophylla</i>	Coco cristal	2.665,655	1.332,828
<i>Eschweilera Microcalis</i>	Coco sapo	406,525	203,262
<i>Tapirira guianensis Aubl.</i>	Fresno	1.843,036	921,518
<i>Licaria limbosa</i>	Laurel	405,679	202,839
<i>Pseudolmedia laevigata Tréc.</i>	Leche perra	869,191	434,595
<i>Minquartia guianensis Aubl.</i>	Punte candado	486,078	243,039
<i>Virola flexuosa</i>	Soto	3.790,804	1.895,402
Total		13.408,00	6704,00

Anexo 2. Capacidad de producción parcial en el núcleo de Piamonte (Cauca).

Especie	Nombre común	Oferta disponible estimada en pie (m³)	Vol. Comercial (m³)
<i>Couratari Guianensis</i>	Fono	23.313	13.021
<i>Vochysia bracedliniae</i>	Gomo	19.572	10.557
<i>Hura crepitans</i>	Abillo	15.093	8.212
<i>Cedrelinga Cateniformis</i>	Achapo	10.786	7.632
<i>Nectandra Cuspidata</i>	Amarillo	13.824	7.569
<i>Sorocea Muriculata</i>	Caimo	12.913	7.489
<i>Qualea ingens</i>	Gurre	13.616	7.416
<i>Virola elongata</i>	Sangre de Toro	10.566	7.093
<i>Ormosia nobilis</i>	Algodoncillo	10.553	5.566
<i>Batocarpus orinocensis</i>	Lechero	7.349	4.700
<i>Parkia marginata</i>	Guarango	9.619	4.393
<i>Inga Cordatoalata</i>	Guamo	7.797	4.240
<i>Protium polybotryum</i>	Caraño	6.339	4.239
Total		16.1340	92.126

Anexo 3. Capacidad de producción potencial en el núcleo de Buenaventura (Valle del Cauca).

Especie	Nombre común	Quebrada Yuca	Quebrada Piña	Quebrada Santa Bárbara	Quebrada San Jerónimo	Vol. Comercial (m³)
<i>Brosimun utile</i>	Sande	495,70	1.572,60	428,70	130,70	2.627,70
<i>Iryanthera gracilipes</i>	Cuangare	198,4	720,9	160,2	109,8	1.189,30
<i>Pouteria caimito</i>	Caimito	379,3	998,3	261,9	91,9	1.731,40
<i>Humirialstrum procerum</i>	Chanul	156,1	497	92,4	36,1	781,60
<i>Huberodendrum patinoi</i>	Carrá	150,9	411,1	136,1	21	719,10
<i>Plátano mare</i>	Cuángare chucha	87,7	323,6	99,7	53,5	564,50
<i>Dussia lehnnii</i>	Bagatça	106,7	265,2	122,7	50,8	545,40
<i>Protium colombianum</i>	Anime	140,5	259,6	94,3	41,1	535,50
<i>Hymenaea courbaril</i>	Algarrobo	148,9	296,6	65,7	13,8	525,00
<i>Anacardium excelsum</i>	Caracolí	71,3	243,9	51,5	13,38	380,08
<i>Vochysia ferruginea</i>	Sorogá	60,7	121,7	53,7	58,9	295
<i>Virola sebifera</i>	Cuángare cebo	43,2	172,7	64,3	4,9	285,1
<i>Couma macrocarpa</i>	Popa	49,9	121,6	13,8	6,3	191,6
<i>Carapa guianensis</i>	Tangare	12,2	140,2	18,7	11,9	183
<i>Guatteria calimensis</i>	Cargadero	17,5	66,4	34	24	141,9
<i>Goupia glabra</i>	Chaquiro	52,2	20,7			72,9
Total		2.171,20	6.232,10	1.697,70	668,08	10.769,08

**ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA
IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE
FORESTERÍA COMUNITARIA - COLOMBIA**
"Logros, Aprendizajes y Retos"
