

## ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR

### CONVENIO DE ASOCIACIÓN

#### 1. OBJETO DEL CONVENIO:

"Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el diseño de la estrategia de apropiación de la figura de Reserva de Biosfera en Colombia."

#### 2. PARTES – ENTIDADES PÚBLICAS

- MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE
- PATRIMONIO NATURAL

#### 3. MARCO NORMATIVO

El presente convenio está regulado por los artículos 79 y 355 de la Constitución Política

**ARTICULO 79.** *Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo. Es deber del Estado proteger la diversidad e integridad del ambiente, conservar las áreas de especial importancia ecológica y fomentar la educación para el logro de estos fines.*

**ARTICULO 355.** *Ninguna de las ramas u órganos del poder público podrá decretar auxilios o donaciones en favor de personas naturales o jurídicas de derecho privado.*

*El Gobierno, en los niveles nacional, departamental, distrital y municipal podrá, con recursos de los respectivos presupuestos, celebrar contratos con entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad con el fin de impulsar programas y actividades de interés público acordes con el Plan Nacional y los planes seccionales de Desarrollo. El Gobierno Nacional reglamentará la materia.*

Los artículos 6 y 96 de la Ley 489 de 1998

**"Artículo 6°.** *Principio de coordinación. En virtud del principio de coordinación y colaboración, las autoridades administrativas deben garantizar la armonía en el ejercicio de sus respectivas funciones con el fin de lograr los fines y cometidos estatales".*

**Artículo 96.** *Constitución de asociaciones y fundaciones para el cumplimiento de las actividades propias de las entidades públicas con participación de particulares. Las entidades estatales, cualquiera sea su naturaleza y orden administrativo podrán, con la observancia de los principios señalados en el artículo 209 de la Constitución, asociarse con personas jurídicas particulares, mediante la celebración de convenios de asociación o la creación de personas jurídicas, para el desarrollo conjunto de actividades en relación con los cometidos y funciones que les asigna a aquéllas la ley. Los convenios de asociación a que se refiere el presente artículo se celebrarán de conformidad con lo dispuesto en el artículo 355 de la Constitución Política, en ellos se determinará con precisión su objeto, término, obligaciones de las partes, aportes, coordinación y todos aquellos aspectos que se consideren pertinentes.*

El Decreto 1076 de 2015 Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible

#### **4. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD:**

Con la suscripción del presente convenio entre Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y PATRIMONIO NATURAL, se espera contribuir con la apropiación de la figura de Reserva de Biosfera por parte de actores territoriales. En el marco del proyecto, por consiguiente, se generaran cambios de tipo conceptual, lo cual constituye la base para generar cambios actitudinales y procedimentales a mediano y largo plazo con el fin de que las Reservas de Biosfera sean identificadas y apropiada como laboratorios vivos para promover la relación armónica entre seres humanos y su medio ambiente en el marco del desarrollo sostenible. A continuación se describen los objetivos específicos a ser desarrollados con el presente convenio:

1. Elaborar la estrategia de apropiación de la figura de RB.
2. Contribuir al fortalecimiento de la capacidad institucional para abordar la gestión de las Reservas de Biosfera Sierra Nevada de Santa Marta y Cinturón Andino, Tuparro, Ciénaga Grande de Santa Marta y Sea Flower.
3. Bajo la dirección y coordinación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible desarrollar un taller con actores nacionales y/o internacionales con el fin de conocer experiencias exitosas en torno a la gestión de las Reservas de Biosfera.
4. Formular propuesta prospectiva en torno a la implementación de la estrategia de apropiación de la figura de Reserva de Biosfera.

Cada una de las temáticas a ser desarrolladas se incluirá en informes, con su respectiva memoria del proceso, listas de asistencia, relatoría, audio y el registro fotográfico correspondiente a cada taller. Adicionalmente se anexarán los formatos de evaluación de talleres del Ministerio de Ambiente.

#### **5. CONDICIONES DE IDONEIDAD Y EXPERIENCIA DE LA ENTIDAD PÚBLICA**

**Patrimonio Natural y su trabajo en el diseño de estrategias de comunicación**

MOSAICOS: ESPACIOS PARA EL APRENDIZAJES- PROGRAMA MOSAICOS DE CONSERVACIÓN (2006-2012)

Patrimonio Natural diseñó la estrategia: Mosaicos: espacios para el aprendizaje en el marco del Programa Mosaicos de Conservación. Esta estrategia tuvo como objetivo promover desde una relación sistemática entre monitoreo, seguimiento, evaluación, sistematización y comunicación la generación y difusión de conocimientos y aprendizajes, a partir de las experiencias y casos específicos del nivel local y sus agregados, de manera que aportaran a la discusión sobre la propuesta general del Programa Mosaicos de Conservación y sobre el modelo de gestión ambiental territorial al que se quiso contribuir en el largo plazo.

La estrategia se implementó a través de:

- Intercambios de experiencias entre los mosaicos y rutas de aprendizaje: Estos son los videos finales el proceso de rutas de aprendizajes de Mosaicos.
- Estrategias locales de comunicación para la difusión de avances y resultados: estas estrategias formuladas con los grupos de trabajo local y los subejecutores tuvieron como objetivo apoyar desde la comunicación los proyectos de conservación en cada contexto. Estas estrategias se basaron en el fortalecimiento de capacidades de grupos comunicadores locales encargados de implementar la estrategia de comunicación. En el Mosaico galeras se creó el Grupo los Mensajeros del Sol y en el Mosaico Corales se fortaleció el proceso de la Organización María Mulata Lectora.

- Línea de publicaciones del Programa Mosaicos para públicos locales, regionales y nacionales en apoyo a proceso de capacitación y fortalecimiento local y divulgación de experiencias y aprendizajes.
- Gestión de prensa proactiva sobre los avances e historias del Programa

### PROYECTO INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN (2009-2014).

La estrategia de comunicación diseñada por el área de comunicaciones del Fondo Patrimonio Natural tuvo como objetivo promover en los actores estratégicos del Proyecto la toma de decisiones informadas sobre el tema de incentivos a la conservación de los servicios ambientales.

- Informar a los públicos nacionales, regionales y locales sobre el Proyecto y las acciones que propone así como sobre los conceptos básicos de incentivos a la conservación de los servicios ambientales.
- Posicionar a Patrimonio Natural y al Proyecto como espacios de facilitación de las discusiones sobre los incentivos a la conservación de los servicios ambientales en el país, y de generación de conocimiento sobre el tema.
- Estrategias de comunicación locales para compartir y construir conocimientos sobre Incentivos a la conservación

### MOSAICOS SIRAP MACIZO (2011-2014)

La estrategia de comunicación de la segunda fase del Programa Mosaicos recogió los principales aprendizajes de la primera y los potenció a un territorio más amplio con resultados contundentes creando la red de comunicadores Voces del Macizo.

Especialmente en temas de Reservas de Biosfera del País, Patrimonio Natural ha venido desarrollando diferentes acciones. En 2007, apoyo la consolidación de la Reserva de Biosfera el Tuparro; en el 2008, apoyó la recuperación, conservación y manejo adecuado del Bosque Seco y del agua como bien y servicio ambiental asociado a este, dentro del Área Núcleo de la Reserva de la Biosfera Seaflower; en 2012 apoyo la delimitación de las Reservas de Biosfera "Cinturón Andino" y Sierra Nevada de Santa Marta" y en 2014 realizó el ajuste y socialización de la zonificación, así como la construcción de rutas de gestión de las reservas de biósfera sierra nevada de santa marta y constelación cinturón andino, con la finalidad de establecer estrategias de manejo para que estas áreas cumplan con las funciones de conservación, desarrollo y apoyo logístico.

## 6. ANÁLISIS DE CONTRATACIONES ANTERIORES DEL MINISTERIO

Se identificaron los siguientes convenios suscritos por el MADS que tienen afinidad con el objeto del convenio a suscribir.

|                    |                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número de proceso  | Convenio de Asociación 116 de 2008                                                                                                                                                                                 |
| Dependencia        | Grupo Análisis Económico                                                                                                                                                                                           |
| Estado             | Liquidado                                                                                                                                                                                                          |
| Entidad            | Patrimonio Natural Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas                                                                                                                                                  |
| Objeto             | El objeto del presente convenio es la asociación entre el Ministerio y Patrimonio Natural, para la estructuración metodología y consolidación de los esquemas de pagos por servicios ambientales a nivel nacional. |
| Recursos           | \$803.691.413                                                                                                                                                                                                      |
|                    | Inicial: MADS : \$500.000.000 - Patrimonio Natural: \$77.750.000                                                                                                                                                   |
|                    | Adición: MADS : \$169.824.000 - Patrimonio Natural: \$56.117.413                                                                                                                                                   |
| Plazo de Ejecución | Plazo inicial: Del 30/12/2008 al 31/10/2009                                                                                                                                                                        |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Prórroga 1: 31/12/09 – Prórroga 2: 30/06/2010 – Prórroga: 30/09/2010                                                                                                                                                                                                                                |
| Número de proceso  | Convenio de Asociación 54 de 2009                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dependencia        | Dirección de Ecosistemas                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Estado             | Liquidado                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Entidad            | Patrimonio Natural Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas                                                                                                                                                                                                                                   |
| Objeto             | El objeto del presente contrato es la asociación entre el ministerio y patrimonio natural para promover el intercambio de experiencias y recomendar acciones dirigidas a contribuir y a consolidar el sistema nacional de áreas protegidas en el marco del I congreso nacional de áreas protegidas. |
| Recursos           | \$104.000.000<br>MADS : \$80.000.000 - Patrimonio Natural: \$24.000.000                                                                                                                                                                                                                             |
| Plazo de Ejecución | Del 21/10/2009 al 15/12/2009                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                    |                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número de proceso  | Convenio de Asociación 81 de 2012                                                                                                                                                              |
| Dependencia        | Dirección de Bosques                                                                                                                                                                           |
| Estado             | Liquidado                                                                                                                                                                                      |
| Entidad            | Patrimonio Natural Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas                                                                                                                              |
| Objeto             | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y humanos para impulsar actividades tendientes a delimitar las reservas de biosfera "Cinturón Andino" y "Sierra Nevada de Santa Martha" |
| Recursos           | \$134.576.400<br>MADS : \$100.000.000 - Patrimonio Natural: \$34.574.400                                                                                                                       |
| Plazo de Ejecución | Del 26/09/2012 al 15/12/2009                                                                                                                                                                   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número de proceso  | Convenio de Asociación 164 de 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dependencia        | Dirección de Negocios Verdes                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Estado             | En proceso de liquidación                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Entidad            | Patrimonio Natural Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Objeto             | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el MINISTERIO y PATRIMONIO NATURAL para formular una propuesta de tasa destinada a compensar los gastos de mantenimiento de la renovabilidad de la Reserva Forestal Protectora Bosque Oriental de Bogotá con base en lo dispuesto en el Artículo 42 de la Ley 99 de 1993. |
| Recursos           | \$226.905.000<br>MADS : \$156.905.000 - Patrimonio Natural: \$70.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Plazo de Ejecución | Del 06/02/2014 al 05/09/2014 – Prórroga al 05/11/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Número de proceso  | Convenio de Asociación 501 de 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dependencia        | Dirección de Bosques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Estado             | Sin Liquidar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Entidad            | Patrimonio Natural Fondo para la Biodiversidad y Áreas Protegidas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Objeto             | Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para realizar el ajuste y Socialización de la Zonificación, así como la construcción de Rutas de Gestión de las Reservas de Biósfera Sierra Nevada de Santa Marta y Constelación Cinturón Andino, con la finalidad de establecer estrategias de manejo para que estas áreas cumplan con las funciones de conservación, desarrollo y apoyo logístico. |
| Recursos           | \$200.000.000<br>MADS : \$150.000.000 - Patrimonio Natural: \$50.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Plazo de Ejecución | Del 28/10/2014 al 31/12/2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

7. DESAGREGACION DEL PRESUPUESTO

El Valor total de la propuesta es de TRESCIENTOS OCHENTA Y TRES MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA MIL PESOS MCTE (\$ 383.940.000); el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible aportará TRESCIENTOS DIECIOCHO MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA MIL PESOS MCTE (\$ 318.940.000) y Patrimonio Natural SESENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS MCTE (\$ 65.000.000)

| APORTE MINISTERIO | APORTE PATRIMONIO NATURAL | VALOR TOTAL   |
|-------------------|---------------------------|---------------|
| \$318.940.000     | \$65.000.000              | \$383.940.000 |

Las partes acuerdan que los desembolsos por parte del Ministerio, se realizarán de la siguiente forma:

**Un primer desembolso** por un valor equivalente al **del 20%** del valor total de los aportes del MADS, a los 3 días de perfeccionamiento del convenio correspondiente a SESENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE (\$ 63.788.000) contra entrega de : Plan de Trabajo, en el cual se definan los contenidos de las actividades a desarrollar, cronograma de ejecución del convenio, plan operativo, propuesta del equipo profesional según la propuesta técnica presentada, para el efectivo cumplimiento de los compromisos y productos del convenio.

**Un segundo desembolso** por un valor equivalente al **65%** del valor total de los aportes del MADS dentro de los 17 días ( 5 de Noviembre ) de ejecución del convenio, correspondiente a DOSCIENTOS SIETE MILLONES TRESCIENTOS ONCE MIL PESOS M/CTE (\$ 207. 311.000), contra entrega del producto No. 1 y 2 y previo recibo a satisfacción por la supervisión del convenio.

**Un tercer desembolso** por un valor equivalente al **15%** del valor total de los aportes del MADS, correspondiente a CUARENTA Y SIETE MILLONES OCHOCIENTOS CUARENTA Y UN MIL PESOS (\$ 47.841.000), contra entrega del producto 3 y producto 4 , dentro de los 48 días ( 23 de Diciembre ) de ejecución del convenio, y previo recibo a satisfacción por la supervisión del convenio.

Reintegrar al MINISTERIO en el evento en que no se ejecute la totalidad de los aportes o que se realicen gastos que el supervisor determine que no estaban previstos en el convenio de asociación, en la/s cuenta/s que indique el supervisor, los recursos no ejecutados, así como los rendimientos financieros causados, dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la solicitud de reintegro.

En todo caso, los pagos están sujetos a los desembolsos de la Dirección del Tesoro Nacional y a la correspondiente programación de PAC.

8. PRESUPUESTO DETALLADO Y ANALISIS DE COSTOS

A continuación se presentan los valores estimados a desarrollar y los valores aportados por el MADS y la contrapartida aportada por Patrimonio Natural:

| 1. Honorarios personal                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                |                |                            |                            |                   |                |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|----------------|--|
| Cargo                                                                                | Perfil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cantidad | Dedicación (%) | Valor unitario | Valor unitario y deducción | Duración actividad (meses) | Valor Total (COP) | Aporte MADs    |  |
| Nivel 6 - Coordinador de proyecto                                                    | Experto nacional en gestión territorial y en dirección de proyectos con participación comunitaria, con masaria. Con mínimo DIEZ años de experiencia, de los cuales OCHO deben ser específicos en procesos de gestión ambiental y/o desarrollo rural y formulación de instrumentos de planificación para el ordenamiento ambiental del territorio. Adicionalmente debe contar con experiencia en formulación de propuestas de gestión ambiental comunitaria y participación y liderazgo en escenarios de diálogo y concertación con actores institucionales, autoridades indígenas y organizaciones campesinas. | 1        | 50             | 13.071.622     | \$ 6.535.960               | 2,75                       | \$ 17.673.690     | \$ 17.973.890  |  |
| Profesional especializado grado 2                                                    | Un (a) profesional en biología, ecología o disciplinas afines al área ambiental. Con pagrado y CINCO AÑOS de experiencia, de los cuales DOS deben ser específicos en gestión territorial, coordinación de proyectos y procesos de educación ambiental y apropiación del conocimiento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1        | 100            | 4.766.318      | \$ 4.766.318               | 2,75                       | \$ 13.107.375     | \$ 13.107.375  |  |
| Profesional universitario grado 2 - fortalecimiento institucional                    | Un (a) profesional en administración e Ingeniería. Con TRES AÑOS de experiencia, de los cuales DOS deben ser específicos en proyectos relacionados con el seguimiento y monitoreo a la gestión y/o fortalecimiento institucional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1        | 100            | 3.736.596      | \$ 3.736.596               | 2,75                       | \$ 10.275.639     | \$ 10.275.639  |  |
| Profesional universitario grado 2 socioambiental (uno para cada RB)                  | Cinco (a) profesionales en antropología, sociología o disciplinas del área ambiental. Con mínimo TRES AÑOS de experiencia, de los cuales UNO debe ser específico en proyectos relacionados con medio ambiente y desarrollo rural, con participación de comunidades indígenas y campesinas. Adicionalmente se requiere experiencia de UN año en diseño, implementación, moderación y análisis de talleres de socialización y apropiación con diferentes actores, empleando metodologías participativas.                                                                                                         | 5        | 100            | 3.736.596      | \$ 3.736.596               | 2,75                       | \$ 51.378.195     | \$ 51.378.195  |  |
| Profesional especializado grado 2 comunicación                                       | Un (a) profesional en áreas relacionadas con comunicación. Con pagrado y CINCO años de experiencia en desarrollo de estrategias de comunicación y planes de medios (incluyendo diseño y diagramación de material divulgativo y educativo, diagramación y producción de textos para piezas comunicativas dirigidas a diferentes grupos poblacionales), y en diseño e implementación de espacios de socialización (talleres como foros, seminarios y encuentros, entre otros), de los cuales UNO debe ser específico en proyectos de apropiación del conocimiento en temas ambientales.                          | 1        | 100            | 4.766.318      | \$ 4.766.318               | 2,75                       | \$ 13.107.375     | \$ 13.107.375  |  |
| Profesional universitario grado 2 - Diseño y divulgación                             | Un profesional en diseño gráfico o áreas afines con TRES AÑOS de experiencia en diagramación, diagramación, ilustración y edición de material divulgativo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1        | 100            | 3.736.596      | \$ 3.736.596               | 2,75                       | \$ 10.275.639     | \$ 10.275.639  |  |
| Profesional universitario grado 1 - Gestión y organización de información documental | Un profesional con experiencia en gestión y análisis de información y en elaboración de informes técnicos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1        | 100            | 3.249.482      | \$ 3.249.482               | 1                          | \$ 3.249.482      | \$ 3.249.482   |  |
| Técnico grado 2 - apoyo administrativo y logístico                                   | Un (a) profesional en el área de administración. Equivalente tecnólogo con TRES años de experiencia en temas administrativos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1        | 100            | 2.540.392      | \$ 2.540.392               | 2,75                       | \$ 6.986.076      | \$ 6.986.076   |  |
| Total                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                |                |                            |                            | \$ 128.358.672    | \$ 128.358.672 |  |

| 2. Costos directos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                   |                |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|---------------------------|
| CONCEPTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Valor         | Valor Total (COP) | Aporte MADS    | Aporte Patrimonio Natural |
| Transporte aéreo nacional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | \$ 66.590.000     | \$ 66.590.000  |                           |
| Se prevé la necesidad de unos 74 tickets aéreos. Estos serán destinados 1) para profesionales del proyecto, ida y vuelta entre Bogotá y las ciudades en las que se desarrollen talleres y hacia diferentes destinos del área de estudio, con el propósito de participar en talleres y espacios de diálogo, gestionar información adicional, realizar entrevistas complementarias o participar en eventos relevantes para el éxito del proyecto; 2) para ponentes e invitados especiales al taller nacional e internacional. De acuerdo con el destino y la disponibilidad, la tarifa promedio de los tickets ida y regreso nacionales es de \$700.000, e internacionales de \$1.850.000. |               |                   |                |                           |
| Gastos de viaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 19.050.000     | \$ 19.050.000  |                           |
| Se calculan gastos de desplazamiento terrestre, hospedaje y alimentación durante fase de talleres así:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                   |                |                           |
| • Viáticos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 14.790.000 |                   |                |                           |
| • Gastos de viaje para talleres y espacios de diálogo y para gestión de información adicional si se requiere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | \$ 4.260.000  |                   |                |                           |
| Talleres y espacios de diálogo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               | \$ 42.466.328     | \$ 42.466.328  |                           |
| Se calcula un total de 17 talleres o espacios de diálogo así: 1 taller de diagnóstico y apropiación en Bogotá, 11 de apropiación y construcción colectiva de la estrategia de comunicación (4 en CCA, 3 en SNSM, 2 en Sealower, 1 en Tuparro y 1 en CGSM) y 5 de socialización de resultados (1 para SNSM y CGSM, 1 en Tuparro, 1 en CCA, 1 en Sealower, 1 reunión de trabajo en Bogotá). Adicionalmente se prevé la posibilidad de realizar 3 espacios de diálogo adicionales (en las RB), en el caso de identificar baja participación de actores clave. Para cada taller o espacio se contempla:                                                                                      |               |                   |                |                           |
| • Apoyo al transporte terrestre para participantes comunarios que lo requieran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | \$ 485.000    |                   |                |                           |
| • Apoyo al transporte (acuático) para participantes comunarios que lo requieran en Sealower                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | \$ 4.600.000  |                   |                |                           |
| • Apoyo para hospedaje y alimentación para participantes comunarios que lo requieran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | \$ 400.000    |                   |                |                           |
| • Refrigerios y almuerzos para 25 participantes por taller                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$ 600.000    |                   |                |                           |
| • Alquiler de espacios y equipos (si se requiere)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | \$ 100.000    |                   |                |                           |
| • Insumos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | \$ 308.316    |                   |                |                           |
| Costo total por taller                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | \$ 1.893.316  |                   |                |                           |
| Piezas Comunicativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               | \$ 30.000.000     | \$ 30.000.000  |                           |
| Piezas Comunicativas: Las que se definan en el Plan de Comunicaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                   |                |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 30.000.000     |                |                           |
| Taller con actores nacionales e internacionales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 34.480.000     | \$ 34.480.000  |                           |
| Locación (auditorio, refrigerio, almuerzo, estación de café, video beam, sonido), transporte terrestre a una reserva de biodiversa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                   |                |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 13.300.000     |                |                           |
| Libreta con esfero, certificados, escarapelas, memorias, pendones, pósters                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                   |                |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 3.000.000      |                |                           |
| Hospedaje y alimentación para participantes nacionales e internacionales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |                   |                |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               | \$ 18.180.000     |                |                           |
| Orientación técnica, capacitación y comunicaciones - Patrimonio Natural                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | \$ 65.000.000     |                | \$ 65.000.000             |
| TOTAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               | \$ 257.586.328    | \$ 192.586.328 | \$ 65.000.000             |

| 3. Resumen costos   |                |                |                           |
|---------------------|----------------|----------------|---------------------------|
| Concepto            | Valor total    | Aporte MADS    | Aporte Patrimonio Natural |
| Honorarios personal | \$ 126.353.672 | \$ 126.353.672 | \$ -                      |
| Costos directos     | \$ 257.586.328 | \$ 192.586.328 | \$ 65.000.000             |
|                     | \$ 383.940.000 | \$ 318.940.000 | \$ 65.000.000             |

9. ANALISIS DE RIESGO

En razón a la naturaleza del objeto del contrato, el tiempo de ejecución y el valor, se presenta la siguiente matriz de riesgos:

| No. | Clase   | Fuente  | Etapas       | Tipo        | DESCRIPCIÓN<br>(Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)                                                                                                                                                                                         | Consecuencia de la ocurrencia de la evento                                                                                                                                                                                                    | Probabilidad | Impacto  | Calificación Total | Prioridad |
|-----|---------|---------|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------------|-----------|
| 1   | General | Interno | Planeación   | Operacional | Se presenta cuando la definición de la necesidad y el objeto establecido en el estudio previo, no se ajusta a la modalidad de selección aplicable.                                                                                            | Retrasos en la revisión y ajuste del estudio previo por parte del abogado a cargo del tema.                                                                                                                                                   | Probable     | Menor    | Alto               | Alta      |
| 2   | General | Externo | Contratación | Operacional | Se presenta cuando la entidad con la cual se suscribe el convenio no firma el convenio en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del convenio.                    | Retraso en el inicio de la ejecución del convenio y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad.                                                                                                                   | Improbable   | Menor    | Bajo               | Baja      |
| 3   | General | Externo | Ejecución    | Operacional | Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o productos a cargo de la entidad con la cual se suscribe el convenio, o cuando los mismos no corresponden a lo mínimo solicitado en el estudio previo. | Afectación de la ejecución del convenio, satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el convenio.                                                                                     | Posible      | Mayor    | Alto               | Alta      |
| 4   | General | Interno | Ejecución    | Operacional | Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad con la cual se suscribe el convenio en las aprobaciones previas de los productos y/o informes desarrollados por la entidad con la cual se suscribe el convenio.                    | Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del convenio, relacionadas con la aprobación de productos y/o informes, y genera retraso en el trámite de pago a favor de la entidad ejecutora contratista. | Improbable   | Moderado | Medio              | Media     |
| 5   | General | Externa | Ejecución    | Regulatorio | Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del convenio.                                                                               | Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del convenio.                                                                                                                                   | Improbable   | Menor    | Bajo               | Baja      |

Forma de Mitigarlo

| No. | ¿A quien se le asigna?                       | Tratamiento/Controles a ser implementados                                                                                                                            | Impacto después del tratamiento |                |                    | ¿Afecta el equilibrio económico del convenio? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                  |                                                         |
|-----|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|     |                                              |                                                                                                                                                                      | Probabilidad                    | Impacto        | Calificación Total |                                               |                                                    | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                        | Periodicidad ¿Cuándo?                                   |
| 1   | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO. | Revisión y apoyo jurídico a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección. | Improbable                      | Insignificante | Baja               | No                                            | Grupo de Contratos                                 | Asesoría a las dependencias, revisión y ajuste del Estudio Previo. Constante actualización normativa. | Cada vez que se presenta una solicitud de contratación. |



| No. | ¿A quién se le asigna?                      | Tratamiento/Controles a ser implementados                                                             | Impacto después del tratamiento |                |                    | ¿Afecta al equilibrio económico del convenio? | Persona responsable por implementar el tratamiento              | Monitoreo y revisión                                                                                                        |                                                                |
|-----|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|     |                                             |                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto        | Calificación Total |                                               |                                                                 | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                              | Periodicidad ¿Cuándo?                                          |
| 2   | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO | Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del convenio.                  | Raro                            | Insignificante | Baja               | No                                            | Grupo de Contratos y Entidad con la cual se celebra el convenio | Verificando el cumplimiento de los plazos establecidos para el perfeccionamiento y ejecución del convenio.                  | Cada vez que se elabora un convenio.                           |
| 3   | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO | Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el convenio.              | Raro                            | Insignificante | Baja               | No                                            | Supervisor del convenio                                         | A través de la verificación de cumplimiento de las obligaciones del contratista, en los plazos establecidos en el convenio. | Permanente y previo a la expedición del recibo a satisfacción. |
| 4   | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO | Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherente a los productos e informes del convenio. | Raro                            | Insignificante | Baja               | No                                            | Supervisor del convenio                                         | A través de la verificación del supervisor, para la revisión previa de los productos e informes.                            | Conforme a los plazos contractuales.                           |
| 5   | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO | Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad.    | Raro                            | Insignificante | Baja               | No                                            | ENTIDAD CON LA CUAL SE SUSCRIBE EL CONVENIO                     | Permanente consulta y actualización normativa.                                                                              | Permanente                                                     |

Elaboró:

Gustavo Adolfo Alvarez Torres  
Contratista: Asesor en Investigación de Mercados y Análisis Sectorial  
*Andrés Julián Hernández Valencia*  
Andrés Julián Hernández Valencia  
Contratista: Asesor en Investigación de Mercados y Análisis Sectorial.

Revisó:

Aprobó:

Diana Marcela Medina  
Jefe de Grupo de Contratos.

