

## ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR CONVENIOS DE ASOCIACIÓN

### 1. OBJETO DEL CONVENIO:

Aunar esfuerzos técnicos y administrativos entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Fondo Mundial para la Naturaleza - WWF con la finalidad de generar insumos para la actualización de información del sitio Ramsar Delta del río San Juan y el Delta del río Baudó, del sitio Ramsar Sistema Lacustre Chingaza y del sitio Ramsar Sistema Delta Estuarino del Río Magdalena, Ciénaga Grande de Santa Marta.

### 2. PARTES – ENTIDADES PÚBLICAS

- MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE – MADS
- FONDO MUNDIAL PARA LA NATURALEZA - WWF

### 3. MARCO NORMATIVO

El artículo 355 de la Constitución Política de Colombia autoriza la celebración de contratos con entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad con el fin de impulsar programas y actividades de interés público acordes con el Plan Nacional y los planes seccionales de Desarrollo.

Por su parte, el artículo 96 de la Ley 489 de 1998, le permite a las entidades cualquiera sea su naturaleza y orden administrativo asociarse con personas jurídicas particulares mediante la celebración de convenios de asociación para el desarrollo conjunto de actividades en relación con los cometidos y funciones que les asigna a aquéllas la ley. Al tenor señala:

*"ARTICULO 96. CONSTITUCION DE ASOCIACIONES Y FUNDACIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS CON PARTICIPACION DE PARTICULARES. Las entidades estatales, cualquiera sea su naturaleza y orden administrativo podrán, con la observancia de los principios señalados en el artículo 209 de la Constitución, asociarse con personas jurídicas particulares, mediante la celebración de convenios de asociación o la creación de personas jurídicas, para el desarrollo conjunto de actividades en relación con los cometidos y funciones que les asigna a aquéllas la ley.*

*Los convenios de asociación a que se refiere el presente artículo se celebrarán de conformidad con lo dispuesto en el artículo 355 de la Constitución Política, en ellos se determinará con precisión su objeto, término, obligaciones de las partes, aportes, coordinación y todos aquellos aspectos que se consideren pertinentes(...)"*

La Corte Constitucional al analizar la constitucionalidad del citado artículo 96 de la Ley 489 de 1998, en sentencia C - 671 de 1999 consideró que: *"La autorización que en su inciso primero se otorga a entidades estatales para que con observancia de los principios señalados en el artículo 209 de la Constitución pueden celebrar convenios de asociación con personas jurídicas de derecho privado o participen en la creación de personas jurídicas de este carácter para desarrollar actividades propias de "los cometidos y funciones" que la ley asigna a las entidades estatales, no vulnera en nada la Carta Política, por cuanto se trata simplemente de un instrumento que el legislador autoriza utilizar para el beneficio colectivo, es decir, en interés general y, en*

*todo caso, con acatamiento a los principios que rigen la actividad administrativa del Estado. Si el legislador autoriza la asociación de entidades estatales con personas jurídicas particulares con las finalidades ya mencionadas, estableció, en defensa de la transparencia del manejo de los dineros públicos, que los convenios de asociación a que se hace referencia serán celebrados "de conformidad con lo dispuesto en el artículo 355 de la Constitución Política", lo que significa que no podrá, en ningún caso pretextarse la celebración de los mismos para otorgar o decretar auxilios o donaciones a favor de personas naturales o jurídicas de derecho privado, de una parte; y, de otra, el acatamiento a la disposición constitucional mencionada, impone la celebración de contratos con entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad, pero "con el fin de impulsar programas y actividades de interés público acordes con el Plan Nacional y los Planes Seccionales de Desarrollo", tal cual lo ordena el citado artículo 355 de la Carta Política."*

Conforme lo anterior y teniendo en cuenta el objeto y la naturaleza jurídica del convenio a suscribir, ésta corresponde a la modalidad prevista en la Ley 489 de 1998, artículo 96 y la Constitución Política de Colombia, artículo 355, así como demás normas aplicables sobre la materia.

#### **4. DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD:**

De acuerdo con los estudios previos suscritos por el Jefe de la Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del MADS, se relaciona a continuación la necesidad a satisfacer por las partes:

La celebración del convenio de asociación objeto, busca contribuir con la conservación de la diversidad biológica y el uso sustentable de los recursos naturales; propósito a fin con el Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020 y el Plan Nacional de Biodiversidad que está enfocado a avanzar en el cumplimiento de las Metas Aichi y los objetivos de la Política Nacional de Gestión Integral de la Biodiversidad y sus Servicios Ecosistémicos. Así mismo tendrá un complemento regional a partir del establecimiento de acuerdos para el uso sostenible, la preservación y la restauración de ecosistemas estratégicos como son los sitios Ramsar.

La Convención sobre los Humedales de Importancia Internacional, llamada la Convención de Ramsar, es un tratado intergubernamental que sirve de marco para la acción nacional y la cooperación internacional para la conservación y el uso racional de los humedales y sus recursos. Dicha Convención tiene por objeto reconocer las funciones ecológicas fundamentales de los humedales como reguladores de los regímenes hidrológicos, como hábitat de una fauna y flora características, especialmente de aves acuáticas y como recurso de gran valor económico, cultural, científico y recreativo, de manera que se conserven y se impida en el futuro su pérdida.

Colombia adopta esta Convención mediante la Ley 357 de 1997, por medio de la cual el país adquiere compromisos en torno a la conservación y uso sustentable de los ecosistemas de humedal con especial énfasis en los humedales de importancia internacional Ramsar.

Adicionalmente, con este convenio se pretende atender los compromisos internacionales adquiridos por Colombia con la Convención RAMSAR y ratificados a través de la Ley 357 de 1997, para fomentar la conservación de los humedales en su territorio incluidos los de la Lista de Humedales de Importancia Internacional, actualmente Colombia cuenta con seis (6) sitios Ramsar, de los cuales: el Delta del río San Juan y el Delta del río Baudó, el Sistema Estuarino del Río Magdalena – Ciénaga Grande de Santa Marta; y el Sistema Lacustre de Chingaza, se adelantaran actividades para la actualización de información de estos sitios, como base de las acciones orientadas al conocimiento, conservación y recuperación de los humedales

El presente convenio propende a la implementación del Plan Nacional de Biodiversidad y de la Política Nacional de Humedales Interiores de Colombia en relación con impulsar proyectos estratégicos para la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas de humedal con especial atención a los humedales de importancia internacional Ramsar que permitan avanzar en la planificación, zonificación y régimen de usos con criterios de sostenibilidad en el país, lo que aporta en la generación de bienes y servicios ambientales no solo para el país sino para el mundo entero.

Conforme a la Ley 99 de 1993, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible es el organismo rector de la gestión del medio ambiente y de los recursos naturales renovables, y por tanto el encargado de impulsar una relación de respeto y armonía del hombre con la naturaleza y de definir, en los términos de la ley, las políticas y regulaciones a las que se sujetarán la recuperación, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables y del medio ambiente de la Nación, con el fin de asegurar el desarrollo sostenible.

En concordancia con lo anterior, los numerales 1, 2, 13, 18 y 23 del artículo 5 de la Ley 99 de 1993 establecen como funciones de este Ministerio: Formular la política nacional en relación con el medio ambiente y los recursos naturales renovables, y establecer las reglas y criterios de ordenamiento ambiental de uso del territorio y de los mares adyacentes, para asegurar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables y del medio ambiente; Regular las condiciones generales para el saneamiento del medio ambiente, y el uso, manejo, aprovechamiento, conservación, restauración y recuperación de los recursos naturales, a fin de impedir, reprimir, eliminar o mitigar el impacto de actividades contaminantes, deteriorantes o destructivas del entorno o del patrimonio natural; Definir la ejecución de programas y proyectos que la Nación, o ésta en asocio con otras entidades públicas, deba adelantar para el saneamiento del medio ambiente o en relación con el manejo, aprovechamiento, conservación, recuperación o protección de los recursos naturales renovables y del medio ambiente; y Adoptar las medidas necesarias para asegurar la protección de las especies de fauna y flora silvestres y tomar las previsiones que sean del caso para defender las especies en vía de extinción o en peligro de serlo.

Conforme a lo anterior, en el artículo 16 del Decreto precitado señaló las funciones para la Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y las funciones de las mismas, las cuales tienen relación con la conservación, el uso sostenible, aprovechamiento, manejo y restauración de Ecosistemas Estratégicos y Biodiversidad.

En este mismo sentido, el convenio requerido contribuye al cumplimiento de las funciones asignadas al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible a través del Decreto 3570 de 2011, que como organismo rector de la política ambiental, le corresponde diseñar y formular la política nacional en relación con el ambiente y los recursos naturales renovables y establecer las reglas y criterios de ordenamiento ambiental de uso del territorio, para asegurar su conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables y del ambiente; representar al Gobierno Nacional en la ejecución de tratados y convenios internacionales sobre ambiente, recursos naturales renovables y desarrollo sostenible, entre otras.

Por último, resulta pertinente señalar que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para apoyar las actividades de interés público que desarrolla WWF, cuenta con las debidas partidas presupuestales que desarrolla el proyecto de inversión:

PROYECTO DE INVERSIÓN	META	CÓDIGO BPIN	UNIDAD	FUENTE DE LOS RECURSOS
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE LOS BOSQUES, BIODIVERSIDAD Y SUS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS A NIVEL NACIONAL	Estrategias para fortalecer institucionalmente la gestión integral de los bosques, la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos.	2014011000256	TRES	CÓDIGO: 520-906-12-11

## 5. CONDICIONES DE IDONEIDAD Y EXPERIENCIA DE LA ENTIDAD PÚBLICA

El Fondo Mundial para la Naturaleza - WWF, es una organización sin ánimo de lucro que, particularmente en Colombia adelanta acciones con miras a la protección de ecosistemas. Así como, la integración de esfuerzos en la creación y el fortalecimiento de alianzas estratégicas para el desarrollo de proyectos en conjunto, generando escenarios de interacción y actuación con las diferentes comunidades, para la promoción de la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y los recursos naturales asegurando así, el reconocimiento de los servicios ambientales y ecológicos, tanto como el mejoramiento las condiciones de vida.

El Fondo Mundial para la Naturaleza conocida por WWF, cumple con la idoneidad teniendo en cuenta que utiliza una metodología de colaboración con bases científicas y un conjunto común de métodos analíticos para identificar la biodiversidad que se pretende conservar; para decidir dónde y cómo conservar y para medir la efectividad de la gestión. Su misión se relaciona de manera directa con el objeto de estudio, teniendo en cuenta que ellos buscan la preservación de las plantas, animales y comunidades naturales que representan la diversidad de vida en la Tierra, mediante la protección de las tierras y aguas que necesitan para sobrevivir.

WWF aborda su trabajo desde tres niveles: el local, el ecorregional y el internacional, integrando las acciones desarrolladas en cada uno de ellos. En el ámbito local hace énfasis en procesos de conservación y fortalecimiento de capacidades en paisajes prioritarios específicos con la participación social; en el ecorregional, trabaja en el fortalecimiento de los sistemas de áreas protegidas que asegure una buena representación de todos los ecosistemas baja conservación, las políticas públicas, legislación y prácticas sectoriales para reducir amenazas y deterioro; mientras que en la perspectiva internacional pretende disminuir y detener los impactos de las amenazas globales y las causas subyacentes de pérdida de la biodiversidad.

En Colombia, WWF ha establecido relaciones efectivas y duraderas y es reconocido y respetado como socio. Las alianzas con organizaciones del sector privado, entidades del gobierno, organizaciones comunitarias –tanto étnicas como campesinas, otras ONG y fundaciones, posibilita un intercambio de saberes que tienen como último fin la conservación y el mejoramiento de la calidad de vida de mujeres y hombres, a través del desarrollo de propuestas y estilos de vida sostenibles. Respeto, honestidad, transparencia, responsabilidad y solidaridad son, entre otros, los principios que WWF práctica y comparte para el establecimiento de relaciones que se afiancen, en el largo plazo, como alianzas estratégicas.

WWF propende por la inversión en la capacitación de la gente y las organizaciones en áreas que les permita no sólo desempeñar un papel más importante en las actividades de conservación y desarrollo sostenible sino también promover cambio de las actitudes de los humanos frente a su medio biofísico y hacia una mejor comprensión y solución a los problemas ambientales con el fin de optimizar los niveles de interlocución, participación y ejercer más influencia en las personas que toman decisiones y en los formuladores de políticas, lo cual exige un conjunto complejo de habilidades y diversidad de conocimientos, esto en el marco de una gestión ambiental efectiva.

El soporte constitucional del presente convenio son los preceptos contenidos en el artículo 355 de la Constitución Política de Colombia que permite la celebración de los convenios de asociación, pues pretende apoyar las actividades propias de WWF con el propósito de impulsar proyectos que propendan por el desarrollo y evaluación de prácticas de conservación; así como estrategias de uso y manejo sostenible de la biodiversidad lo cual es una actividad de interés público.

## 6. ANÁLISIS DE CONTRATACIONES ANTERIORES DEL MINISTERIO

MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE							
No de Contrato	Modalidad de selección	Parte – entidad publica	Objeto	Valor	Duración	Forma de Pago	Garantías
99 – 2013	Convenio de Asociación	Fondo Mundial para la Naturaleza - WWF	Aunar esfuerzos para la implementación de una estrategia de sensibilización y educación al consumidor, orientada a promover hábitos de consumo sostenible a través del programa Soy Ecolombiano, con énfasis en gestión de residuos posconsumo.	\$240.000.000	6 meses	El valor total del convenio es de \$240.000.000 MADS \$200.000.000 WWF \$40.000.000	-Cumplimiento: 20% sobre el aporte MADS (Plazo más 6 meses) - Calidad: 10% sobre el aporte MADS (Plazo más 4 meses) - Pagos de salarios prestaciones legales e indemnizaciones laborales: 5% sobre el aporte MADS (Plazo más 3 años)
113-2013	Convenio de Asociación	Fondo Mundial para la Naturaleza - WWF	Impulsar las estrategias de articulación en temas de cambio climático regional de entidades públicas, privadas y sociales a través de 6, de los 8 nodos regionales de cambio climático.	\$192.000.000	Desde: 15/05/2013 Hasta: 31/11/2013	El valor total del convenio es de \$192.000.000 MADS \$150.000.000 WWF \$42.000.000	-Cumplimiento: 20% sobre el aporte MADS (Plazo más 6 meses) - Pagos de salarios prestaciones legales e indemnizaciones laborales: 5% sobre el aporte MADS (Plazo más 3 años)

## 7. DESAGREGACION DEL PRESUPUESTO

Descripción	Cantidad	Vr Unitario	Tiempo (meses)	Vr Total	MADS	WWF
Profesional Director del Proyecto: Profesional en ciencias naturales, con título de postgrado en modalidad especialización y experiencia profesional relacionada en planificación y manejo de ecosistemas. Con el perfil descrito la persona a contratar se asimila a Profesional grado 20 según el decreto 199 de 2014. Este valor es multiplicado por un factor salarial de 1,54 con el fin de hacer la equivalencia a una asignación para contratista.	1	\$ 6.844.000	6,5	\$ 44.486.000	\$ 44.486.000	
Profesional especialista SIG: Profesional en ciencias ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en SIG superior a 10 meses. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014	2	\$ 5.218.000	6,5	\$ 67.834.000	\$ 67.834.000	
Profesional Hidrología: Profesional en ciencias Sociales o ambientales,	1	\$ 5.218.000	5,5	\$ 28.699.000	\$ 28.699.000	

Descripción	Cantidad	Vr Unitario	Tiempo (meses)	Vr Total	MADS	WWF
con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional relacionada en hidrología, hidráulica o hidrogeología. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014						
Profesional social: Profesional en ciencias Sociales o ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en aspectos socioeconómicos. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 853 de 2012	1	\$ 5.218.000	6	\$ 31.308.000	\$ 31.308.000	
Profesional Biótico 1: Profesional en ciencias ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en flora superior a 10 meses. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 853 de 2012	1	\$ 5.218.000	6,5	\$ 33.917.000	\$ 33.917.000	

Descripción	Cantidad	Vr Unitario	Tiempo (meses)	Vr Total	MADS	WWF
Profesional Biótico 2: Profesional en ciencias ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en fauna superior a 10 meses. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014	1	\$ 5.218.000	6,5	\$ 33.917.000	\$ 33.917.000	
Profesional Biótico 3: Profesional en ciencias ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en fauna superior a 10 meses. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014	1	\$ 5.218.000	6,5	\$ 33.917.000		\$ 33.917.000
Profesional inventario: Profesional en ciencias ambientales, con experiencia profesional en aspectos ambientales. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014	1	\$ 5.218.000	6,5	\$ 33.917.000	\$ 33.917.000	



Descripción	Cantidad	Vr Unitario	Tiempo (meses)	Vr Total	MADS	WWF
Profesional Análisis de información: Profesional en ciencias ambientales, con título de posgrado en modalidad de especialización y experiencia profesional en Planificación y Ordenación del Territorio superior a 10 meses. Con el perfil descrito el contratista se asimila a Profesional grado 16 según el decreto 199 de 2014	1	\$ 5.218.000	5,5	\$ 28.699.000	\$ 28.699.000	
Talleres de construcción de acuerdos con las comunidades	2	\$ 800.000	10	\$ 16.000.000	\$ 11.000.000	\$ 5.000.000
Transporte terrestre y acuático para desplazamiento de profesionales y las comunidades para participar en los talleres	1	\$ 1.450.000	20	\$ 29.000.000	\$ 0	\$ 29.000.000
Logística para garantizar la participación de las comunidades en el proceso de construcción de acuerdos	1	\$ 1.800.000	7	\$ 12.600.000	\$ 10.600.000	\$ 2.000.000
Insumos cartografía, aerofotografías, imágenes satelitales o imágenes de radar	1	\$ 3.706.000	1	\$ 3.706.000	\$ 2.623.000	\$ 1.083.000
Materiales e insumos para la elaboración de los documentos	1	\$ 3.000.000	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000	

Descripción	Cantidad	Vr Unitario	Tiempo (meses)	Vr Total	MADS	WWF
Valor Total				\$ 401.000.000	\$ 330.000.000	\$ 71.000.000

## 8. ANALISIS DE RIESGO

En razón a la naturaleza del objeto del convenio, el tiempo de ejecución y el valor de los aportes, se presenta la siguiente matriz de riesgos:

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia de la evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Se presenta cuando la definición de la necesidad y el objeto establecido en el estudio previo, no se ajusta a la modalidad de selección aplicable.	Retrasos en la revisión y ajuste del estudio previo por parte del abogado a cargo del tema.	Probable	Menor	Alto	Alta

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia de la evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad
2	General	Externo	Contratación	Operacional	Se presenta cuando la entidad con la cual se suscribe el convenio no firma el convenio en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del convenio.	Retraso en el inicio de la ejecución del convenio y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad.	Improbable	Menor	Bajo	Baja
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o productos a cargo de la entidad con la cual se suscribe el convenio, o cuando los mismos no corresponden a lo mínimo solicitado en el estudio previo.	Afectación de la ejecución del convenio, satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el convenio.	Posible	Mayor	Alto	Alta

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia de la evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad
4	General	Interno	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad con la cual se suscribe el convenio en las aprobaciones previas de los productos y/o informes desarrollados por la entidad con la cual se suscribe el convenio.	Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del Supervisor del convenio, relacionadas con la aprobación de productos y/o informes, y genera retraso en el trámite de pago a favor de la entidad ejecutora	Improbable	Moderado	Medio	Media
5	General	Externa	Ejecución	Regulatorio	Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas parafiscales, que pueden afectar el equilibrio económico del convenio.	Genera una carga adicional a las previstas, que puede afectar a cualquiera o a las dos partes del convenio.	Improbable	Menor	Bajo	Baja

## Forma de Mitigarlo

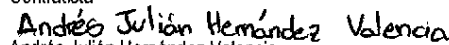
No.	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	MADS	Revisión y apoyo jurídico a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección.	Improbable	Insignificante	Baja	No	Grupo de Contratos	Asesoría a las dependencias, revisión y ajuste del Estudio Previo. Constante actualización normativa.	Cada vez que se presenta una solicitud de contratación.
2	CONTRATISTA	Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del convenio.	Raro	Insignificante	Baja	No	Grupo de Contratos y Entidad	Verificando el cumplimiento de los plazos establecidos para el perfeccionamiento y ejecución del convenio.	Cada vez que se elabora un convenio.
3	CONTRATISTA	Seguimiento y verificación del cumplimiento de los compromisos pactados en el convenio.	Raro	Insignificante	Baja	No	Supervisor del convenio	A través de la verificación de cumplimiento de los compromisos de las partes, en los plazos establecidos en el convenio.	Permanente y previo a la expedición del recibo a satisfacción.
4	MADS	Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherente a los productos e informes del convenio.	Raro	Insignificante	Baja	No	Supervisor del convenio	A través de la verificación del supervisor, para la revisión previa de los productos e informes.	Conforme a los plazos contractuales.

No.	¿A quien se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
5	MADS CONTRATISTA	Aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste de los procesos internos de la entidad.	Raro	Insignificante	Baja	No	entidad MADS	Permanente consulta actualización normativa.	y Permanente


Proyectó:

 Erika Paola Robayo Castillo  
Contratista

Revisó:

 Andrés Julián Hernández Valencia  
Contratista: Asesor en Investigación de Mercados y Análisis Sectorial.

Aprobó:

Diana Marcela Medina   
Jefe de Grupo de Contratos.